

# Empir Group AB

## Delårsrapport

JANUARI – MARS 2021



KNOWLEDGE BY EXPERIENCE

# Innehåll

Delårsrapport jan–mars 2021	3
VD har ordet	4
Finansiell information	7

## **KONCERNEN**

Resultaträkningar	10
Koncernens rapport över totalresultatet	11
Koncernens rapport över finansiell ställning	12
Förändringar av eget kapital i sammandrag	14
Rapport över kassaflöden	15
Nyckeltal	16

## **MODERBOLAGET**

Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag	17
Balansräkningar	18

Noter	20
-------	----

# Delårsrapport

## JANUARI – MARS 2021

Från och med det första kvartalet 2021 redovisas Advoco Communication AB och Frontnode AB som avyttrade verksamhet. Jämförelsetalen i koncernens resultaträkning har därför räknats om så att den avyttrade verksamheten ska kunna presenteras separat från kvarvarande verksamheter.

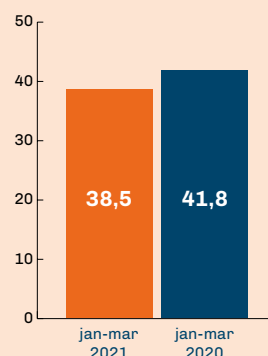
- Nettoomsättningen uppgick till 38,5 (41,8) mkr
- Rörelseresultatet uppgick till -3,7 (-3,7) mkr
- Resultat efter skatt uppgick till 16,2 (0,1) mkr
- Resultat per aktie uppgick till 2,92 (0,03) kr

KONCERNEN I KORTHET	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020	Jan-Dec 2020
Nettoomsättning, tkr	38 480	41 781	146 174
EBITDA, tkr	-1 150	-990	326
Rörelseresultat, tkr	-3 748	-3 798	-30 610
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter, tkr	-3 899	-3 393	-31 529
Resultat efter skatt för avyttrade verksamheter, tkr	20 056	3 537	9 593
Resultat efter skatt, tkr	16 157	144	-21 936
Resultat per aktie före utspädning, kr	2,92	0,03	-4,32
Resultat per aktie efter utspädning, kr	2,81	0,03	-4,17
Tillväxt*, %	-7,9	-23,8	-24,2
EBITDA*, %	-3,0	-2,3	0,2
Rörelsemarginal*, %	-9,6	-8,9	-20,0
Soliditet*, %	61,5	63,1	53,4
Nettokassa*, tkr	62 558	22 888	21 988
Disponibla likvida medel*, tkr	78 167	48 246	48 128
Balansomslutning, tkr	210 609	266 939	212 514
Eget kapital, tkr	129 541	168 374	113 385
Eget kapital per aktie, kr	23,40	30,41	20,48

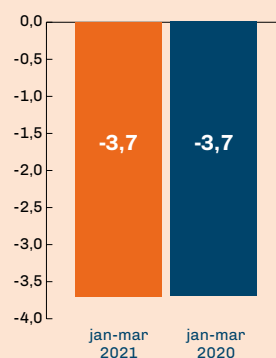
\* Definitioner av dessa nyckeltal finns på sidan 16.

### Jan-Mars 2021

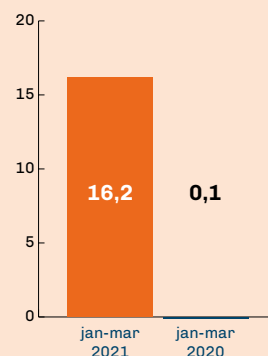
#### Nettoomsättning, mkr



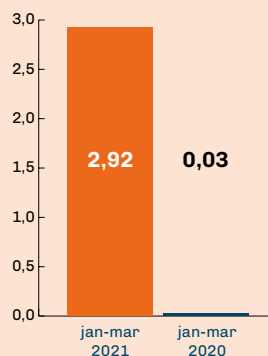
#### Rörelseresultat, mkr



#### Resultat efter skatt, mkr



#### Resultat per aktie, kr



# VD har ordet

**Från och med det första kvartalet 2021 redovisas Advoco Communication AB och Frontnode AB som avyttrad verksamhet. Jämförelsetalen i koncernens resultaträkning har därför räknats om så att den avyttrade verksamheten ska kunna presenteras separat från kvarvarande verksamheter.**

Empir har under 2020 genomfört ett antal initiativ för att lyfta fram de aktieägarvärden som vi anser finns i koncernen men som inte har materialiserat sig i ett rimligt börsvärde för Empir aktien. Särnoteringen av vår konsultativa verksamhet Frontwalker är helt genomförd och Empir äger nu 51% av det noterade dotterbolaget Xavitech-Frontwalker. Tillgången värderas nu nästan till det dubbla jämfört med när Frontwalker var ett helägt dotterbolag till Empir 2019. Empir har en betydande räntebärande fordran på Frontwalkers moderbolag, det på NORDIC SME marknadsplatsen noterade Xavitech. Utdelningar, räntor och amorteringar från Xavitech förväntas ge betydande likvidtillskott till Empir de kommande åren. Värdet för Empir av Xavitech innehavet är ett marknadsvärde om ca 25 mkr och en räntebärande fordran om ca 27 mkr dvs ca 52 mkr tillsammans, eller ca 9 – 9,50 kr per Empir aktie för denna del av koncernen.

Vårt andra dotterbolag, Empir Apply har under kvartalet framgångsrikt genomfört försäljningen av sina två dotterbolag Advoco Communication och Frontnode som skapar förutsättningar att helt fokusera på våra unika lösningar för fordonsadministration. Kassen förstärktes med ca 40 mkr och nettokassan är ca 62 mkr med en möjlighet till tilläggs-köpeskilling de kommande åren. Bara Empirs nettokassa innebär ca 11 kr per aktie. Till detta kommer värdet av det kvarvarande innehavet inom fordonsadministration i Empir Apply.

Aktuell börskurs om ca 17 kr är en besvikelse med tanke på våra två dotterbolags värden. Empiraktien har gått bra under 2021 och med en total uppgång om ca 50 % sedan avknoppningen av Frontwalker till egen noteringsplats påbörjades 2019. En aktiekurs som står i paritet med koncernens värde är helt avgörande för Empirs tillväxtmöjligheter genom förvärv. Utan att kunna delbetala med den egna aktien ökar affärsrisken. Förvärv på rimliga villkor försvåras betydligt.

Styrelsen har föreslagit en höjd utdelning till 1,30 som vid 17 kr per aktie innebär en direkt avkastning om ca 7,6 %, en nivå som vi hoppas kunna höja ytterligare. Vår reavinst kommer i första hand gå till vårt dotterbolag Empir Applys tillväxtresa, men förhoppningsvis också möjliggöra en ökad utdelning till våra aktieägare de kommande åren.

Försäljningen innebär att Empir Apply har stora möjligheter att påskynda sin tillväxt inom fordonsadministration, både organiskt och via förvärv. Vi avser att vara en del av den allt snabbare delningsekonomin. Fordon av alla slag är en resurs som allt fler önskar hyra efter behov och då behövs systemlösningar för bokningar och uppföljning av nyttjandet, något som Portifys lösningar säkerställer.

Empir kommer fortsätta investera i IT lösningar och samhällets ökade digitalisering. Främst då egna applikationer som ökar produktiviteten för våra kunder och deras avkastning. Att efterfrågan på Empirs IT tjänster skulle gå ner tror vi inte på. Digitaliseringen kommer att accelerera och den generella efterfrågan av IT tjänster kommer att öka med tiden. Osäkerheten ligger i återställningstakten efter 2020 och vårens efterfrågan på koncernens tjänster samtycker samhällets förmåga att växla upp igen. Vi bedömer att Empir med vår organisation är bra positionerad och med en förhållandevis stor nettokassa har vi en bra position när samhället förhoppningsvis kommer tillbaka i mer normala former. Vi tror hösten kan bli bra.

Vår uttalade strategi är att växa, huvudsakligen genom förvärv. Vi är nu åter organiserade för att ta hand om nya verksamheter, både inom segmenten Empir Solve (Xavitech/Frontwalker) och Empir Apply samt inte minst för moderbolaget Empir Group. Vi anser att Empir koncernen behöver tillväxt och för oss kvarstår intresset för ett eller flera förvärv, mindre sådana i våra underkoncerner och gärna ett något större, 150 till 250 mkr i omsättning, i Empir Group som syskondotterbolag till dagens två underkoncerner. Allt är möjligt men det kräver en aktie som går att använda som betalningsmedel.

**Vi** har alla lärt oss genom erfarenhet vilket mervärde digitalisering kan tillföra våra kunder inom offentlig och privat sektor. Vi avser fortsätta investera inom sektorn informationsteknik och i första hand inom produkter och tjänster med egen applikationsutveckling.

**Vi** tror på de små och medelstora företagens fördelar vad gäller kundengagemang, snabba och korrekta beslut, hög servicenivå, lokal förankring och närhet till kunderna som

ger mervärde till såväl aktieägare, kunder som våra medarbetare.

**Vi** tror på stordriftsfördelar i det större företaget vad gäller, administration, verksamhetsstöd, support, upphandlingar, styrka och trygghet och inte minst säkrare finansiering med hjälp av en noterad likvid aktie.

**Vi** vill skapa goda förutsättningar för de små och medelstora IT företagen att frodas, att bli en del av ett större sammanhang med hjälp av det noterade större företags resurser, utan att för den skull tappa sin glöd, kreativitet att förändra och utvecklas.

**Vi** erbjuder våra investerare, portföljbolag, och kunder kunskap genom erfarenhet.

## Marknad och kunder

Trots utmaningar, framför allt till följd av Coronapandemin, ser vi positivt på framtiden och med stor tillförsikt. För att öka fokus på vår verksamhet inom Fleet Intelligence har Empir, genom sitt dotterbolag Empir Apply, avyttrat Advoco Communication och Frontnode.

### EMPIR APPLY

Inom Empir Apply finns bolagen där vi lägger ner mycket kraft på nya investeringar och företagsbyggande. Här fortsätter vi ta mark med Portifys och Miljöbilscentralens erbjudande inom Fleet Intelligence. Vi ser fortsatt stark tillväxt framför allt i offentlig sektor. Kraven på ökad hållbarhet och minskad miljöpåverkan är en långsiktig stark trend. Här finns en stor efterfrågan på tjänster för minskad miljöpåverkan, minskat CO2-avtryck och andra smarta tjänster för fordonsflottan. Elbilarna tar mark och vi fortsätter att vidareutveckla vårt starka koncept inom detta område. Framtidens fordonsparker kommer att präglas av delningsökonomi, minimal miljöpåverkan och nya tekniker. Där vill vi vara en betydande spelare.

Våra IT- och Telekombolag har under kvartalet avyttrats till Infracom Group. Detta ger oss än mer fokus på tjänster som innehåller hållbarhet, analys samt kostnads- och miljöbesparingar.

### XAVITECH/FROTWALKER GROUP

Xavitech/Frontwalker Group levererar konsulttjänster inom verksamhets- och systemutveckling till kunder på den svenska marknaden.

Under årets första kvartal har vi sett en viss återhämmning på konsultmarknaden i form av fler förfrågningar samt att

antalet tillgängliga konsulter på marknaden minskat vilket har lett till en bättre beläggning och planering för verksamheten. De sektorer Frontwalker i dagsläget levererar mest till är E-hälsa och Offentlig sektor vars verksamheter varit relativt intakta eller to m ökat inom vissa delsegment genom Corona-pandemin.

Digitalisering skapar nya möjligheter inom alla slags verksamheter, inte minst inom de sektorer vi verkar inom. Den driver en ökad efterfrågan av IT-tjänster generellt och IT-konsulter specifikt. Även om vi ser en trend i ökande förfrågningar upplever vi att det kommer ta längre tid innan IT-marknaden i stort återgår till tidigare normaltillstånd, dvs att efterfrågan på IT-konsulter är större än utbudet.

Frontwalkers prioriterade mål för den närmaste tiden är att växa med bibehållen beläggningsgrad och i några av våra dotterbolag kan vi nu se positiv organisk tillväxt. Det innebär att förmågan att rekrytera och behålla kompetent personal blir en avgörande framgångsfaktor. När marknaden nu förhoppningsvis börjar ta fart igen kommer det att bli oerhört viktigt att ha resurser tillgängliga. Samtidigt utvärderar vi kontinuerligt möjligheter till tilläggsförvärv för att stärka våra befintliga verksamheter och när förutsättningarna stämmer är vi beredda att agera.

## Väsentliga händelser under rapportperioden

**Den 31 mars** pressmeddelade Empir Group att den försäljning som Empirs helägda dotterbolag Empir Apply gjort avseende Advoco Communication AB och Frontnode AB har slutförts enligt plan.

**Den 23 mars** pressmeddelade Empir Group, genom sitt helägda dotterbolag Empir Apply, att bindande avtal ingåtts mellan Empir Apply AB och Infracom avseende försäljning av samtliga aktier i Advoco och Frontnode. Köpeskillingen har fastställts till 45,5 MSEK plus en möjlig tilläggsköpeskilling om högst 9,5 MSEK. Försäljningarna beräknas genomföras den 31 mars 2021. Tilläggsköpeskilling utgår för det fall omsättningen hänförlig till försäljning av produkter och tjänster för bolag inom Infracoms koncern (inklusive Advoco och Frontnode) uppgår till vissa nivåer under perioden från 1 april 2021 till den 31 mars 2024.

**Den 29 januari** pressmeddelade Empir Group, genom sitt helägda dotterbolag Empir Apply AB, att bolaget har ingått en icke-bindande överenskommelse avseende avyttring av sina samtliga aktier i Advoco Communication AB, Frontnode AB och Tell it to Mi AB. Den sammanlagda köpeskillingen skulle uppgå till 54 Mkr på kassa – och skuldfri basis.

## Coronaviruset/Covid 19

Under februari/mars 2020 slog Coronaviruset till mot både Sverige som mot resten av världen. Coronaviruset har ökat alla sorts risker hos väldigt många bolag i både Sverige som i världen. Empir Group har löpande utvärderat riskerna för hela koncernen och kan se många konsekvenser som detta virus för med sig. Risken i konsultdelen (Xavitech/Front-walker) är att kunderna drar ner eller fryser sina IT investeringar som skulle innebära att Frontwalker Groups dotterbolag kan få svårare att hitta nya kunder samt att befintliga kunder drar ned på antalet konsulter. Vi har sett en del störningar med vissa kunder som förlänger betalningstider vilket slår mot likviditeten samt att det har blivit svårare att belägga konsulterna och att kunderna avslutar uppdrag i för-tid. I Applikations delen (Apply Group) har vi vissa kunder som begärt längre betalningstider samt sett mindre störningar i affärerna. Generellt för båda våra underkoncerner ser vi att nyförsäljningen har minskat men att vi ännu har kvar merparten av våra intäkter. Empir koncernen uppskattar dock att vi har tappat omsättning, och därmed resultat, på grund av Coronaviruset. Sveriges regerings olika stödpaket har, framför allt under perioden mars-juni 2020, gett hela koncernen bra bidrag för att kunna reda ut de mest akuta problemen som Empirkoncernen ställts inför med minskade kostnader genom sänkta arbetsgivaravgifter, korttidspermitteringar och minskade sjuklönekostnader. I dagsläget har fem bolag inom Empir koncernen genomfört korttidspermitteringar med varierande påverkan på arbetstiden, detta under 2020. Om problemen med Corononaviruset håller i sig på lång sikt tror vi att vår konsultdel kommer att påverkas mer negativt än vår applikationsdel då affärsmodellen är gynnsammare i applikationsdelen men det är i dagsläget mycket svårt att veta hur stora effekterna kan komma att bli även om vi tror att även våren kan bli utmanande.

# Finansiell information

## JANUARI – MARS 2021

### Avyttrad verksamhet

Den 23 mars 2021 tecknade Empir Groups dotterbolag Empir Apply avtal om att sälja Advoco Communication AB och Frontnode AB och den 31 mars 2020 genomfördes försäljningen. Köpeskillingen uppgick till 56 mkr där 45,5 mkr erlades kontant och 9,5 mkr som tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskilling utgår om omsättningen hänförlig till försäljning av produkter och tjänster för bolag inom Infracoms koncern (inklusive Advoco och Frontnode) uppgår till vissa nivåer under perioden från 1 april 2021 till den 31 mars 2024. Advoco Communication AB och Frontnode redovisas som avyttrad verksamhet och redovisas separat från resultaträkningen. Jämförelsetalen i koncernens resultaträkning har räknats om för att den avyttrade verksamheten ska kunna presenteras separat från kvarvarande verksamhet. Jämförelsetal för balansräkning och kassaflödet har inte räknats om för avyttrad verksamhet. Verksamheten och utvecklingen som beskrivs är den kvarvarande verksamheten under det första kvartalet 2021.

### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen från kvarvarande verksamhet under perioden minskade med 7,9 % jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till 38 480 (41 781) tkr. Minskningen beror framför allt på Corona/Covid 19 som har haft negativ inverkan på periodens omsättning. Periodens rörelseresultat från kvarvarande verksamhet uppgick till -3 748 (-3 708) tkr. I periodens rörelseresultat från kvarvarande verksamhet ingår det ca 900 tkr i advokatkostnader kopplad till avyttringen av Advoco Communication och Frontnode. Finansnettot från kvarvarande verksamhet uppgick under perioden till -149 (309) tkr. Periodens resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -3 899 (-3 393) tkr. Av periodens resultat från kvarvarande verksamhet är -4 176 (-4 496) tkr hänförligt till moderbolagets aktieägare. Periodens resultat från avyttrad verksamhet uppgick till 20 056 (3 537) tkr. Periodens resultat uppgick till 16 157 (144) tkr. Av periodens resultat är 15 880 (-959) tkr hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till -94 (2 027) tkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden till 42 770 (-1 006) tkr. Dessa poster består till största delen av avyttringen av Advoco Communication och Frontnode samt mindre investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar som genomförts under perioden.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -9 137 (-5 178) tkr. Posterna för perioden består av en större amortering av lån kopplad till avyttringen ovan samt amortering av leasingsskuld.

Det totala kassaflödet uppgick under perioden till 33 539 (-4 157) tkr.

Den 31 mars 2021 uppgick nettokassan till 62 558 (22 888) tkr. Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 67 367 (33 946) tkr. Därutöver fanns kreditlimiter uppgående till 10 800 (14 300) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 78 167 (48 246) tkr.

### Medarbetare

Empir har sysselsatt 179 (209) personer i medeltal under perioden varav 164 (186) personer varit anställda. Utöver de anställda anlitate koncernen 15 (23) underkonsulter i genomsnitt under perioden. Vid periodens slut uppgick antalet sysselsatta till 179 (207).

### Eget kapital

Det totala antalet aktier uppgår till 81 480 aktier av serie A och 5 454 605 aktier av serie B, totalt 5 536 085 aktier. Eget kapital uppgår totalt till 129 542 (168 374) tkr, varav 111 434 (143 776) är hänförligt moderbolagets aktieägare. Empir Group har för närvarande ett teckningsoptionsprogram 2019/2022 där det utgavs 209 500 teckningsoptioner, för mer information se Empirs Årsredovisning Not 5 på sid 54–55.

### Investeringar

Empir Groups investeringar utgörs nästan uteslutande av förvärv samt aktiverade utvecklingskostnader i underkoncernen Empir Apply. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar under perioden uppgår till 610 (1 024) tkr som består av aktiverade utvecklingskostnader. Investeringar i materiella anläggningstillgångar under perioden uppgår till 223 (0) tkr. Investeringarna avser i huvudsak inventarier och datautrustning.

### Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning och IR/PR. Riskerna för moderbolaget utgörs i allt väsentligt av den operativa verksamhet som bedrivs i dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 1 046 (1 175) tkr. Resultat efter finansiella poster uppgick till -1 318 (-148) tkr. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 8 970 (16 526) tkr. Därutöver finns outnyttjad kreditlimit uppgående till 1 000 (1 000) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 9 970 (17 526) tkr. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 1 person.

### Närstående transaktioner

Empir Group AB har under perioden utbetalat 750 tkr i konsultarvode till bolag som ägs av Empir Group AB:s VD och Koncernchef. Empir Group AB har under perioden sålt VD och CFO tjänster till Xavitech AB för 150 tkr samt revisions- och försäkringstjänster för 147 tkr till Xavitechkoncernen.

## Risker och osäkerheter i verksamheten

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Empirs affärsrisk omfattar bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration, förändrat beteende från konkurrenter samt ränterisker. För att fortsätta växa är Empir beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Det har tidigare varit stor konkurrens om kvalificerade medarbetare och även om Coronapandemin tillför nya risker så kan det medföra ett förbättrat läge på arbetsmarknaden för koncernen. För mer information om vår syn på Coronapandemin, se sid 20 not 2. I Empirs årsredovisning för år 2020, sidan 50-51 under stycket 4 Finansiell riskhantering, beskrivs koncernens och moderbolagets risker och riskhantering utförligare. Det bedöms inte ha tillkommit några väsentliga risker utöver de som beskrivs i årsredovisningen.

## Utsikter

Under 2021 är vi åter i normalläge efter de senaste två årens förändringar och efter att hanterat en pandemi. Vi har fokuserat på att renodla och koncentrera koncernen i de två dotterbolagen genom försäljningar och särnotering av vår konsultativa verksamhet i Frontwalker, initierat 2019 och fullt ut genomfört 2020. Omvärlden är fortsatt osäker men något mindre nu och vi ser att Empir koncernen med sina dotterbolag är väl positionerad inför resten av 2021 och de kommande åren. Vi känner tillförsikt i Empirs möjligheter att hantera de flesta situationer vi kan föreställa oss. Inte minst på grund av de reavinster och det förbättrade egen genererade kassaflödet som gett oss en nästan obelånad koncern och en bra likvid kassa.

Empir kommer under 2021 formulera nya finansiella mål för tiden bortom 2021 baserat på att marknadssituationen förväntas stabiliseras. Coronaviruset hänger i längre än förväntat men bör lösa sig under sommaren/tidig höst. När styrelsen beslutar att justera tidigare kommunicerad strategi och/eller finansiella mål kommer detta att kommuniceras av Empir Group i särskild ordning.

Empirs möjligheter att exekvera för att nå våra kommunicerade mål är summan av våra tre KPI faktorer, som också hänger ihop:

- Ett förbättrat eget genererat kassaflödet och frigörande av bundet kapital fortsätter med en förbättring av rörelsernas EBITDA marginalen, trots lägre omsättning i flera fall.
- Koncernen behöver en någorlunda likvid noterad aktie som också har ett rimligt marknadsvärde för att kunna växa. En egen aktie som är rimligt värderad är en förutsättning som betalningsmedel enligt Empirs förvärvsmodell, innebärande att ca 50 % av betalningarna ska ske i form av nya egna aktier.

- Att förvärven kan belånas för att spara på koncernens egengenererade likvida medel, vilket är extra viktigt i orostider då Empir behöver säkra tillgången på likviditet för alla eventualiteter i den existerande verksamheten och för att åter börja växa. Med dagens ca 70 mkr i disponibla likvida medel har Empir viss handlingsfrihet det kommande året.

Empirs belåning är inte hög, och med dagens nettokassa ser vi möjligheter att återigen kunna växa 2021 och framåt. Empir önskar kunna komplettera med ett antal mindre förvärv i respektive rörelsedrivande dotterbolag. Även ett större förvärv, ca 100 mkr, inom Apply Group koncernen skulle passa bra till det mindre Portify och Miljöbilscentralen innehaven.

Koncernmoderbolaget har bantats ner till ett minimum under 2020 och Empir, som noterad koncern på Nasdaq Small Cap, behöver fylla upp kostymen utanför den organiska tillväxten i underkoncernerna för att få ett acceptabelt kapacitetsutnyttjande och ett värdeskapande för våra aktieägare av en notering på Nasdaq Small Cap. Vi växer helst inom egenutvecklade applikationsområden, så som fordon, fastigheter, finans m m.

Bolaget ser att efterfrågan för våra IT-tjänster i ett längre perspektiv kan komma att gynnas av dagens kris. Vi ser inga tecken på att behovet av IT-tjänster skulle minska, utan snarare öka när samhället svänger runt. Vi försöker ständigt anpassa vår organisation, inte till dagens läge eller gårdagens, utan till den verklighet vi vaknar upp till i morgon dvs slutet av 2021 och framtiden därefter, som helt garanterat blir spännande. Vi har lagt ut kursen och försöker läsa vår omvärld. Vi tror att vår starkt decentraliserade organisation med all rörelse i våra dotterbolag är en stor fördel. Vi har många känslspröt ute på ett antal olika geografiska olika vertikala marknader under två fokuserade ledarskap. Vi menar att vi har lyckats positionera oss och att vi är redo att agera snabbt i en föränderlig värld.

## Finansiell kalender

Delårsrapport Januari-Mars 2021	2021-05-12
Årsstämma 2021	2021-05-12
Delårsrapport Januari-Juni 2021	2021-08-19
Delårsrapport Januari-September 2021	2021-11-11
Bokslutskommuniké 2021	2022-02-10

## Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas onsdag den 12 maj 2021. Årsredovisningen för 2020 är, sedan den 21 april tillgänglig på Empirs hemsida [www.empirgroup.se](http://www.empirgroup.se) samt i bolagets lokaler, Söder Mälarstrand 65 C, Stockholm.

## För ytterligare information, kontakta

Lars Save, VD & Koncernchef  
070-590 18 22  
[lars.save@empirgroup.se](mailto:lars.save@empirgroup.se)

Torbjörn Nilsson, CFO & vVD  
070-497 57 41  
[torbjorn.nilsson@empirgroup.se](mailto:torbjorn.nilsson@empirgroup.se)



## Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Denna information är sådan information som Empir Group AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 12 maj 2021 kl. 08.30 CET.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

**Stockholm den 12 maj 2021**

Margareta Strandbacke  
*Ordförande*

Pär Råghall  
*Ledamot*

Karin Hallerby  
*Ledamot*

Robert Carlén  
*Ledamot*

Bengt Lindström  
*Ledamot*

Lars Save  
*VD*

# Resultaträkningar

## KONCERNEN

Tkr	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020*	Jan-Dec 2020*
Nettoomsättning	38 480	41 781	146 174
Övriga rörelseintäkter	338	652	6 731
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>38 818</b>	<b>42 433</b>	<b>152 905</b>
Köpta varor och tjänster	-9 552	-10 821	-34 991
Externa kostnader	-4 659	-4 069	-15 437
Personalkostnader	-26 243	-29 236	-104 731
Aktivering utvecklingsutgifter	610	1 024	3 195
Av- och nedskrivningar	-2 598	-2 718	-30 936
Övriga rörelsekostnader	-1	-	-637
Andel i intresseföretags resultat	-123	-321	22
<b>Summa</b>	<b>-42 566</b>	<b>-46 141</b>	<b>-183 515</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 748</b>	<b>-3 708</b>	<b>-30 610</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	45	545	1 811
Räntekostnader och liknande resultatposter	-194	-236	-970
<b>Summa resultat från finansiella resultatposter</b>	<b>-149</b>	<b>309</b>	<b>841</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3 897</b>	<b>-3 399</b>	<b>-29 769</b>
Skatt	-2	6	-1 760
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>-3 899</b>	<b>-3 393</b>	<b>-31 529</b>
<b>Periodens resultat från avyttrad verksamhet**</b>	<b>20 056</b>	<b>3 537</b>	<b>9 593</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>16 157</b>	<b>144</b>	<b>-21 936</b>

forts ►

\* Jämförelsetalen har räknats om för avyttrad verksamhet

\*\* För uppdelning av resultatet från avyttrad verksamhet se not 7, sid 23

\*\*\* Teckningsoptionsprogram till personal, se not 5 i Årsredovisning 2020 sid 54–55

# Resultaträkningar

## KONCERNEN

► forts

Tkr	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020*	Jan-Dec 2020*
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Kvarvarande verksamhet	-4 176	-4 496	-33 529
Avyttrad verksamhet	20 056	3 537	9 593
<b>Totalt</b>	<b>15 880</b>	<b>-959</b>	<b>-23 936</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	277	1 103	2 000
<b>Resultat per aktie kvarvarande verksamhet till moderbolagets aktieägare före utspädning, kr</b>	<b>-0,75</b>	<b>-0,81</b>	<b>-6,05</b>
<b>Resultat per aktie kvarvarande verksamhet till moderbolagets aktieägare efter utspädning, kr</b>	<b>-0,73</b>	<b>-0,79</b>	<b>-5,84</b>
<b>Resultat per aktie avyttrad verksamhet till moderbolagets aktieägare före utspädning, kr</b>	<b>3,62</b>	<b>0,64</b>	<b>1,73</b>
<b>Resultat per aktie avyttrad verksamhet till moderbolagets aktieägare efter utspädning, kr</b>	<b>3,49</b>	<b>0,62</b>	<b>1,67</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, kr</b>	<b>2,87</b>	<b>-0,17</b>	<b>-4,32</b>
<b>Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, kr</b>	<b>2,76</b>	<b>-0,17</b>	<b>-4,17</b>
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	5 536	5 536	5 536
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning***	5 746	5 746	5 746
Antal aktier vid periodens slut, tusental	5 536	5 536	5 536

\* Jämförelsetalen har räknats om för avyttrad verksamhet

\*\* För uppdelning av resultatet från avyttrad verksamhet se not 7, sid 23

\*\*\* Teckningsoptionsprogram till personal, se not 5 i Årsredovisning 2020 sid 54–55

## Koncernens rapport över totalresultatet

Tkr	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020	Jan-Dec 2020
Periodens resultat	16 157	144	-21 936
Övrigt totalresultat	–	–	–
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>16 157</b>	<b>144</b>	<b>-21 936</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare	15 880	-959	-23 936
Innehav utan bestämmande inflytande	277	1 103	2 000

# Koncernens rapport över finansiell ställning

## TILLGÅNGAR

Tkr	31 Mars 2021	31 Mars 2020	31 Dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	54 169	102 013	83 352
Övriga immateriella anläggningstillgångar	7 644	10 428	10 119
Nyttjanderättstillgångar	8 731	12 983	12 227
Materiella anläggningstillgångar	1 273	1 205	1 488
Finansiella anläggningstillgångar	15 446	13 351	6 591
Uppskjuten skattefordran	3 101	3 831	3 113
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>90 364</b>	<b>143 811</b>	<b>116 890</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	23 799	34 203	30 732
Klientmedel	22 005	18 203	20 083
Övriga fordringar	3 158	26 649	3 684
Skattefordran	-	253	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 916	9 874	7 297
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>52 878</b>	<b>89 182</b>	<b>61 796</b>
Likvida medel	67 367	33 946	33 828
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>120 245</b>	<b>123 128</b>	<b>95 624</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>210 609</b>	<b>266 939</b>	<b>212 514</b>

# Koncernens rapport över finansiell ställning

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Tkr	31 Mars 2021	31 Mars 2020	31 Dec 2020
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (Kvotvärde 1,0 (1,0) kr)	5 536	5 536	5 536
(Antal aktier 5 536 085 (5 536 085)) varav (81 480 (81 480)) A-aktier (5 454 605 (5 454 605)) B-aktier			
Övrigt tillskjutet kapital	163 361	163 361	163 361
Balanserat resultat	-73 343	-24 162	-49 407
Periodens resultat	15 880	-959	-23 936
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>111 434</b>	<b>143 776</b>	<b>95 554</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	18 108	24 598	17 831
<b>Summa eget kapital</b>	<b>129 542</b>	<b>168 374</b>	<b>113 385</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga leasingkulder	2 285	5 255	4 379
Övriga långfristiga skulder	2 468	7 593	8 373
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 753</b>	<b>12 848</b>	<b>12 752</b>
Uppskjuten skatteskuld	677	561	941
Räntebärande kortfristiga skulder	2 500	4 625	4 625
Klientmedelsskuld	22 005	18 203	20 083
Leverantörsskulder	9 928	14 385	15 121
Kortfristiga leasingkulder	5 268	6 542	6 554
Skatteskuld	541	-	-
Övriga kortfristiga skulder	11 394	15 676	15 394
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24 001	25 725	23 659
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>76 314</b>	<b>85 717</b>	<b>86 377</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>81 067</b>	<b>98 565</b>	<b>99 129</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>210 609</b>	<b>266 939</b>	<b>212 514</b>

## Förändring av eget kapital i sammandrag

Tkr	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital, 1 januari 2020</b>	<b>139 045</b>	<b>31 145</b>	<b>170 190</b>
Utdelning innehav utan bestämmande inflytande	–	-3 729	-3 729
Transaktioner mellan ägare	-17 825	-3 091	-20 916
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-1 730	-8 494	-10 224
Periodens totalresultat	-23 936	2 000	-21 936
<b>Utgående eget kapital, 31 december 2020</b>	<b>95 554</b>	<b>17 831</b>	<b>113 385</b>
<b>Ingående eget kapital, 1 januari 2021</b>	<b>95 554</b>	<b>17 831</b>	<b>113 385</b>
Periodens totalresultat	15 880	277	16 157
<b>Utgående eget kapital, 31 mars 2021</b>	<b>111 434</b>	<b>18 108</b>	<b>129 542</b>
<b>Ingående eget kapital, 1 januari 2020</b>	<b>139 045</b>	<b>31 145</b>	<b>170 190</b>
Utdelning innehav utan bestämmande inflytande	–	-1 960	-1 960
Transaktioner mellan ägare	5 690	-5 690	–
Periodens totalresultat	-959	1 103	144
<b>Utgående eget kapital, 31 mars 2020</b>	<b>143 776</b>	<b>24 598</b>	<b>168 374</b>

# Rapport över kassaflöden

## KONCERNEN

Tkr	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020	Jan-Dec 2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	16 159	138	-19 577
Avskrivningar/Nedskrivningar på materiella/immateriella tillgångar	3 215	3 398	33 410
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-18 130	-	-
Betald inkomstskatt	-1 152	-1 049	-445
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>92</b>	<b>2 487</b>	<b>13 388</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar	2 225	1 713	9 059
Förändring av kortfristiga skulder	-2 411	-2 173	-6 945
<b>Summa förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>-186</b>	<b>-460</b>	<b>2 114</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-94</b>	<b>2 027</b>	<b>15 502</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag	-	-	-6 425
Sålda dotterföretag	43 603	-	3 436
Sålda intressebolag	-	158	177
Förvärv intressebolag	-	-140	-230
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-610	-1024	-3 275
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-223	-	-935
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>42 770</b>	<b>-1 006</b>	<b>-7 252</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning	-	-1 960	-3 729
Upptagna lån	-	-	3 500
Amortering av leasingsskuld	-2 106	-2 281	-8 640
Amortering av lån	-7 031	-937	-3 656
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-9 137</b>	<b>-5 178</b>	<b>-12 525</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>33 539</b>	<b>-4 157</b>	<b>-4 275</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>33 828</b>	<b>38 103</b>	<b>38 103</b>
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>67 367</b>	<b>33 946</b>	<b>33 828</b>
<b>Checkkrediter</b>	<b>10 800</b>	<b>14 300</b>	<b>14 300</b>
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>78 167</b>	<b>48 246</b>	<b>48 128</b>

# Nyckeltal

## KONCERNEN

Tkr	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020	Jan-Dec 2020
<b>Per aktie</b>			
Resultat per aktie	2,92	0,03	-3,96
Eget kapital per aktie	23,4	30,41	20,48
<b>Anställda</b>			
Anställda, medeltal (st)	164	186	174
Underkonsulter, medeltal (st)	15	23	18
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	179	209	192
Anställda, periodens slut	163	183	164
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), periodens slut (st)	179	207	175
<b>Alternativa nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS*</b>			
Tillväxt (%)	-7,9	-23,8	-24,2
Rörelsemarginal (%)	-9,6	-8,9	-20,0
EBITDA marginal (%)	-3,0	-2,3	0,2
Soliditet (%)	61,5	63,1	53,4
Nettokassa (tkr)	62 558	22 888	21 988
Disponibla likvida medel (tkr)	78 167	48 246	48 128

\* Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Tillväxt. Tillväxt är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma om koncernens tillväxtstrategi uppfylls.

Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Rörelsemarginal. Rörelsemarginal är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens totala intäkter.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITDA marginal. EBITDA marginal är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet plus avskrivningar och nedskrivningar i förhållande till rörelsens totala intäkter.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Soliditet. Soliditet är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettokassa. Nettokassa är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel med avdrag för koncernens räntebärande skulder. Koncernens leasingsskuld ingår inte i underlaget.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Disponibla likvida medel. Disponibla likvida medel är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel inklusive koncernens kreditlimiter.



## Moderbolagets resultaträkningar i sammandrag

Tkr	Jan-Mars 2021	Jan-Mars 2020	Jan-Dec 2020
Nettoomsättning	1 046	1 175	2 374
<b>Omsättning</b>	<b>1 046</b>	<b>1 175</b>	<b>2 374</b>
Rörelsens kostnader	-2 764	-3 861	-13 862
Avskrivningar och nedskrivningar	-23	-23	-92
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-1 741</b>	<b>-2 709</b>	<b>-11 580</b>
Resultat från finansiella poster	423	2 561	-1 865
<b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b>	<b>-1 318</b>	<b>-148</b>	<b>-13 445</b>
Skatt	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 318</b>	<b>-148</b>	<b>-13 445</b>
<b>Moderbolagets rapport över totalresultatet</b>			
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1 318</b>	<b>-148</b>	<b>-13 445</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-1 318</b>	<b>-148</b>	<b>-13 445</b>

# Balansräkningar moderbolaget

## TILLGÅNGAR

Tkr	31 Mars 2021	31 Mars 2020	31 Dec 2020
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Imateriella anläggningstillgångar	254	346	277
Andelar i dotterföretag	43 879	37 657	43 879
Andelar i intresseföretag	2 003	6 795	–
Räntebärande långfristig fordran	27 200	8 000	27 200
Övriga långfristig fordran	2 770	–	2 770
Övriga finansiella anläggningstillgångar	141	–	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>76 247</b>	<b>52 798</b>	<b>74 126</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	40 840	63 648	41 213
Skattefordringar	354	437	29
Övriga fordringar	397	24 550	743
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	738	711	334
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>42 329</b>	<b>89 346</b>	<b>42 319</b>
Kassa och bank	8 970	16 526	13 214
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>51 299</b>	<b>105 872</b>	<b>55 533</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>127 546</b>	<b>158 670</b>	<b>129 659</b>

# Balansräkningar moderbolaget

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Tkr	31 Mars 2021	31 Mars 2020	31 Dec 2020
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (Kvotvärde 1,0 (1,0) kr)	5 536	5 536	5 536
(Antal aktier 5 536 085 (5 536 085)) varav (81 480 (81 480)) A-aktier (5 454 605 (5 454 605)) B-aktier			
Reservfond	9 831	9 831	9 831
<b>Bundet eget kapital</b>	<b>15 367</b>	<b>15 367</b>	<b>15 367</b>
Överkursfond	119 043	119 043	119 043
Balanserat resultat	-12 818	3 416	627
Periodens resultat	<b>-1 318</b>	<b>-148</b>	<b>-13 445</b>
<b>Fritt eget kapital</b>	104 907	122 311	106 225
<b>Summa eget kapital</b>	<b>120 274</b>	<b>137 678</b>	<b>121 592</b>
<b>Skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	-	6 433	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>-</b>	<b>6 433</b>	<b>-</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	-	4 625	-
Leverantörsskulder	241	781	1 420
Skulder till koncernföretag	4 620	5 621	4 621
Övriga kortfristiga skulder	197	277	185
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 214	3 255	1 841
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>7 272</b>	<b>14 559</b>	<b>8 067</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>7 272</b>	<b>20 992</b>	<b>8 067</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>127 546</b>	<b>158 670</b>	<b>129 659</b>

# Noter

## Not 1

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har, för koncernen, upprättats enligt IAS 34, *Delårsrapportering* och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2, *Redovisning för juridisk person*. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

#### Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Goodwill har allokaterats till kassagenererande enheter och prövas årligen för eventuella nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året. Prövningen av nedskrivningsbehovet per 2020-12-31 visade att det förelåg ett nedskrivningsbehov i en av Empirs underkoncerner. I Empirs årsredovisning för år 2020, sidan 47–48 under stycket 2.11.2.1 *Goodwill* och under stycket 2.11.3 *Återföring av nedskrivning* samt sidan 49 under stycket 3.2 *Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill* samt not 7 sidan 56–57, beskrivs processen av detta utförligare.

#### Uppskjuten skattefordran

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 31 december 2020 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag till cirka 110,3 mkr. I balansräkningen per 2021-03-31 är uppskjuten skattefordran redovisad till 3 101 (3 831) tkr.

## Not 2

### Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

#### Coronaviruset (Covid 19)

Under februari/mars 2020 slog Coronaviruset till mot både Sverige som mot resten av världen. Coronaviruset har ökat alla sorts risker hos väldigt många bolag i både Sverige som i världen. Empir Group har löpande utvärderat riskerna för hela koncernen och kan se många konsekvenser som detta virus för med sig. Risker i konsultdelen (Xavitech/ Frontwalker) är att kunderna drar ner eller fryser sina IT-investeringar som skulle innebära att Frontwalker Groups dotterbolag kan få svårare att hitta nya kunder samt att befintliga kunder drar ned på antalet konsulter. Vi har sett en del störningar med vissa kunder som förlänger betalningstider vilket slår mot likviditeten samt att det har blivit svårare att belägga konsulterna och att kunderna avslutar uppdrag i

förtid. I Applikations delen (Apply Group) har vi vissa kunder som begärt längre betalningstider samt sett mindre störningar i affärerna. Generellt för båda våra underkoncerner ser vi att nyförsäljningen har minskat men att vi ännu har kvar merparten av våra intäkter. Empir koncernen uppskattar dock att vi har tappat omsättning, och därmed resultat, på grund av Coronaviruset. Sveriges regerings olika stödpaket har, framför allt under perioden mars-juni 2020, gett hela koncernen bra bidrag för att kunna reda ut de mest akuta problemen som Empirkoncernen ställts inför med minskade kostnader genom sänkta arbetsgivaravgifter, korttidspermitteringar och minskade sjuklönekostnader. Under 2020 har fem bolag inom Empir koncernen genomfört korttidspermitteringar med varierande påverkan på arbetstiden. Under 2021 har inga av Empir koncernen genomfört korttidspermitteringar. Om problemen med Corononaviruset håller i sig på lång sikt tror vi att vår konsultdel kommer att påverkas mer negativt än vår applikationsdel då affärsmodellen är gynnsammare i applikationsdelen men det är i dagsläget mycket svårt att veta hur stora effekterna kan komma att bli även om vi tror att även våren kan bli utmanande.

## Not 3

### Aktivering och värdering av produktutvecklingsprojekt

Balansering av utgifter för produktutveckling förutsätter att utgifterna som balanseras bedöms ha ett kommersiellt värde. Värderingen av de balanserade utgifterna för produktutveckling innefattar omfattande bedömningar och överväganden om teknisk utveckling, marknadsbehov, kundnytta och konkurrenssituationen. Balanserade utgifter för produktutveckling aktiveras och blir föremål för avskrivning när de tas i bruk.

## Not 4

### Finansiella instrument per kategori Koncern

Redovisade värden av finansiella tillgångar och finansiella skulder anses utgöra rimliga approximationer av posternas verkliga värden. Detta eftersom det enligt företagsledningens bedömning inte har skett någon förändring av marknadsräntor eller kreditmarginaler som skulle ha en väsentlig påverkan på det verkliga värdet av koncernens räntebärande skulder. För kundfordringar samt övriga kortfristiga fordringar och skulder anses vidare verkligt värde överensstämma med redovisat värde på grund av den korta löptiden för dessa poster. Det finns en tilläggsköpeskilling på totalt 1 000 tkr som är bokad som kortfristig skuld i balansräkningen samt en tilläggsköpeskilling på totalt 12 270 tkr som är bokad som långfristig fordran som redovisas till verkligt värde i nivå 3 enligt verkligt värde hierarkien.

## Not 5

### Segmentrapportering

#### Segmenten redovisas nedan:

Empir Group koncernen delas, från 1 januari 2021 in i tre segment vilka är:

**Empir Solve** som består av Empirs konsultverksamhet (Xavitech/Frontwalker Group)

**Empir Apply** som består av Empirs applikationsverksamhet

**Empir Venture** som består av utvecklingsbolag

Tkr	Empir Solve	Empir Apply	Empir Venture	Totalt	Koncern-gemensam	Interna mellan-havanden	Totalt
<b>Januari–Mars 2021</b>							
<b>Nettoomsättning från kvarvarande verksamhet</b>	<b>32 998</b>	<b>7 759</b>	<b>477</b>	<b>41 234</b>	<b>-</b>	<b>-2 754</b>	<b>38 480</b>
varav intern omsättning	241	2 226	287	2 754	-	-	-
<b>Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 015</b>	<b>-1 705</b>	<b>135</b>	<b>-555</b>	<b>-3 193</b>	<b>-</b>	<b>-3 748</b>
Finansiella poster	-526	-25	-19	-570	421	-	-149
<b>Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamhet</b>	<b>489</b>	<b>-1 730</b>	<b>116</b>	<b>-1 125</b>	<b>-2 773</b>	<b>-</b>	<b>-3 897</b>
<b>Januari–Mars 2020</b>							
<b>Nettoomsättning från kvarvarande verksamhet</b>	<b>34 866</b>	<b>7 773</b>	<b>-</b>	<b>42 639</b>	<b>2 441</b>	<b>-3 299</b>	<b>41 781</b>
varav intern omsättning	1 057	2 242	-	3 299	-	-	-
<b>Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>2 638</b>	<b>-2 886</b>	<b>-</b>	<b>-248</b>	<b>-3 460</b>	<b>-</b>	<b>-3 708</b>
Finansiella poster	-155	-48	-	-203	512	-	309
<b>Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamhet</b>	<b>2 483</b>	<b>-2 934</b>	<b>-</b>	<b>-451</b>	<b>-2 948</b>	<b>-</b>	<b>-3 399</b>
<b>Januari–December 2020</b>							
<b>Nettoomsättning från kvarvarande verksamhet</b>	<b>122 627</b>	<b>30 992</b>	<b>-</b>	<b>153 619</b>	<b>3 526</b>	<b>-10 971</b>	<b>146 174</b>
varav intern omsättning	2 575	8 396	-	10 971	-	-	-
<b>Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>7 993</b>	<b>-7 355</b>	<b>-</b>	<b>638</b>	<b>-31 248</b>	<b>-</b>	<b>-30 610</b>
Finansiella poster	-972	-65	-	-1 037	1 878	-	841
<b>Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamhet</b>	<b>7 021</b>	<b>-7 420</b>	<b>-</b>	<b>-399</b>	<b>-29 371</b>	<b>-</b>	<b>-29 769</b>

## Not 6

### Skulder till kreditinstitut

Tkr	Koncernen			Moderbolaget		
	31 Mars 2021	31 Mars 2020	31 Dec 2020	31 Mars 2021	31 Mars 2020	31 Dec 2020
Övriga långfristiga räntebärande skulder	2 308	7 308	7 215	–	7 308	–
Kortfristiga räntebärande skulder	2 500	4 625	4 625	–	4 625	–
<b>Ställda säkerheter för checkkredit 10 800 tkr (14 300 tkr)</b>	<b>28 843</b>	<b>29 273</b>	<b>28 843</b>	<b>3 600</b>	<b>3 600</b>	<b>3 600</b>
Varav: Företagsinteckningar	28 843	29 273	28 843	3 600	3 600	3 600
<b>Övriga ställda säkerheter</b>	<b>625</b>	<b>1 375</b>	<b>1 125</b>	<b>–</b>	<b>445</b>	<b>–</b>
Varav: Hysesinteckningar	625	875	625	–	445	–
Övriga inteckningar	–	500	500	–	–	–
Eventualförpliktelser	inga	inga	inga	21 448	27 513	21 448

## Not 7

### Resultat från avyttrad verksamhet

Den 31 mars 2021 sålde Empir Group Abs dotterbolag Empir Apply två av sina dotterbolag, Advoco Communication och Frontnode. Dessa två bolag utgör en större del av Empirs segment Empir Apply, se not 5 Segmentrapportering. Kriterierna för presentation som avvecklade verksamhet eller för anläggningstillgångar innehavda för försäljning var inte uppnådda den 31 december 2020. Jämförelsetalen har i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat omarbetats för att visa den avyttrade verksamheten skild från fortsatta verksamheten.

Koncernen, Tkr	Jan–Mars 2021	Jan–Mars 2020	Jan–Dec 2020
Intäkter	11 659	15 594	55 887
Kostnader	-9 733	-12 057	-45 695
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 926</b>	<b>3 537</b>	<b>10 192</b>
Skatt	–	–	-599
<b>Resultat efter skatt men före realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten</b>	<b>1 926</b>	<b>3 537</b>	<b>9 593</b>
Realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	18 130	–	–
<b>Resultat från avyttring efter skatt</b>	<b>18 130</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Totalt resultat för perioden</b>	<b>20 056</b>	<b>3 537</b>	<b>9 593</b>
<b>Netto kassaflöden från avvecklade verksamheter*</b>			
Kassaflöden från den löpande verksamheten	613	724	1 591
Kassaflöden från investeringsverksamheten	–	–	–
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	–	–	–
<b>Netto kassaflöden från avvecklade verksamheter</b>			

\*Kassaflöden har inte justerats för interna flöden inom koncernen.

Koncernen, Tkr	31 Mars 2021
<b>Avyttrade tillgångar och skulder</b>	
Immateriella anläggningstillgångar	2 188
Materiella anläggningstillgångar	677
Varulager	197
Kundfordringar och övriga fordringar	7 320
Likvida medel	1 897
Leverantörsskulder och övriga skulder	-9 388
<b>Netto tillgångar och skulder</b>	<b>2 891</b>
Erhållen köpeskilling i likvida medel	45 500
Avgår: likvida medel i den avyttrade verksamheten	-1 897
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>43 603</b>



**empir**

KNOWLEDGE BY EXPERIENCE