

# Empir Group Årsredovisning 2020

# Aktieägarinformation

Empir Group ABs årsstämma hålls onsdag den 12 maj kl 15.30 på Advokatfirman Schjodt, Hamngatan 27 i Stockholm.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdag den 4 maj 2021
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdag den 6 maj 2021

Anmälan kan göras på följande sätt:

- per post till, Empir Group AB, Söder Mälarstrand 65 C, 118 25 Stockholm
- per e-post till, [info@empirgroup.se](mailto:info@empirgroup.se)

Vid anmälan vänligen uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden i förekommande fall.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dessutom tillfälligt inregistrera dessai eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i årsstämman. Sådan inregistrering görs genom att kontakta den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna och skall vara verkställd senast den 6 maj 2021.

## Föreslagen utdelning

Empir Group AB:s styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,30 kr per aktie för räkenskapsåret 2020.

## Ekonomisk information för räkenskapsåret 2021

Delårsrapport januari – mars	2021-05-12
Delårsrapport januari – juni	2021-08-19
Delårsrapport januari – september	2021-11-11
Bokslutskommuniké för 2021	2022-02-10

## Beställningsinformation

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Empir:s webbplats, [www.empirgroup.se](http://www.empirgroup.se)  
Beställning kan ske via e-post till [info@empirgroup.se](mailto:info@empirgroup.se)

# Empir Group Årsredovisning 2020

## Inledning

VD har ordet	4
Året i sammandrag	8
Ledande befattningshavare	10
Verksamhetsledare	10

## Verksamheten

Om koncernen	14
Empir Apply	16
Frontwalker Group / Xavitech	20
Marknadsöversikt	24
Empir aktien	26

## Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	31
Flerårsöversikt	37
Resultaträkningar	38
Rapport över finansiell ställning	39
Balansräkningar moderbolaget	41
Förändringar eget kapital	43
Kassaflödesanalyser	45
Redovisnings- och värderingsprinciper	46
Noter	52
Revisionsberättelse	66

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrning	72
Styrelse	78
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	80
Definitioner av nyckeltal	81



## VD har ordet

Allt har ett slut, Corona och vår strategiska plan 2017 - 2021 tar slut 2021. Vi vet ännu inte hur det går men som framgått av våra rapporter och pressmeddelanden så är Empir Group idag en annan koncern nu än när vi startade denna resa.

Mitt uppdrag när jag tog över koncernchefsrollen i dåvarande MSC konsult i augusti 2015 avslutas i september som har annonserats. Vår förmåga /oförmåga och den stora osäkerheten runt oss de senaste två åren samt min annonserade pensionering gör att styrelsen påbörjat en översyn av koncernens strategi och finansiella mål för perioden 2022 – 2027 under ny ledning.

Med cirka 202 mkr i nettoomsättning och ett EBITDA om ca 12,8 mkr år 2020 samt en betydande likvid kassa så kan jag vara rimligt nöjd med vad vi har åstadkommit även om vi inte nått ända fram till våra högt ställda mål. Missnöjd är jag så klart att marknaden inte har uppskattat vårt arbete i termer av en börskurs som man skulle kunna vara nöjd med. Jag tror dock att vi bottnat ut, vi har frigjort betydande kapital och skapat förutsättningar för ett framgångsrikt Empir med ett allt högre aktieägarvärde de kommande åren.

Inte bara virus överlever genom att ständigt förändra sig. Även människor och företag utvecklas genom att anamma förändringar och att anpassa sig till nya verkligheter. MSC/Frontwalker/Empir har gjort det förut och vi kommer även denna gång hitta ett nytt förhållningssätt till framtiden, baserat på det vi åstadkommit fram till idag.

2020 fullföljdes en renodlingsprocess som påbörjades i december 2019 i och med att vår konsultativa IT verksamhet i Frontwalker särnoterades på NORDIC SME listan under fortsatt kontroll, 50,1 %, av Empir. Aktien handlas under namnet Xavitech och "tickern" Xavi. Särnoteringen har inneburit en omvärdering på detta

innehav för Empirs aktieägare (cirka en fördubbling) och vi kan också förvänta oss en fortsatt god värdeutveckling på vårt ägande i Xavitech. Detta samtidigt som Xavitech har förvärvslån att amortera till Empir om cirka 27 mkr de kommande åren och säkerställer ett stadigt kassaflöde till moderbolaget under många år framöver. 31 mars 2021 stängdes vår affär med noterade Infracom där vi avyttrade Frontnode AB och Advoco Communication för 45,5 mkr kontant plus en kontant tilläggsköpeskilling om max 9,5 mkr de kommande tre åren. Empir Apply renodlas därmed till vårt stora framtidsområde, Fleet Management, med tjänsteföretagen Portify och Miljöbilscentralen för enklare fordonsadministration för pool och fordonsflottor. Empir är därmed helt fokuserad på ett mycket spännande tillväxtområde och med en stor kontant kassa att stödja Applys resa de kommande åren.

Empirs aktieägare har idag tillgång till två noterade aktier i form av vårt stora innehav, cirka 51%, i Xavitech AB på NGM SME marknaden som äger 100% i underkoncernen Frontwalker Group samt vår egen plats på Nasdaq Nordic Small cap. Detta ger, tillsammans med en förhållande vis stor kontant kassa, Empir betydande handlingsfrihet och flexibilitet 2021 och framåt.



## Empirs fokus är att skapa god avkastning till våra aktieägare.

Moderbolagets fokus är att skapa god avkastning till våra aktieägare snarare än fortsatt expansion, detta kommer i första hand ske i våra dotterbolag. Empir har blivit mindre än vad våra mål har varit, men vi är lönsamma och jag ser högre lönsamhet och större utdelningar till våra aktieägare för Empir de kommande åren. Året belastades med en nedskrivning i goodwill och intressebolag med cirka 20,2 mkr.

De tre senaste åren har vi investerat så mycket som vi har kunnat i våra produktbolag, främst Portify inom segmentet Empir Apply och flyttar nu fokus till marknads- och säljinvesteringar. Vi har en egenutvecklad och licensfri plattform för administration av fordonsflottor, en viktig del av den anstormande delningsökningen.

Vi exekverar fortsatt på vår strategiska plan – det vill säga tillväxt främst genom förvärv. Våra finansiella mål är, efter de senaste årets händelser, mycket svårt att bedöma, om än inte omöjligt. Styrelsen återkommer i särskild ordning, när osäkerheten i omvärlden avtar och man har formulerat en eventuellt justerad strategi inför de kommande åren.

Vår förvärvsmodell innebär att vi betalar med cirka 50 % egna nytryckta aktier och 50 % kontant där vi belånar hälften av den kontanta delen. Ledningen och styrelsen anser att det är svårt att motivera en värdering under 130 mkr för 100 % av Empir koncernen, det vill säga en tänkt emissionskurs mellan 25 och 30 kr per ny aktie. Något som är omöjligt om marknaden värderar vår aktie till ca 14 kr per aktie.

För att kunna genomföra ytterligare förvärv krävs att Empir får erkänsla för den underliggande värdeuppbbyggnaden i koncernen i form av en rimlig aktiekurs och därmed möjlig emissionskurs. Detta så att vi åter kan förvärva enligt vår förvärvsmodell med en stor andel egna aktier. Man kan inte annat än vara konfundrad på aktievärden, när inte ens kontanta likvida medel uppskattas ens i närheten av vad man skulle kunna önska. Men marknaden har alltid "rätt" så det är bara att förhålla sig till det och frigöra så mycket värden man kan och hoppas att aktieägarna på sikt kan uppskatta detta. Utan en anständig aktiekurs kan Empir inte förvärva med egna aktier, utan är till en del utlämnad till lån och att använda egen kassa. Detta är möjligt genom de försäljningar vi genomfört i början på 2021, men det begränsar i allra högsta grad möjligheten för förvärv.

Vi har en acceptabel kassa och lägger vi till våra checkkrediter uppgår disponibla likvida medel till drygt 50 mkr, och efter försäljningen av de två enheterna i Apply med 45,5 mkr i ytterligare likvid så är vi inte helt tandlösa att åter kunna gå på offensiven. Men vi behöver en "korrekt" värdering av vår aktie av nya och gamla aktieägare.

Vi ser inga större svårigheter att hitta passande målbolag inom fram för allt segmentet Apply, där det skalar väldigt bra och lönsamheten växer snabbare än omsättningsökningen. Empirs aktiekurs är dock, enligt vår synpunkt, kraftigt undervärderad vilket gör att vi måste förbruka mer likviditet och vi prioriterar därför organisk tillväxt och investeringar i marknadsföring och sälj, framför förvärv av någon betydelse.

Vår position innebär att vi är en noterad koncern med ett renodlat ägarbolag och med två operativa underkoncerner. Vi rapporterar våra innehav i två affärssegment "Empir Solve" med det noterade dotterbolaget, 51 %, Xavitech och "Empir Apply" med det helägda Empir Apply AB, helägd dotterkoncern som äger 100 % av sina dotterbolag Portify AB och Miljöbilscentralen AB.

Spridningen och utvecklingen av Coronaviruset innebär att hela världen liksom Empir Group påverkas negativt. Mot bakgrund av den mycket stora osäkerhet som utbrottet har gett upphov till och virusets effekter i Sverige ännu inte fullt ut kan bedömas har styrelsen i Empir Group beslutat att se över gällande strategi och finansiella mål. Man har beslutat att föreslå en höjd utdelningsnivå anpassat till ett moderbolag som äger och utvecklar aktievärden snarare än att driva rörelser.



## Vi är inte helt tandlösa att åter gå på offensiven.

Vi har alla lärt oss genom erfarenhet vilket mervärde digitalisering kan tillföra våra kunder inom offentlig och privat sektor.

Vi tror på de små och medelstora företagens fördelar vad gäller kundengagemang, snabba och korrekta beslut, hög servicenivå, lokal förankring och närhet till kunderna som ger mervärde till såväl aktieägare, kunder som våra medarbetare.

Vi tror på stordriftsfördelar i det större företaget vad gäller administration, verksamhetsstöd, support, upphandlingar, styrka och trygghet och inte minst säkrare finansiering med hjälp av en noterad likvid aktie.

Vi har empirisk kunskap att förädla onoterade innehav till noterade och den värdehöjning som oftast är förknippat med en sådan notering.

Vi vill påverka IT Sverige och skapa goda förutsättningar för de små och medelstora IT företagen att frodas, att bli en del av ett större sammanhang med hjälp av det noterade större företagets resurser, utan att för den skull tappa sin glöd, kreativitet att förändra och utvecklas.

Vi erbjuder våra kunder kunskap genom erfarenhet.

**Lars Save**  
VD & Koncernchef

# Året i sammandrag: Viktiga händelser 2020

Under tidig vår 2020 slog Coronaviruset till mot Sverige och resten av världen. Coronaviruset har satt avtryck även på Empir Group. Trots detta har vi genomfört en hel del transaktioner under året. Koncernen har förvärvat 100 % av aktierna i underkoncernen Empir Apply. Vidare avyttrat hela innehavet i Frontwalker Group till Xavitech som är noterat på Nordic SME och där Empir Group äger 51 % av Xavitech. Nedan följer, bland annat, information om dessa transaktioner som skett stegvis under året. För mer information, se Empirs hemsida.

## Q4

**Den 14 december** pressmeddelade Empir fastställelse av avstämningsdag för utdelning av aktier av serie B i Xavitech. Empirs aktieägare erhöll de utdelade Xavitech aktierna den 23 december 2020.

**Den 11 december** pressmeddelade Empir att avyttringen av Frontwalker Group AB hade slutförts vilket innebär att samtliga aktier i Frontwalker Group AB innehas av Xavitech AB.

**Den 11 december** pressmeddelade Empir att den extra bolagsstämman fattat beslut om att godkänna transaktionen med Xavitech AB avseende avyttringen av Frontwalker Group AB. Stämman beslutade även dela ut 2 214 434 aktier av serie B i Xavitech.

**Den 1 december** pressmeddelade Empir Group att, VD Lars Save, meddelat styrelsen att han önskar avgå som VD under året 2021 då han önskar pensionera sig. Lars Save önskar, om möjligt pensionera sig redan i samband med årsstämman 2021.

**Den 17 november** pressmeddelade Empir Group att Empir förvärvat aktier i Empir Apply AB motsvarande 4 % av bolaget för en summa av 3 mkr. Efter förvärvet, som värderar Empir Apply AB till ca 74 mkr, innehar Empir samtliga aktier i underkoncernen Empir Apply.

**Den 16 november** pressmeddelade Empir Group om organisationsförändringar i dåvarande dotterbolaget Frontwalker Group AB. Bland flera förändringar så ut-

sågs Anders Hibell till ny VD och chef för Empirs underkoncern Frontwalker Group AB och ersatte då Torbjörn Skog som utsågs till styrelseordförande i Frontwalker Group AB.

**Den 11 november** beslutade Styrelsen för Empir Group AB att föreslå att extra bolagsstämman den 11 december 2020 beslutar att dela ut 2 214 434 aktier av serie B i Xavitech AB (publ). Utdelningen innebär att Empirs aktieägare kommer att erhålla aktier av serie B i Xavitech i förhållande till deras nuvarande aktieinnehav i Empir. Fem (5) aktier i Empir, oaktat aktieslag, ger rätt till två (2) aktier av serie B i Xavitech. Empir ombesörjde att överskjutande andelar (fraktioner) såldes för berörda aktieägares räkning.

Styrelsen beslutade även att föreslå att den extra bolagsstämman bemyndigar styrelsen att fastställa avstämningsdagen för utdelningen av aktierna av serie B i Xavitech.

Xavitechs aktier av serie B är noterade på NGM Nordic SME.

**Den 9 november** hade de aktier som Empir Group tecknade i Xavitechs företrädesemission i oktober/november, registrerats hos Bolagsverket. Empir Group tecknade 9 215 500 B-aktier i Xavitech AB:s företrädesemission till ett värde om 11 980 150 kr motsvarande 1,30 kr per aktie som kvittas mot det lån Empir Group och Xavitech ingick den 7 april, se tidigare delårsrapporter. Detta innebär att Empir Group innehar aktier i Xavitech motsvarande 57,91 % av rösterna och 57,77 % av kapitalet vilket innebär att Empir Group har ett

bestämmande inflytande över Xavitech AB. Förvärvsanalys är upprättad och redovisas under not 8 i denna rapport.

**Den 6 november** pressmeddelade Empir Group att bolaget avyttrat de resterande 51 % av bolagets aktier i Frontwalker Group AB. Köpeskillingen uppgick till 25 500 tkr som erlades genom säljarrevers om 25 500 tkr. Säljarreversen löper med ränta enligt en årlig räntesats om 6,7 procent intill dess skulden i dess helhet har återbetalats. Köparen ska återbetala skulden i dess helhet till Empir senast den 1 april 2035. Oaktat det föregående har köparen rätt att utan kostnad när som helst i förtid amortera och återbetala belopp motsvarande hela eller del av skulden, tillsammans med på sådant belopp upplupen ränta.

Avtalet var villkorat av godkännande av såväl Empirs som Köparens aktieägare eftersom avyttringen är att betrakta som en närståendetransaktion enligt 16a kap. aktiebolagslagen. Mot bakgrund av att Empir kontrollerar mer än 20 procent av aktierna och rösterna i Köparen bedöms Köparen vara närstående till Empir enligt 16a kap. 3 § aktiebolagslagen. Enligt 16a kap. 7 § aktiebolagslagen ska väsentliga transaktioner med närstående underställas bolagsstämman för godkännande. Empir och Köparen utfärdade kallelser till extra bolagsstämmor i respektive bolag. Förutsatt att aktieägarna i Empir och aktieägarna i Köparen godkände transaktionen förväntades transaktionen slutföras kort tid efter att båda bolagsstämmorna hade avhållits.

Transaktionen innebär att Empir avyttrade hela sitt aktieinnehav i Frontwalker.

## Q3

**Under juli månad** har de aktier som Empir Group tecknade i Xavitech AB:s företrädesemission registrerats hos Bolagsverket. Detta innebär att Empir Group innehade aktier i Xavitech AB motsvarande 42,41 % av rösterna och 41,85 % av kapitalet.

**Under juli månad** har Empir Groups dotterbolag Empir Apply AB fortsatt att förvärva minoriteten i Empir Applys dotterbolag Technode AB. Empir Apply AB äger 100 % av Technode AB. I samband med dessa uppköp gjordes en riktad nyemission i Empir Apply AB till en av ägarna som hade aktier i Technode AB. Denna riktade nyemission gjorde att detta bolag ägde 4 % av Empir Apply AB vilket innebär att Empir Group AB ägde 96 % av Apply Group AB.

## Q2

**1 juni** har Empir Group tecknat 4 614 500 B-aktier i Xavitechs företrädesemission till ett värde om 5 768 125 kr motsvarande 1,25 kr per aktie som kvittas mot det lån Empir Group och Xavitech ingick den 7 april, se nedan. Empir Group har även köpt mindre poster av B-aktier under juni månad samt sålt 15 000 A-aktier.

**1 juni** har Empir Groups dotterbolag Empir Apply förvärvat en del av den minoritet som Empir Applys dotterbolag Technode har. Innan förvärvet uppgick ägandet i Technode AB till ca 84 %. Empir Apply ägde per 2020-06-30 cirka 93 % av aktierna i Technode AB som förvärvats kontant och via riktad nyemission i Empir Apply AB motsvarande 4 % av aktierna i Apply Group AB.

**Den 7 april** pressmeddelade Empir Group att styrelsen dragit tillbaka utdelningsförslaget för 2019 om 0,65 kr per aktie. Detta till följd av det instabila marknadsläget och som en försiktighetsåtgärd. Vidare har styrelsen beslutat att se över tidigare kommunicerad strategi och kommunicerade finansiella mål, inga beslut har dock fattats i denna del. På grund av den mycket stora osäkerhet som utbrotten av Coronaviruset har gett upphov till har styrelsen beslutat att prioritera att bibehålla en större del av koncernens likviditet för att bättre kunna hantera de effekter som denna pandemi orsakar.

**Den 7 april** pressmeddelade Empir Group att bolaget ingått ett låneavtal med Xavitech AB. Den 6 december 2019 avyttrade Empir Group 49 % av aktierna i Frontwalker Group AB till Xavitech AB. Som betalning för del av köpeskillingen ställde Xavitech ut en revers till Empir Group om 29 100 000 kr. Därefter har en del av reversen återbetalats genom att Empir Group vid tre olika tillfällen tecknat nya aktier av serie B i Xavitech genom kvittning (se nedan). Vidare har 3 757 600 kr återbetalats kontant vilket innebär att reversen uppgick till 20 000 000 kr. Empir Group och Xavitech ingick ett långfristigt låneavtal om 20 000 000 kr för att refinansiera reversen. Lånet villkorades av godkännande av aktieägarna i såväl Empir Group som Xavitech. På bolagens respektive årsstämmor godkändes detta låneavtal.

## Q1

**I mars** har Empir Group tecknat 500 000 B-aktier i Xavitech som delbetalning av den skuld Xavitech har gentemot Empir Group kopplad till försäljningen av 49 % av Frontwalker Group under slutet av 2019. Aktierna tecknades till ett belopp av 600 000 kr motsvarande 1,20 kr/aktier. Empir har även sålt och köpt mindre poster i Xavitechs B-aktie under mars månad.

**I januari** har Empir Group tecknat 3 705 000 B-aktier i Xavitech, uppdelat i två riktade nyemissioner, som delbetalning av den skuld Xavitech har gentemot Empir Group kopplad till försäljningen av 49 % av Frontwalker Group under slutet av 2019. Aktierna tecknades till ett totalt värde om 4 742 400 kr motsvarande en kurs på 1,28 kr/aktie.

## Ledande befattningshavare

### Lars Save

VD  
född 1954

#### Utbildning

Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Kungliga Tekniska högskolan och ingenjörstudier, University of Washington, Seattle, USA

#### Större operativa uppdrag

Empir Group AB, VD sedan 2015  
Alfanodekoncernen med intresse- och dotterbolag, styrelseuppdrag

Saveit Managementkoncernen med intresse- och dotterbolag, styrelseuppdrag

Amnodekoncernen med intresse- och dotterbolag, styrelseuppdrag

Empirkoncernen med intresse- och dotterbolag, styrelseuppdrag

Xavitechkoncernen intresse- och dotterbolag, ordförande samt styrelseuppdrag

#### Tidigare operativa uppdrag

Bisnode AB, VD och koncernchef

Addnode AB, VD och koncernchef

Bonnier Affärsinformation AB, VD och koncernchef

#### Styrelsebefattningar

Styrelseordförande och ledamot i flertalet dotterbolag inom Empir Group, Nodeus Group och Saveit Management koncernerna.

#### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

35 163 A-aktier och 194 222 B-aktier

### Torbjörn Nilsson

CFO/vVD  
född 1967

#### Utbildning

Civilekonomexamen, Mälardalens högskola

#### Operativa uppdrag

Empir Group AB, CFO sedan 2008

#### Tidigare operativa uppdrag

Nocom AB, CFO

Northern Parklife AB, ekonomichef

Smålandsbörsen Data AB, ekonomichef

#### Styrelsebefattningar

Ledamot eller ordförande i flertalet av Empir Groups dotterbolag.

#### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

10 233 B-aktier

## Verksamhetsledare

### Kajsa Lundfall

VD och Koncernchef Empir Apply

### Anders Hibell

VD och Koncernchef Frontwalker Group AB

Lars Save

Torbjörn Nilsson



Kajsa Lundfall

Anders Hibell



# Verksamheten

2020

## Verksamheten: Trots Coronapandemin ser vi framtiden an med stor tillförsikt

Våra kunder har anpassat sig till "det nya normala" och även om marknaden är trögare än vanligt så står den långt ifrån still. Med vassare spetskompetens och än mer flexibilitet fortsätter vi möta kundernas behov av innovativa molnlösningar och konsulttjänster inom IT.

Vår satsning inom Fleet Management fortsätter framgångsrikt, då vi ser stabilt och ökande behov av system som stöder delningsekonomin. En stor del av verksamhetens intäkter är kopplad till långa avtal inom offentlig sektor där flera nya kunder tillkommit och intäktbasen är trygg. Affärerna drivs av att Empir Appls lösningar sparar pengar både på kort och lång sikt för våra kunder.

Frontwalker Group / Xavitech erbjuder resurs- och kompetensförstärkning inom systemutvecklingsprocessens alla faser samt tjänster för bemanning av

IT-support. Tyngdpunkten i Frontwalker Groups verksamhet ligger i konsult affären, där våra specialister stärker kundernas organisationer med expertis inom systemutveckling, systemarkitektur, projektledning, kravanalys och test.

**Innovativa molnlösningar och konsulttjänster inom IT**  
Empir Apply samlar vårt erbjudande med applikationer och sälj inom IT och fordonsadministration och Frontwalker Group / Xavitech fokuserar på systemutveckling och IT-support. Läs mer om underkoncernerna på nästkommande sidor.

## Organisationsschema



100%

empirApply

51%

empirSolve

(Frontwalker Group / Xavitech)



## Våra underkoncerner: Empir Apply

Inom koncernen Empir Apply har Empir Group samlat de bolag som levererar hållbara molntjänster för ett mobilt arbetssätt. Här finns tjänster och helhetslösningar för olika tillämpningar som säljs på prenumerations- eller licensbasis.

Bolagen och tjänsterna inom Empir Apply präglas av entreprenöriellt driv och ett tydligt fokus på att generera återkommande intäkter. Här fanns under 2020 bolag med molntjänster i olika mognadsfaser, allt ifrån stabila och skalbara molnlösningar för telefoni till ett komplett erbjudande för den digitala arbetsplatsen.

Under 2020 har alltmer fokus lagts på innovativa lösningar för hantering av fordonsflottor samt boknings-tjänster och andra tjänster för delningsekonomin. Från andra kvartalet 2021 ligger 100% fokus inom Empir Apply på Fleet Intelligence. Kraven på ökad hållbarhet och minskad miljöpåverkan är fortsatt en långsiktig stark trend. Här finns en långsiktig efterfrågan på våra tjänster för minskad miljöpåverkan och minskat CO2-avtryck inom fordonsflottan.

En stor del av verksamhetens intäkter är kopplad till långa avtal inom offentlig sektor där flera nya kunder tillkommit och intäktbasen är trygg. Våra lösningar sparar pengar både på kort och lång sikt för våra kunder.

### Verksamheter i underkoncernen Empir Apply

ADVOCO AB

FRONTNODE AB

PORTIFY AB

RACASSE AB

MILJÖBILS-  
CENTRALEN I  
SVERIGE AB

DESIGNTECH  
SOLUTIONS AB

Not: Advoco och Frontnode avyttrades 31/3 2021

”

Samarbetet med Portify fungerar väldigt bra med en god anpassningsförmåga efter våra behov. Vi håller fortfarande på och utforskar alla möjligheter som systemet kan ge oss.

Magnus Andersson  
Enhetschef Vagnpark Örebro kommun

### Smart hantering av vagnparken

Örebro kommun äger och administrerar cirka 900 motorfordon och cirka 700 cyklar. En omfattande vagnpark som de sedan ett halvår håller ordning på med hjälp av Portifys system Fleet Intelligence.

I systemet hanterar kommunen alla fordon och cyklar. Alla uppgifter om vem som hanterar fordonen finns där på ett tydligt och överskådligt sätt. Örebro kommun håller även register på tankkortet som är kopplade till respektive bil. Naturligtvis finns också en automatisk kontroll på fordonens besiktningsförhållanden så att ingenting missas där.

Eftersom fordonen hyrs ut till kommunens verksamheter så används också Portifys Fleet Intelligence för att på ett effektivt sätt fakturera de interna kunderna.

Detta är en av många tjänster som underkoncernen Empir Apply levererar.

## Vår viktigaste resurs: Medarbetarna Empir Apply

Med fokus på molntjänster och ständiga uppdateringar av våra tjänster blir kundnöjdhet, medvetenheten om vad kunden önskar sig och fingertoppskänslan för att prioritera rätt, viktig i vår vardag.

Empir Applys 50 medarbetare serverar dagligen våra kunder. Här jobbar vi med support där våra medarbetare med glada ögon och öppet hjärta löser både små och stora problem och där kundnöjdheten mäts på daglig basis. Våra utvecklare jobbar med affärsnyttan i fokus och med nya utmaningar dagligen.

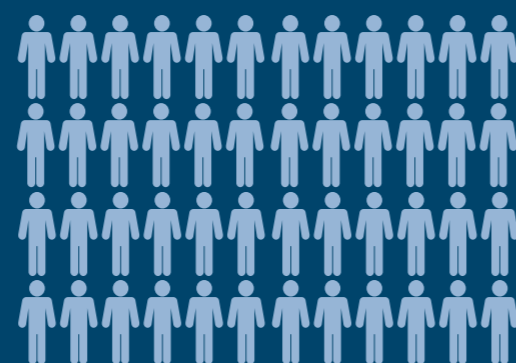
Vi tror på variation i såväl projektens innehåll som tidsspann och team. Och alla de som jobbar med försäljning och partnersamarbeten får ständigt organisationen att växa lite till, varje dag. Våra medarbetare har kommit till oss nyutexaminerade eller fyllda av erfarenhet och verksamma i branschen sedan länge. Vi tror på vikten av att få känna ansvar, att växa tillsammans och få chansen att testa något nytt. Så vill vi ha det även framåt och vill vi att våra medarbetare ska stanna, trivas och utvecklas.



50 anställda  
medarbetare

1220

ÅRS SAMLAD  
ARBETSLIVSERFARENHET



40

ÅR ÄR SNITTÅLDERN PÅ  
MEDARBETARNA

19 YNGST ..... 65 ÄLDST

Medeltid  
anställda i  
koncernen:  
3,5 år

34%  
har varit  
anställda fyra år  
eller längre

ÅR 1

ÅR 2

ÅR 3

ÅR 4

## Våra underkoncerner: Frontwalker Group / Xavitech

Frontwalker Group erbjuder resurs- och kompetensför- stärkning inom systemutvecklingsprocessens alla faser samt tjänster för bemanning av IT-support. Verksamheten bedrivs i de helägda dotterbolagen Frontwalker Uppsala, Frontwalker Sundsvall, Frontwalker Malmö, MSC Solutions, MSC Frameworks och Tavana IT.

Tyngdpunkten i Frontwalker Groups verksamhet ligger i konsultaffären, där våra specialister stärker kundernas organisationer med expertis inom systemutveckling, systemarkitektur, projektledning, kravanalys och test. En betydande del av systemutvecklingsverksamheten utgörs även av helhetsåtaganden kring utvecklingsprojekt och systemförvaltning, där Frontwalkers organisation utgör kundens outsourcade systemutvecklingsavdelning och genomför kompletta leveranser på distans. Den flexibilitet, kontinuitet och tillgänglighet vi kan erbjuda i sådana tjänsteleveranser innebär ett stort värde för kunden, samtidigt som det för Frontwalkers del innebär att vi blir en strategisk partner med möjlighet till långa avtalade intäkter där vi kan leverera och ta betalt för andra värden än enbart de timmar vi lägger ner.

Genom dotterbolaget Tavana IT erbjuder Frontwalker även tjänster för IT-support och infrastruktur. Också inom detta område kan vi erbjuda såväl tillfällig resursförstärkning på distans eller hos kund, alternativt kompletta leveranser där vi tar ett helhetsansvar för hela kundens servicedeskverksamhet inklusive rekrytering och bemanning, utrustning och infrastruktur, process och uppföljning.

Centralt samordnas i moderbolaget resurser såsom hantering av ramavtal och upphandlingsprocesser, kvalitet, konceptutveckling, varumärken, certifieringar, partnernätverk och offshoretjänster. Genom samordning av koncernens samlade kompetens och leveranskapacitet kan Frontwalker Group trots sin decentraliserade organisation genomföra leveranser av betydande volymaffärer.

IT-marknaden 2020 präglades förstås mer än någonting annat av coronapandemin. Efter en dramatisk inbromsning under tidiga våren var aktiviteten på mark-

naden mycket låg ända fram till början av hösten, då en försiktig återhämtning kunde anas dock mindre än vi hade hoppats på, och från mycket låga nivåer. Även om pandemins effekter har påverkat Frontwalker Group kraftigt under året har vi dock varit lyckligt lottade så till vida att vi haft en frisk kärna av kunder vars verksamhet varit relativt intakt genom hela pandemin, inte minst inom segmentet e-hälsa och på myndighetssidan.

Under inledningen av 2021 har vi äntligen börjat känna av något som känns som en islossning på marknaden, och antalet konsultförfrågningar har ökat mer påtagligt. Samtidigt är utbudet av tillgängliga konsulter på marknaden större än vanligt, en effekt som förstärks av att många uppdragsförfrågningar är helt på distans. Om trenden håller i sig innebär det att vi nu har bättre förutsättningar att växa än under 2020, men att vi antagligen kan förvänta oss viss press på timpriserna under den närmsta tiden.

När vi tittar ännu längre fram är vår bedömning att IT-marknaden snart kommer att återgå till det normalstillstånd som rått i många år, det vill säga att efterfrågan på IT-konsulter är större än utbudet. Ännu återstår mycket att göra i den digitaliseringsprocess som pågår inom snart sagt alla slags verksamheter och som driver efterfrågan av IT-tjänster, och bristen på tillgänglig IT-kompetens är ett strukturellt problem som ännu inte har fått sin lösning.

Den omställning till distansarbete som nu skett i samhället bedömer vi kan leda till att många kunder redan vid upphandlingstillfället öppnar upp för möjligheten till leverans på distans, även efter det att restriktionerna om social distansering hävts. Konsekvensen blir i så fall att de geografiska avgränsningarna på marknaden delvis luckras upp, vilket skulle innebära nya affärsmöjligheter men även ökad konkurrens. På en sådan

marknad kommer det att bli än viktigare att utveckla och kommunicera sin unicitet, både vad gäller teknisk expertis och branschfarenhet. För Frontwalker Group innebär det en möjlighet att dra fördel av det faktum att vi är en grupp bestående av självständiga enheter, genom att tydligare än idag lyfta fram den expertis och inriktning som finns inom respektive verksamhetsbolag. Vi ser även att distansarbete-trenden ökar våra möjligheter att sälja in vår modell för helhetsåtaganden kring systemutveckling och systemförvaltning med leverans från våra hemkontor. Frontwalker Group har sedan tidigare en tydligt uttalad ambition att öka andelen inhouse-åtaganden, och vi räknar med att den ökade acceptansen för distansarbete kommer att underlätta den förflyttningen.

## Utveckling och förvaltning av IT-lösning

På portalen Fass.se finns kvalitetssäkrad information om läkemedel och IT-lösningen fungerar som ett nav inom svensk sjukvård med miljontals sökningar varje månad och måste därför vara tillgänglig dygnet runt, året runt.

Ägare till Fass är Läkemedelsindustriföreningen (LIF) och tillsammans med Frontwalker ser de till att användare inom vården, allmänheten, apoteken och veterinärmedicinen kan känna sig helt trygga med informationen. Bakom den avancerade lösningen, med exempelvis integrationer mot aktörer som apotekskedjor, eHälsomyndigheten och journalsystemsleverantörer, står ett dotterbolag inom Frontwalker Group.

Redan 2003 fick de ansvaret för systemförvaltningen av Fass och sköter sedan dess förvaltning, vidareutveckling av både teknik och funktioner, kvalitetssäkring och support.

**Detta är en av många tjänster som underkoncernen Frontwalker Group levererar.**

## Verksamheter i underkoncernen Frontwalker Group

FRONTWALKER  
MALMÖ AB

FRONTWALKER  
UPPSALA AB

FRONTWALKER  
SUNDSVALL AB

MSC  
FRAMWORKS AB

MSC  
SOLUTIONS AB

TAVANA IT AB



## Vår viktigaste resurs: Medarbetarna Frontwalker Group / Xavitech

Vår grund är inte IT, det är människor. Vår framgång är helt avhängd den talang, kompetens och drivkraft som våra anställda besitter. Att rekrytera, behålla och vidareutveckla duktiga medarbetare är därför bland de viktigaste uppgifterna våra ledare har att arbeta med.

Hos oss är varje medarbetare en del i en större helhet. Frontwalker Group sysselsätter runt 120 personer runt om i Sverige. Storleken till trots blir teamen i de självständiga dotterbolagen tajta, det engagemang och den vi-känsla som vi odlar nere i verksamheterna utgör en mäktig kraft i den samlade koncernen.

På Frontwalker är vi stolta över vår förmåga att hitta nya unga talanger och få dem att växa. Vi tror på vikten av att tidigt i karriären få ta ansvar, och att det bästa sättet att utvecklas är att få arbeta tillsammans med mer seniora kollegor och lära av deras erfarenheter. I en bransch som aldrig står stilla och där hungern att ständigt utvecklas är en viktig drivkraft hos medarbetarna är det också viktigt att alltid kunna erbjuda chansen att testa något nytt.

Med kontor över nästan hela Sverige, kunder i en mängd olika branscher och ett brett spann av tekniker i portföljen kan Frontwalker erbjuda sina anställda variation som får vardagen att växa.

**122**  
anställda  
medarbetare

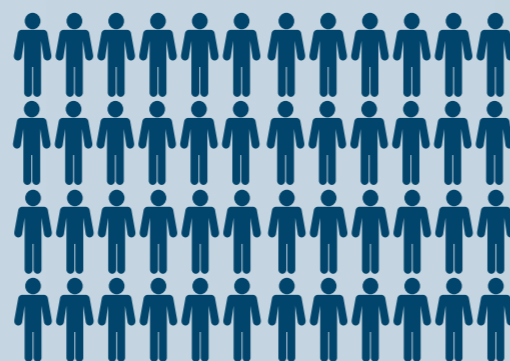
**34**

ÅR ÄR SNITTÅLDERN PÅ  
MEDARBETARNA

**19** ..... **65**  
YNGST ..... ÄLDST

**2484**

ÅRS SAMLAD  
ARBETSLIVSERFARENHET



ÅR 2



Medeltid anställda  
i koncernen: **2,8 år**

ÅR 3

ÅR 4

**25%**

har varit  
anställda fyra år  
eller längre

## Marknadsöversikt: Navigera genom oförutsägbarheten

Trots Coronapandemin ser vi framtiden an med stor tillförsikt. Våra kunder har anpassat sig till "det nya normala" och även om marknaden är trögare än vanligt så står den långt ifrån still.

### Empir Apply

För Empir Applys del, som har en majoritet av intäkterna i återkommande intäkter med långa bindningstider såg vi en viss avmattning av tillväxten under våren och sommaren, som under hösten återvänt till ökad tillväxt och en stabil kundsituation. Flera nya återförsäljare har tillkommit och vår satsning inom Fleet Management fortsätter framgångsrikt, då vi ser stabilt och ökande behov av system som stöder delningsekonomi. En stor del av verksamhetens intäkter är kopplad till långa avtal inom offentlig sektor där flera nya kunder tillkommit och intäktbasen är trygg. Affärerna drivs av att Empir Applys lösningar sparar pengar både på kort och lång sikt för våra kunder.

Kraven på ökad hållbarhet och minskad miljöpåverkan är fortsatt en långsiktig stark trend. Här finns en långsiktig efterfrågan på Empir Applys tjänster för minskad miljöpåverkan och minskat CO2-avtryck inom fordonsflottan.

### Xavitech / Frontwalker Group

Klimatet på IT-konsultmarknaden har hårdnat betydligt till följd av Corona-krisen. Efter att ha varit relativt förskonade under första halvan av året upplever vi nu påtagliga effekter av pandemin inom Frontwalker Group. Antalet förfrågningar på marknaden är sedan i våras

betydligt färre än normalt, och som en konsekvens av det har också timpriserna pressats nedåt.

Vi har dock fortfarande en frisk kärna av kunder som inte dragit ned nämnvärt på aktiviteten, och även om vi får kämpa betydligt hårdare ser vi att det faktiskt går att göra avslut också mot nya kunder. Vi kan skönja en viss lättnad på marknaden nu efter sommaren, även om återhämtningen går långsamt och från låga nivåer. Den omställning till distansarbete som nu skett i samhället tror vi på sikt kommer att öka efterfrågan på vår modell för helhetsåtaganden kring systemutveckling och systemförvaltning med leverans från våra hemkontor. Frontwalker Group ökar andelen inhouse-åtaganden, och vi räknar med att en ökad acceptans för distansarbete kommer att underlätta den förflyttningen även efter Corona.

Distansarbetstrenden innebär också att kunder som köper in även enstaka konsultroller ser fördelen med möjligheten till distansarbete redan vid upphandlingstillfället. Detta medför att de geografiska avgränsningarna på marknaden delvis håller på att luckras upp vilket innebär nya affärsmöjligheter men även ökad konkurrens. På en sådan marknad kommer det att bli än viktigare att utveckla och kommunicera sin unicitet, både vad gäller teknisk expertis och bransch erfarenhet. Inom Frontwalker Group drar vi fördelar av det faktum att vi är en grupp bestående av självständiga enheter, genom att ännu tydligare än idag lyfta fram den expertis och inriktning som finns hos respektive verksamhetsbolag.

# Aktiens utveckling 2020

## Aktiekapital

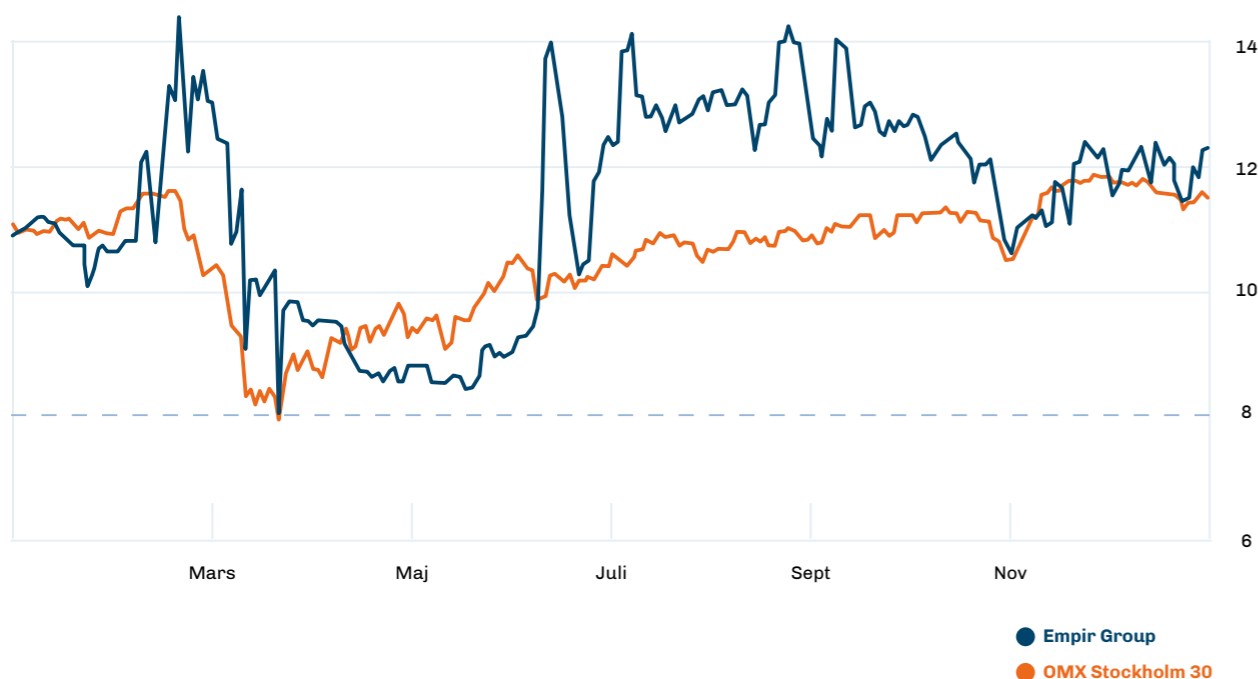
Den 31 december 2020 hade moderbolaget ett aktiekapital om 5 536 085 kronor. Aktierna är fördelade på 81 480 aktier av serie A och 5 454 605 aktier av serie B, totalt 5 536 085 aktier. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet är oförändrat under 2020.

## Aktieägarna

Empir hade 1 385 (1 381) aktieägare vid årsskiftet. Ägarbildden framgår av tablån på nästa sida.

## Marknadsnotering

Empir:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Small Cap. Aktien noterades den 19 maj 1998. Sista betalkursen den 30 december 2020 blev 12,25 (10,75) kr, vilket motsvarar en ökning med 14,0 % jämfört med ett år tillbaka. Aktiens högsta notering under året var 14,35 kr den 21 februari och den lägsta noteringen var 8,40 kr den 20 maj och den 22 maj. Empirs börsvärde uppgick vid årsslutet till 66,8 (58,6) mkr.



## Likviditetsgaranti

Empir har ett likviditetsgarantiavtal med Mangold Fondkommission AB för att främja en högre likviditet samt minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier. Avtalet innebär att Mangold Fondkommission AB ska utföra vissa market maker tjänster i enlighet med Nasdaq Stockholm rekommendation.

## Utdelning

Empirs utdelningspolicy är att utdelningen skall uppgå till cirka 60 % av resultatet efter skatt men styrelsen skall även beakta bolagets investerings- och kapitalbehov. Empirs styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,30 kr per aktie för räkenskapsåret 2020.

DATA PER AKTIE	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat per aktie (kr)	-3,96	-2,34	-0,52*	1,69*	-3,63*
Börskurs per årets slut (kr)	12,25	10,75	17,05	36,00*	44,80*
Utdelning per genomsnittligt antal aktier (kr)	1,30**	0,50	0,45	0,00	0,00
Direktavkastning (%)	10,61%	4,65%	2,60%	-	-
P/E tal vid årets slut	Neg	Neg	Neg	26,79	Neg
Kassaflöde per aktie (kr)	2,80	1,37	2,86*	2,11*	-6,24*
Eget kapital per aktie (kr)	20,48	30,74	33,40	32,33*	29,04*
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	5 536	5 200	3 773*	2 665*	1 011*
Antal aktier vid årets slut (tusental)	5 536	5 536	4 530	3 357*	2 031*
Andel utdelad vinst (%)	Neg	Neg	Neg	0,00	Neg

Definitioner omslaget längst bak

\* Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie

\*\*Styrelsens förslag

## STÖRSTA ÄGARE

20191230	A-aktier	B-aktier	Summa röstvärde	Andel röster	Andel kapital
Stockfjord Invest AB		778 943	77 894	12,4%	14,1%
Savenode AB	40 345	321 155	72 461	11,6%	6,5%
Rambas AB	0	445 647	44 565	7,1%	8,0%
Omnivore	0	352 602	35 260	5,6%	6,4%
Bank Julius Baer & Co Ltd		265 000	26 500	4,2%	4,8%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	264 338	26 434	4,2%	4,8%
Futur Pension	0	249 398	24 940	4,0%	4,5%
Roskva Holding AB	0	232 639	23 264	3,7%	4,2%
Norrkila AB	18 525	11 003	19 625	3,1%	0,5%
Stuvsta Konsult och Förvaltning AB		196 100	19 610	3,1%	3,5%
Övriga	22 610	2 337 780	256 388	40,9%	42,6%
<b>SUMMA</b>	<b>81 480</b>	<b>5 454 605</b>	<b>626 941</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

	Antal aktier	Röstvärde	Andel röster	Andel kapital
<b>A-aktier</b>	<b>81 480</b>	<b>81 480</b>	<b>13,0%</b>	<b>1,5%</b>
<b>B-aktier</b>	<b>5 454 605</b>	<b>545 461</b>	<b>87,0%</b>	<b>98,5%</b>
<b>Summa</b>	<b>5 536 085</b>	<b>626 941</b>		
<b>Börskurs</b>	<b>12,25</b>			
<b>Börsvärde</b>	<b>66 818 911</b>			

<b>AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING</b>	<b>Ökning av antal aktier (st)</b>	<b>Totalt antal aktier (st)</b>	<b>Ökning av aktiekapital (tkr)</b>	<b>Aktiekapitalets utveckling (tkr)</b>
1987 Bolaget bildas			50	50
1990 Fondemission/split	99 500	100 000	50	100
1990 Fondemission		100 000	400	500
1991 Fondemission		100 000	500	1 000
1994 Fondemission		100 000	1 000	2 000
1995 Fondemission		100 000	1 000	3 000
1997 Split 20:1	1 900 000	2 000 000		3 000
1997 Nyemission	1 000 000	3 000 000	1 500	4 500
1998 Nyemission, förvärv av bolag	80 000	3 080 000	120	4 620
1999 Nyemission, förvärv av bolag	90 000	3 170 000	135	4 755
2007 Nyemission, förvärv av bolag	851 040	4 021 040	1 277	6 032
2010/2011 Nyemission	4 021 040	8 042 080	6 031	12 063
2015 Nyemission, förvärv av bolag	3 200 000	11 242 080	4 800	16 863
2016 Nyemission, förvärv av bolag	3 428 573	14 670 653	5 143	22 006
2016 Nyemission, kvittning	9 806 481	24 477 134	14 710	36 716
2016 Nyemission	14 670 653	39 147 787	22 006	58 722
2016 Minskning av aktiekapital utan indragning av aktier			-36 716	22 006
2016 Nyemission, förvärv av bolag	1 200 000	40 347 787	675	22 681
2016 Nyemission, T03B	277 654	40 625 441	156	22 837
2017 Nyemission, förvärv av bolag	1 500 000	42 125 441	843	23 680
2017 Nyemission, T03B	1 137 464	43 262 905	639	24 319
2017 Nyemission, förvärv av bolag	6 000 000	49 262 905	3 373	27 692
2017 Nyemission, T03B	3 785 146	53 048 051	2 128	29 820
2017 Nyemission, T03B	431 601	53 479 652	243	30 062
2017 Nyemission, förvärv av bolag	2 500 000	55 979 652	1 405	31 468
2017 Nyemission, T03B	2 304 366	58 284 018	1 295	32 763
2017 Nyemission, T03B	1 248 443	59 532 461	702	33 465
2017 Nyemission	7 611 704	67 144 165	4 278	37 743
2018 Sammanläggning av aktier 20:1	-63 786 958	3 357 207	-	37 743
2018 Nyemission, Förvärv av bolag	118 151	3 475 358	1 328	39 071
2018 Nyemission, Kvittning	75 000	3 550 358	843	39 914
2018 Nyemission	529 167	4 079 525	5 950	45 864
2018 Nyemission, Förvärv av bolag	450 000	4 529 525	5 059	50 923
2019 Nyemission	1 006 560	5 536 085	11 317	62 240
2019 Minskning av aktiekapital utan indragning av aktier			-56 703	5 536

# Finansiella rapporter

## 2020

# Förvaltningsberättelse

**Styrelsen och verkställande direktören för Empir Group AB (publ), org. nr 556313-5309, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020.**

## Verksamheten

Empir Group AB (publ) och dess dotterbolag är ett IT tjänsteföretag uppdelat i två affärssegment via två operativa legala underkoncerner; Xavitech AB, där Frontwalker Group samt Xavitech Micropumps AB ingår, samt Empir Apply AB.

Xavitech är en noterad koncern där Frontwalker Group med hjälp av hög kompetens och leveranskapacitet samordnar, leder och levererar betydande volymaffärer. Detta genom att samla specialister, tjänster och verksamhetsbolag vars främsta mål är att erbjuda en modern IT-infrastruktur som är innovativ, säker och som lever över tid. Xavitech Micropumps utvecklar, säljer och marknadsför innovativa mikropumpar för kunder med volymtillverkade produkter inom gas- och luftanalys. Empir Apply, samt intressebolaget Designtech Solutions AB, utvecklar och säljer IT applikationer samt säljer Servicedesk, Drift och förvaltning. Genom strukturerad arbetsmetodik och djup insikt om kundernas verksamhet levererar Empir IT-lösningar av högsta möjliga affärsekonomiska nytta. Empir har sin primära marknad inom branscherna offentlig sektor, bank & finans, läkemedel, telekom samt retail. Empir grundades 1987 och B-aktien är noterad sedan 1998 på Nasdaq Stockholm Small Cap. Under december genomförde Empir en försäljning av resterande 51% av Frontwalker Group AB till Xavitech AB, noterad på NGM Nordic SME.

## Bolagsstruktur

Moderbolaget Empir Group AB har sitt säte i Stockholm och där sitter koncernledningen. Koncernen består, per 2020-12-31, av det noterade bolaget, Empir Group AB, och av två legala underkoncerner, Xavitech (51 %, noterat bolag) och Empir Apply (100 %). Under Xavitech ligger dotterbolagen Xavitech Micropumps samt Frontwalker Group som i sin tur innehar dotterbolagen; Frontwalker Malmö AB, Frontwalker Uppsala AB, Frontwalker Sundsvall AB, Frontwalker Göteborg AB, MSC Solutions AB, MSC Frameworks AB och Tavana IT. Under Empir Apply ligger dotterbolagen Technode, Frontnode AB, Advoco Communication AB, Advoco Systems AB, Portify AB, Racasse AB och Miljöbilscentralen AB. I koncernen, inom Empir Apply, ingår även ett intressebolag i form av Designtech Solutions AB vilket ägs till 34,83 %. I övrigt så finns det fyra vilande bolag inom hela koncernen.

## Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 72-79 i denna årsredovisning.

## Intern kontroll och riskhantering

Bolagets och koncernens interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt beskrivning av den interna kontrollens organisation återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-79 i denna årsredovisning.

## Ekonomisk översikt

### Koncernen

Empirs nettoomsättning minskade med 26,9% under 2020 jämfört med året innan. Minskningen beror delvis på de avyttringar som gjordes under det andra halvåret 2019 men framför allt på Corona/Covid 19 som har haft negativ inverkan på både periodens omsättning och resultat.

Rörelseresultatet uppgick till -20,6 mkr för 2020. Rörelseresultat exklusive goodwillnedskrivning uppgick till -1,9 mkr.

I rörelseresultatet ingår det ca 6,4 mkr i olika stödpaket från den svenska staten på grund av Corona/ Covid 19 samt ca 2 mkr i reavinst kopplad till avyttring av dotterbolaget Capo AB. Utöver det så ingår det även en nedskrivning av goodwill på 18,7 mkr, nedskrivning av intressebolag på 1,5 mkr och en reaförlust på ca 0,6 mkr kopplad till när Xavitech går från intressebolag till dotterbolag för perioden. Resultat efter skatt uppgick till -21,9 mkr. Resultat efter skatt exklusive goodwillnedskrivning uppgick till -3,3 mkr.

Renodlingen av koncernen till två operativa legala underkoncerner har varit väsentlig för Empir koncernens möjlighet till en stabil och långsiktig lönsamhet. Genom att fokusera på den befintliga operativa verksamheten i de två underkoncernerna har vi ökat möjligheterna till nya förvärv i en koncernstruktur med full transparens och tydliga finansiella mål framåt. Båda underkoncernerna bidrar positivt till koncernens resultat och rörelsen har en bättre balans och stabilitet.

Empirs strategi, genom Frontwalker Group, är att fortsatt förbättra vår konkurrenskraft som kompetenspartner till



offentlig sektor och bank & finans inom teknikområdet "Open Source" såväl som inom Microsoft världen. Samtidigt vill vi fördjupa samarbetet med våra kunder och ta ett större ansvar i såväl projekt som löpande förvaltning av kundernas IT-system. Inom Empir Apply är strategin att fortsätta investera i de framtidsföretag som finns i den koncernen samt bibehålla och renodla i de mer mogna företagen.

Trenderna inför 2021 är fortsatt att företagets och kanske framför allt offentlig sektors IT-investeringar ökar och därmed även efterfrågan på IT-kompetens. Digitaliseringen kommer att accelerera och den generella efterfrågan av IT-tjänster kommer att öka med tiden. Osäkerheten ligger i återställningstakten i efterfrågan på koncernens tjänster och samhällets förmåga att hantera situationen efter att stödssystemen har förändrats. På grund av den stora transparensen avseende tillgången på kompetens och prissättning kvarstår dock den tuffa konkurrensen mellan IT-konsultbolagen. Kompetens som spås vara extra intressant under 2021 är IT- och informationssäkerhet, inte minst inom offentlig sektor.

Koncernens intäkter uppgick till 208 792 (267 104) tkr. Koncernens rörelsekostnader uppgick till -229 373 (-280 661) tkr. Årets rörelseresultat uppgick därmed till -20 581 (-13 557) tkr. Det ackumulerade finansnettot uppgick till 1004 (-764) tkr, skattekostnaden till -2 359 (2 165) tkr och koncernens resultat efter skatt uppgick därmed till -21 936 (-12 156) tkr. Av årets resultat är -23 936 (-10 557) tkr hänförligt till moderbolagets aktieägare. Årets resultat per aktie blev därmed -4,32 (-2,03) kr. Årets rörelsemarginal uppgick till -9,9 (-5,3) % och vinstmarginalen till -10,5 (-4,6) %. Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 113 385 (170 190) tkr varav 95 554 (139 045) är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

#### Koncernens skattesituation

Det ackumulerade skattemässiga förlustavdraget uppgår per 31 december 2020 till ca 110,3 mkr. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 3 113 (3 826) tkr, se not 11.

#### Finansiell ställning och likviditet

Nettokassan uppgick till 21 988 (24 948) tkr. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 33 828 (38 103) tkr. Därutöver fanns kreditlimiter uppgående till 14 300 (14 300) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 48 128 (52 403) tkr. Soliditeten uppgick till 53,4 (62,1) %. Det totala kassaflödet för året uppgick till -4 275 (- 2978) tkr.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick under året till 3 433 (9 243) tkr fördelat på goodwill 0 (5 674) tkr och på övriga immateriella anläggningstillgångar 3433 (3 569) tkr som till största delen uppkommit vid aktivering av utvecklingsutgifter. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 935 (223) tkr. Investe-

ringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0 (1470) tkr och avser förvärv av aktier i ett noterat bolag. Värdet på nyttjanderättstillgångarna enligt IFRS16 uppgick vid slutet av 2020 till 12 227 (14 804) tkr, varav det största värdet är i hyreskontrakt för byggnader. Vid årets ingång uppgick tillgångarna till 14 804 (25 535) tkr.

#### Medarbetare

Empir sysselsatte 175 (212) personer vid årets slut varav 164 (195) personer var anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 18 (27) underkonsulter vid årsskiftet. I medeltal under året har Empir sysselsatt 192 (230) personer varav 174 (203) personer varit anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 18 (27) underkonsulter i genomsnitt under året. Underkonsulter sysselsatta genom MSC Frameworks AB har inte beaktats i ovanstående siffror.

#### Empir Aktien

Den 31 december 2020 hade moderbolaget ett aktiekapital om 5 536 085 kronor. Aktierna är fördelade på 81 480 aktier av serie A och 5 454 605 aktier av serie B. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman.

Empir antog ett teckningsoptionsprogram riktat till nyckelpersoner inom Empir Group koncernen under 2019. Teckningsoptionsprogrammet utgav 209 500 teckningsoptioner av maximala 350 000 teckningsoptioner motsvarande cirka 60 % täckningsgrad. Priset per teckningsoption sattes till 0,76 kr. Mer information finns på Empirs hemsida samt i not 5 på sidan 54.

Den 31 december 2020 hade Empir 1 385 (1 381) aktieägare. Största enskilde ägare var Stockfjord Invest AB, vars innehav uppgick till 778 943 aktier av serie B. Andelen röster uppgick till 12,4 procent och motsvarande andelen kapital till 14,1 procent. Andra stora ägare var Savenode AB (40 345 A-aktier och 321 155 B-aktier), Rambas AB (445 647 B-aktier) och Omnivore AB (352 602 B-aktier).

#### Hållbarhetsupplysningar

Empirs policy är att bidra till hållbar utveckling genom att kontinuerligt arbeta med aspekter runt kvalitet, miljö och den sociala miljön. Vår skyldighet är att medverka till social och ekonomisk välfärd för våra anställda, kunder, leverantörer och aktieägare samt att bidra till en god miljö.

#### Socialt ansvar

Empir fäster stor vikt vid socialt ansvarstagande och vill vara en attraktiv arbetsgivare. Personalpolitiken betonar hälsa, utbildning och en balans mellan arbete och fritid – förutsättningar för en god arbetsinsats. Koncernen har ansvar för att erbjuda en säker och icke diskriminerande arbetsmiljö.

#### Kvalitetsarbete

Empirs kvalitetsarbete är inriktat mot att uppfylla de krav som kunderna har på oss som leverantör. Kunden skall alltid kunna lita på att Empir utför sina åtaganden på ett professionellt sätt. Målet är att alltid vara en kompetent och effektiv samarbetspartner. Nöjda kunder är lojala och Empir har idag många långa och nära kundrelationer.

#### Miljöarbete

Empirs affärsverksamhet, som främst består av att leverera kunskap och lösningar, har en mindre miljöpåverkan än producerande företag men Empir vill ändå aktivt ta ett miljöansvar för att belasta miljön i minsta möjliga utsträckning. Empirs arbete med miljöfrågan kan ske inom flera områden, till exempel genom återvinning av kontorsmaterial, val av miljövänliga leverantörer samt utnyttjande av transportmedel som belastar miljön så lite som möjligt.

#### Risker och osäkerheter i verksamheten

Empir koncernen och moderbolaget Empir Group AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. En generell ekonomisk nedgång kan naturligtvis minska efterfrågan på Empirs tjänster. En utförlig beskrivning av riskerna i Empirs verksamhet finns beskrivet på sidorna 50-51, Finansiell riskhantering.

Under februari/mars så slog Coronaviruset till mot både Sverige som mot resten av världen. Coronaviruset har ökat alla sorts risker hos väldigt många bolag i både Sverige som i världen. Empir Group har löpande utvärderat riskerna för hela koncernen och kan se många konsekvenser som detta virus för med sig. Risker i konsultdelen (Xavitech/Frontwalker) är att kunderna drar ner eller fryser sina IT investeringar som skulle innebära att Frontwalker Groups dotterbolag kan få svårare att hitta nya kunder samt att befintliga kunder drar ned på antalet konsulter. Vi har sett en del störningar med vissa kunder som förlänger betalningstider vilket slår mot likviditeten samt att det har blivit svårare att belägga konsulterna och att kunderna avslutar uppdrag i förtid. I applikations delen (Apply Group) har vi vissa kunder som begärt längre betalningstider samt sett mindre störningar i affärensna. Generellt för båda våra underkoncerner ser vi att nyförsäljningen har minskat men att vi ännu har kvar merparten av våra intäkter. Empir koncernen uppskattar dock att vi har tappat omsättning, och därmed resultat, på grund av Coronaviruset. Sveriges regerings olika stödpaket har, framför allt under perioden mars-juni 2020, gett hela koncernen bra bidrag för att kunna reda ut de mest akuta problemen som Empirkoncernen ställts inför med minskade kostnader genom sänkta arbetsgivaravgifter, korttidspermitteringar och minskade sjuklönekostnader. I dagsläget har fem bolag inom Empir koncernen genomfört korttidspermitteringar med varierande påverkan på arbetstiden. Om problemen med Corononaviruset håller i sig på

lång sikt tror vi att vår konsultdel kommer att påverkas mer negativt än vår applikationsdel då affärsmodellen är gynn-sammare i applikationsdelen men det är i dagsläget mycket svårt att veta hur stora effekterna kan komma att bli även om vi tror att även vintern blir utmanande.

#### Utsikter för 2021

Under 2020 har vi fokuserat på att renodla och koncentrera koncernen i de två underkoncerner som skapades genom omorganisationen under slutet av 2019. Omvärlden är fortsatt mycket osäker, framför allt i återkomsten till ett normal-läge för affärer och investeringar i samhället i stort. Detta verkar inte ske innan hösten 2021. Vi känner dock fortsatt tillförsikt i Empirs möjligheter att hantera de flesta situationer vi kan föreställa oss.

Empir kommer inte att anta en ny strategi eller eventuellt nya finansiella mål innan marknadssituationen har stabiliserats och återkomsten av ett någorlunda normalt affärsklimat och effekterna på Empir-koncernen bättre kan överblickas. Coronaviruset hänger i längre än förväntat. Om styrelsen beslutar att justera tidigare kommunicerad strategi och/eller finansiella mål kommer detta att kommuniceras av Empir Group.

Empirs möjligheter att exekvera på tidigare kommunicerad strategi är summan av våra tre KPI faktorer, som också hänger ihop;

– Ett förbättrat eget genererat kassaflödet och frigörande av bundet kapital har skett under 2020. EBITDA marginalen har ökat från 5,9 % 2019 till 6,1 % 2020 i samband med att cirka 54 mkr i omsättning har avyttrats eller lagts ner.

– Koncernen behöver en någorlunda likvid noterad aktie som också har ett rimligt marknadsvärde för att kunna växa. En egen aktie som är rimligt värderad är en förutsättning som betalningsmedel enligt Empirs förvärvsmodell, innebärande att ca 50 % av betalningarna ska ske i form av nya egna aktier.

– Att förvärven kan belånas för att spara på koncernens egengenererade likvida medel, vilket är extra viktigt i orostider då Empir behöver säkra tillgången på likviditet för alla eventualiteter i den existerande verksamheten. Med cirka 48 mkr i disponibla likvida medel har Empir viss handlingsfrihet det kommande året. Empirs belåning är inte hög. Vi har en god likviditet i koncernen och ser möjligheter att återigen kunna växa 2021.

Empir önskar kunna komplettera med ett antal mindre förvärv i respektive underkoncern. Även ett större förvärv inom Apply Group koncernen skulle passa. Koncernmoderbolaget har bantats ner till ett minimum under 2020 och Empir, som noterad koncern på Nasdaq Small Cap, behöver fylla upp kostymen utanför den organiska tillväxten i underkoncernerna för att få

ett acceptabelt kapacitetsutnyttjande och ett värdeskapande för våra aktieägare av en notering på Nasdaq Small Cap.

Bolaget ser att efterfrågan för våra IT-tjänster i ett längre perspektiv kan komma att gynnas av dagens kris. Vi ser inga tecken på att behovet av IT-tjänster skulle minska, utan snarare öka när samhället svänger runt. Vi försöker ständigt anpassa vår organisation, inte till dagens läge eller gårdagens, utan till den verklighet vi vaknar upp till i morgon dvs ett 2021 som helt garanterat blir spännande. Vi har lagt ut kursen och försöker läsa vår omvärld. Vi tror att vår starkt decentraliserade organisation är en stor fördel, vi har många känselspröt ute på ett antal olika geografiska marknader och hoppas att vi har lyckats positionera oss och att vi är redo att agera i en föränderlig värld.

#### Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 antar följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Empir Group AB, att som längst gälla fram till årsstämman 2024.

Dessa riktlinjer avser anställningsvillkoren för verkställande direktören, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

#### Allmänt

Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare ska fastställas till marknadsmässiga nivåer och ska bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Bolaget ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål till för bolaget anpassade kostnader samt med beaktande av den enskilde befattningshavarens kompetens. Den sammanlagda möjliga ersättningen till ledande befattningshavare i bolaget ska huvudsakligen fördelas enligt följande:

- Fast lön: 60-80 %
- Rörlig ersättning: 5-30 %
- Pension: 20-35 %
- Övriga förmåner: 5-25 %

#### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi,

#### långsiktiga intressen och hållbarhet

Empir Group koncernen uttalade strategi är att växa genom förvärv inom Systemutveckling i underkoncernen Xavitech AB och inom applikationsutveckling främst inom telekom och fordonsadministration med rikstäckande närvaro i Sverige och med Nordiska ambitioner.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera rätt medarbetare. Denna riktlinje avser att ge Empir Group AB förutsättningar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

#### Fast lön

Ersättningen i form av fast lön ska stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet.

#### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till en årslön och huvudsakligen baseras på tydliga målrelaterade prestationer.

#### Pension

De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

#### Uppsägningslön och avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs för bolaget av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis.

#### Lön och anställningsvillkor för medarbetare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### Beslutsprocesser

Frågan om ersättning till ledande befattningshavare behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören behandlas av styrelsen. Styrelsen ska enligt 8 kap 51 § Aktiebolagslagen upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

#### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och

ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

#### Förslag till bemyndigande om nyemission

Inför årsstämman 2020 föreslog styrelsen att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Bemyndigandet föreslogs gälla till Empirs årsstämma 2021.

Inför årsstämman 2021 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Bemyndigandet föreslås gälla till Empirs årsstämma 2022.

#### Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under 2020 uppgick till 2 374 (15 101) tkr och rörelseresultatet uppgick till -11 580 (-7 795) tkr. Resultatet efter finansiella poster och skatt blev -13 445 (-16 956) tkr. Likvida medel uppgick vid årets slut till 13 214 (20 898) tkr. Därutöver fanns en kreditlimit uppgående till 1 000 (1 000) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 14 214 (21 898) tkr.

Moderbolagets egna kapital uppgick per bokslutsdagen till 121 592 (137 826) tkr, vilket innebar en soliditet motsvarande 93,8 (85,5) %.

#### Förslag till vinstdisposition 2020

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital i moderbolaget:

Balanserat resultat	625 226 kr
Överkursfond	119 045 458 kr
Årets resultat	-13 445 374 kr
<b>Summa</b>	<b>106 225 309 kr</b>

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

Utdelning till aktieägarna om 1,30 kr per aktie	7 196 911 kr
I ny räkning överförs	99 028 398 kr
<b>Summa</b>	<b>106 225 309 kr</b>

#### Styrelsens yttrande över resultatdispositionen

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,30 (0,50) kr per aktie för 2020. Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 93,4% och koncernens soliditet till 51,7%. Förutsatt att koncernens verksamhet kommer att generera vinst innebär detta att koncernen kan upprätthålla likviditeten på en mycket god nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar koncernen från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3st (försiktighetsregeln).

## SAMMANFATTNING AV RESULTATRÄKNINGAR

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	201 633	255 820	264 112	218 810	156 474
Övriga rörelseintäkter	7 159	11 284	2 260	6 441	547
<b>Rörelsens totala intäkter</b>	<b>208 792</b>	<b>267 104</b>	<b>266 372</b>	<b>225 251</b>	<b>157 021</b>
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-195 963	-251 898	-262 248	-217 911	-159 679
Av- och nedskrivningar	-33 410	-28 763	-5 062	-2 293	-956
<b>Rörelseresultat efter avskrivningar</b>	<b>-20 581</b>	<b>-13 557</b>	<b>-938</b>	<b>5 047</b>	<b>-3 614</b>
Resultat från finansiella poster	1 004	-764	-446	-118	-803
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-19 577</b>	<b>-14 321</b>	<b>-1 384</b>	<b>4 929</b>	<b>-4 417</b>
Skatt	-2 359	2 165	-595	-417	743
<b>Årets resultat</b>	<b>-21 936</b>	<b>-12 156</b>	<b>-1 979</b>	<b>4 512</b>	<b>-3 674</b>

## SAMMANFATTNING AV BALANSRÄKNINGAR

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Anläggningstillgångar	116 890	141 230	136 209	84 361	36 717
Omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	61 796	94 687	73 802	75 290	45 383
Kassa och bank	33 828	38 103	41 081	29 397	27 600
<b>Tillgångar</b>	<b>212 514</b>	<b>274 020</b>	<b>251 092</b>	<b>189 048</b>	<b>109 700</b>
Eget kapital	113 386	170 189	151 317	108 526	58 973
Långfristiga skulder	12 752	16 341	20 750	13 118	9 992
Kortfristiga skulder	86 376	87 490	79 025	67 404	40 735
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>212 514</b>	<b>274 020</b>	<b>251 092</b>	<b>189 048</b>	<b>109 700</b>

## SAMMANFATTNING AV KASSAFLÖDESANALYSER

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde före förändring i rörelsekapitalet	13 388	4 348	2 630	261	-2 642
Förändring av rörelsekapitalet	2114	2780	8 177	5 366	-3 663
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 502	7 128	10 807	5 627	-6 305
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 252	-6 060	-12 752	-30 210	-1 088
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-12 525	-4 046	13 629	26 380	22 224
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-4 275</b>	<b>-2 978</b>	<b>11 684</b>	<b>1 797</b>	<b>14 831</b>

## Flerårsöversikt

NYCKELTAL	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättningsutveckling (%)	Neg	Neg	20,7	39,8	114,5
Rörelsemarginal (%)	Neg	Neg	Neg	2,3	Neg
Vinstmarginal (%) beräknat på årets resultat och totalresultat	Neg	Neg	Neg	2,1	Neg
Netto likvida medel (tkr)	33 828	38 103	25 253	17 709	17 608
Soliditet (%)	53,4	62,1	60,3	57,4	53,8
Anställda, medeltal (st)	174	203	181	193	104
Underkonsulter, medeltal (st)	18*	27*	31*	34*	31*
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	192*	230*	212*	227*	135*
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), årets slut (st)	175*	212*	246*	225*	125*

\* MSC Frameworks AB ingår inte i denna siffra

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettoomsättningsutveckling. Nettoomsättningsutveckling är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma om koncernens tillväxtstrategi uppfylls. Nettoomsättningen för respektive period genom nettoomsättningen för respektive period föregående år i %.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Rörelsemarginal. Rörelsemarginal är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Vinstmarginal. Vinstmarginal är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens möjligheter att nå upp till en branschmässig lönsamhetsnivå. Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättningen.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Soliditet. Soliditet är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Empir använder sig av det alternativa nyckeltalet Nettokassa. Nettokassa är ett nyckeltal som Empir betraktar som relevant för investerare som vill bedöma koncernens finansiella stabilitet och uthållighet. Koncernens likvida medel med avdrag för koncernens räntebärande skulder. Koncernens leasingsskuld ingår inte i underlaget.

DATA PER AKTIE	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat per aktie (kr)	-3,96	-2,34	-0,52*	1,69*	-3,63*
Börskurs per årets slut (kr)	12,25	10,75	17,05	36,00*	44,80*
Utdelning per genomsnittligt antal aktier (kr)	1,30**	0,50	0,45	0,00	0,00
Direktavkastning (%)	10,61%	4,65%	2,60%	-	-
P/E tal vid årets slut	Neg	Neg	Neg	26,79	Neg
Kassaflöde per aktie (kr)	2,80	1,37	2,86	2,11*	-6,24*
Eget kapital per aktie (kr)	20,48	30,74	33,40	32,33*	29,04*
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	5 536	5 200	3 773*	2 665*	1 011*
Antal aktier vid årets slut (tusental)	5 536	5 536	4 530	3 357*	2 031*
Andel utdelad vinst (%)	Neg	Neg	Neg	0,00	Neg

Definitioner omslaget längst bak.

\*Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie.

\*\* Styrelsens förslag

## Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	1,2	201 633	255 820	2 374	15 101
Övriga rörelseintäkter	31	7 159	11 284	-	-
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>208 792</b>	<b>267 104</b>	<b>2 374</b>	<b>15 101</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>					
Köpta varor och tjänster		-54 779	-72 372	-	-
Externa kostnader	2,3	-19 275	-32 812	-8 007	-10 834
Personalkostnader	5,6	-124 569	-150 759	-5 855	-11 423
Aktivering utvecklingsutgifter	7	3 275	3 569	-	-
Av- och nedskrivningar	4,7,8	-33 410	-28 763	-92	-639
Övriga rörelsekostnader	32	-637	-81	-	-
Andel i intresseföretags resultat	13,22	22	557	-	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-229 373</b>	<b>-280 661</b>	<b>-13 954</b>	<b>-22 896</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-20 581</b>	<b>-13 557</b>	<b>-11 580</b>	<b>-7 795</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>					
Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång		0	-	-1 000	-9 966
Resultat från andelar i koncernföretag	30	-	-	-2 817	765
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 052	487	2 321	572
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-1 048	-1 251	-369	-532
<b>Summa resultat från finansiella resultatposter</b>		<b>1 004</b>	<b>-764</b>	<b>-1 865</b>	<b>-9 161</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-19 577</b>	<b>-14 321</b>	<b>-13 445</b>	<b>-16 956</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-19 577</b>	<b>-14 321</b>	<b>-13 445</b>	<b>-16 956</b>
Skatt	11	-2 359	2 165	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-21 936</b>	<b>-12 156</b>	<b>-13 445</b>	<b>-16 956</b>
<b>Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-23 936</b>	<b>-10 557</b>		
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>2 000</b>	<b>-1 599</b>		
<b>Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, kr</b>	12	<b>-4,32</b>	<b>-2,03</b>		
<b>Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, kr</b>	12	<b>-4,17</b>	<b>-2,01</b>		

## Rapporter över totalresultatet

Tkr	2020	2019
<b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>		
Årets resultat	-21 936	-12 156
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-21 936</b>	<b>-12 156</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>		
Moderbolagets ägare	-23 936	-10 557
Innehav utan bestämmande inflytande	2 000	-1 599
<b>MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET</b>		
Årets resultat	-13 445	-16 956
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>-13 445</b>	<b>-16 956</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr	Not	Koncernen	
		2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	7	83 352	102 013
Immateriella anläggningstillgångar	7	10 119	10 308
Nyttjanderättstillgångar	4	12 227	14 804
Materiella anläggningstillgångar	8	1 488	1 395
Finansiella anläggningstillgångar	13	6 591	8 884
Uppskjuten skattefordran	11	3 113	3 826
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>116 890</b>	<b>141 230</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Kundfordringar	14	30 732	38 996
Klientmedel	15	20 083	16 291
Övriga fordringar	17	3 684	31 440
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	7 297	7 960
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>61 796</b>	<b>94 687</b>
Likvida medel	19	33 828	38 103
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>95 624</b>	<b>132 790</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>212 514</b>	<b>274 020</b>

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Tkr	Not	Koncernen	
		2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	20		
Aktiekapital (Kvotvärde 1,0 (1,0) kr) (Antal aktier 5 536 085 (5 536 085)) varav (81 480 (81 480)) A-aktier (5 454 605 (5 454 605)) B-aktier		5 536	5 536
Övrigt tillskjutet kapital		163 361	163 361
Balanserat resultat		-49 406	-19 295
Årets resultat		-23 936	-10 557
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>		<b>95 555</b>	<b>139 045</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		17 831	31 145
<b>Summa eget kapital</b>		<b>113 386</b>	<b>170 190</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga leasingsskulder	4	4 379	6 686
Övriga långfristiga skulder	24	8 373	9 655
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>12 752</b>	<b>16 341</b>
Uppskjuten skatteskuld	11	941	561
Räntebärande kortfristiga skulder	24	4 625	3 500
Klientmedelsskuld	15	20 083	16 291
Leverantörsskulder	24, 27	15 121	17 755
Kortfristiga leasingsskulder	4	6 554	6 452
Övriga kortfristiga skulder	25	15 394	16 865
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	23 658	26 066
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>86 376</b>	<b>87 490</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>99 128</b>	<b>103 831</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>212 514</b>	<b>274 021</b>

## Balansräkningar moderbolaget

Tkr	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	7	277	369
Materiella anläggningstillgångar	8	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	21	43 879	39 127
Andelar i intresseföretag	22	-	-
Räntebärande långfristig fordran		27 200	8 000
Övrig långfristig fordran		2 770	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>74 126</b>	<b>47 496</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Fordringar hos koncernföretag		41 213	62 254
Kundfordringar		0	19
Skattefordringar	11	29*	344
Övriga fordringar	17	743*	29 287
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	334	902
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>42 319</b>	<b>92 806</b>
Kassa och bank	19	13 214	20 898
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>55 805</b>	<b>113 704</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>129 659</b>	<b>161 200</b>

\* 2020 års belopp korrigerad efter att bokslutskommunikén publicerats.  
I bokslutskommunikén 2020 var skattefordringar 677 tkr och övriga fordringar 608 tkr.

## Balansräkningar moderbolaget

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Moderbolaget			
	Tkr	Not	2020	2019
<b>EGET KAPITAL</b>	20			
Aktiekapital (Kvotvärde 1,0 (1,0) kr) (Antal aktier 5 536 085 (5 536 085)) varav (81 480 (81 480)) A-aktier (5 454 605 (5 454 605)) B-aktier			5 536	5 536
Reservfond			9 831	9 831
<b>Bundet eget kapital</b>			<b>15 367</b>	<b>15 367</b>
Överkursfond			119 043	119 043
Balanserat resultat			627	20 372
Årets resultat			-13 445	-16 956
<b>Fritt eget kapital</b>			<b>106 225</b>	<b>122 459</b>
<b>Summa eget kapital</b>			<b>121 592</b>	<b>137 826</b>
<b>SKULDER</b>				
Övriga långfristiga skulder	24		-	8 496
<b>Summa långfristiga skulder</b>			<b>-</b>	<b>8 496</b>
Räntebärande kortfristiga skulder	24		-	3 500
Leverantörsskulder			1 420	1 876
Skulder till koncernföretag			4 621	5 679
Övriga kortfristiga skulder	25		185*	562
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26		1 841*	3 261
<b>Summa kortfristiga skulder</b>			<b>8 067</b>	<b>14 878</b>
<b>Summa skulder</b>			<b>8 067</b>	<b>23 374</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			<b>129 659</b>	<b>161 200</b>

\* 2020 års belopp korrigerad efter att bokslutskommunikén publicerats.  
I bokslutskommunikén 2020 var övriga kortfristiga skulder 51 tkr och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 2 488 tkr.

## Förändring eget kapital

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>50 923</b>	<b>105 407</b>	<b>-23 959</b>	<b>132 371</b>	<b>18 946</b>	<b>151 317</b>
Årets resultat			-10 557	-10 557	-1 599	-12 156
Övrigt totalresultat			-	-		-
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-10 557</b>	<b>-10 557</b>	<b>-1 599</b>	<b>-12 156</b>
<b>TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE</b>						
Förvärv av minoritet av befintligt dotterbolag			-367	-367	-8291	-8 658
Nyemission	11 316	3 782		15 098		15 098
Minskning av aktiekapital	-56 703	56 703		0		0
Utdelning innehav utan bestämmande inflytande				-	-808	-808
Utdelning			-2 491	-2 491		-2 491
Emissionskostnader		-2 531		-2 531		-2 531
Transaktioner mellan ägare			9 690	9 690	20 310	30 000
Förskjutning till minoritet i samband med emission samt minoritetens andel i emission			-2 167	-2 167	2 587	420
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>5 536</b>	<b>163 361</b>	<b>-29 852</b>	<b>139 045</b>	<b>31 145</b>	<b>170 190</b>
Årets resultat			-23 936	-23 936	2 000	-21 936
Övrigt totalresultat			-	-		-
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-23 936</b>	<b>-23 936</b>	<b>2 000</b>	<b>-21 936</b>
<b>TRANSAKTIONER MED KONCERNENS ÄGARE</b>						
Utdelning innehav utan bestämmande inflytande				-	-3 729	-3 729
Transaktioner mellan ägare			-17 825	-17 825	-3 091	-20 916
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande			-1 730	-1 730	-8 494	-10 224
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>5 536</b>	<b>163 361</b>	<b>-73 343</b>	<b>95 554</b>	<b>17 831</b>	<b>113 385</b>

## Förändringar eget kapital

### MODERBOLAGET

Tkr	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>50 923</b>	<b>9 831</b>	<b>61 089</b>	<b>18 483</b>	<b>4 380</b>	<b>144 706</b>
Nyemission	11 316		3 782			15 098
Nedskrivning aktiekapital	-56 703		56 703			0
Emissionskostnader			-2 531			-2 531
Utdelning				-2 491		-2 491
Resultatdisposition				4 380	-4 380	0
Årets resultat					-16 956	-16 956
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>5 536</b>	<b>9 831</b>	<b>119 043</b>	<b>20 372</b>	<b>-16 956</b>	<b>137 826</b>
Utdelning				-2 788		-2 788
Resultatdisposition				-16 956	16 956	0
Årets resultat					-13 445	-13 445
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>5 536</b>	<b>9 831</b>	<b>119 043</b>	<b>628</b>	<b>-13 445</b>	<b>121 593</b>

## Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020	2019	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat efter finansiella poster		-19 577	-14 321	-13 445	-16 956
Ned- och avskrivningar på materiella/immateriella tillgångar /finansiella		33 410	28 763	92	639
Övriga ej likviditetspåverkande poster	16	-	-8 961	8 940	10 839
Betald inkomstskatt		-445	-1 133	426	-380
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>13 388</b>	<b>4 348</b>	<b>-3 987</b>	<b>-5 858</b>
<b>FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET</b>					
Förändring av kortfristiga fordringar		9 059	14 065	-7 910	1 569
Förändring av kortfristiga skulder		-6 945	-11 285	-2 542	-2 301
<b>Summa förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>2 114</b>	<b>2 780</b>	<b>-10 452</b>	<b>-732</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 502</b>	<b>7 128</b>	<b>-14 439</b>	<b>-6 590</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av dotterföretag	29	-6 425	-11 752	-3 000	-8 680
Sålda dotterföretag	30	3 436	7 954	9 193	9 060
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-230	-1 470	-230	-1 470
Långfristig fordran dotterbolag		-	-	-	8 000
Sålda intressebolag		177	3 000	177	1 500
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3 275	-3 569	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-935	-223	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7 252</b>	<b>-6 060</b>	<b>6 140</b>	<b>8 410</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Nyemission		-	12 700	-	12 700
Utdelning		-3 729	-2 491	-	-2 491
Upptagna lån		3 500	5 000	3 500	5 000
Amortering av leasingskuld		-8 640	-10 423	-	-
Amortering av lån		-3 656	-8 832	-2 885	-5 329
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-12 525</b>	<b>-4 046</b>	<b>615</b>	<b>9 880</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-4 275</b>	<b>-2 978</b>	<b>-7 684</b>	<b>11 700</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>38 103</b>	<b>41 081</b>	<b>20 898</b>	<b>9 198</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>33 828</b>	<b>38 103</b>	<b>13 214</b>	<b>20 898</b>
<b>Checkkrediter</b>	<b>24</b>	<b>14 300</b>	<b>14 300</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
<b>Summa disponibla likvida medel</b>		<b>48 128</b>	<b>52 403</b>	<b>14 214</b>	<b>21 898</b>

# Redovisnings- och värderingsprinciper

Samtliga belopp är i tkr om inte annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

## Not

### 1. Allmän information

Empir Group AB (publ) och dess dotterbolag är ett IT tjänsteföretag uppdelat i två affärssegment via två operativa legala underkoncerner Xavitech AB, där Frontwalker Group AB och Xavitech Micropumps AB ingår, samt Empir Apply AB. Xavitech har en inriktning att sälja IT konsulter inom Systemutveckling, Test och Projektledning samt utvecklar, säljer och marknadsför innovativa mikropumpar inom gas- och luftanalys. Inom Apply är inriktningen att utveckla och sälja IT applikationer samt sälja Servicedesk, Drift och förvaltning. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm och är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

### 2. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

#### 2.1 Grunden för rapporternas upprättande

Empirs koncernredovisning är upprättad i enlighet med av EU-kommissionen godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av Europeiska unionen. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

#### 2.2 Nya redovisningsprinciper 2020

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft under 2020 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning. Nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Övriga IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### 2.3 Koncernredovisningsprinciper

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas

verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld, gäller ej goodwill. Interna transaktioner och balansposter samt internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

#### 2.4 Intäktsredovisning

Bolagets nettoomsättning utgörs huvudsakligen av försäljning av tjänster och prenumeration/licenser. Tjänsteuppdrag genomförs huvudsakligen på löpande räkning och intäktsförs i takt med att tjänsten överförs till kunden. Prenumeration/licenser intäktsförs i takt med att kunden nyttjar prenumeration/licenserna. Prenumeration- och licensintäkter återfinns inom segmentet Empir Apply. Betalning av prenumeration och licenser erhålls vanligtvis månadsvis i förskott. Intäkterna från försäljning av prenumerationer/licenser redovisas över tid i de perioder då kunden nyttjar produkt eller licenserna. Betalningen vid tjänsteuppdrag på löpande räkning erhålls vanligen månadsvis. Intäkter från försäljning av tjänsteuppdrag till fast pris redovisas över tid i de perioder då tjänsterna överförs till kunden. Intäkterna beräknas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter, vilket speglar hur kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Betalningen vid tjänsteuppdrag på löpande räkning erhålls vanligen efter att tjänsterna i ett uppdrag har överförts till kunden. Vid en eventuell förlustrisk sker löpande reservationer. I koncernen elimineras all koncernintern försäljning. Våra prestationsåtagandens leverans förväntas ske inom högst ett år. Generella betalningsvillkor är normalt 30 dagar netto.

Intäkter av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Intäkterna redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

##### 2.4.1 Offentliga stöd

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när presta-

tionen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### 2.5 Leasing

I koncernen redovisas samtliga leasingavtal i rapporten för finansiell ställning. Undantag finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används Empir Group ABs marginella låneränta. Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat förändringar i ett index eller ett pris ("rate"). När leasingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången redovisade värde.

#### 2.6 Ersättningar till anställda

Koncernens förpliktelser avseende personalrelaterade ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder.

#### 2.7 Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

#### 2.8 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD som fattar strategiska beslut, se not 1 sid 52.

#### 2.9 Transaktioner mellan koncernbolag

Prissättning vid leverans mellan koncernens bolag sker med affärsmässiga principer. Interna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolagen i koncernen och sammanhängande resultat har eliminerats.

#### 2.10 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier. Den 25 juni 2019 beslutade en extra bolagsstämma om minskning av aktiekapitalet samt antog ett teckningsoptionsprogram riktat till nyckelpersoner inom Empir Group koncernen. För mer information om, både minskning av aktiekapitalet som teckningsoptionsprogrammet, se Empir hemsida. I teckningsoptionsprogram 2019/2022 så utgavs 209 500 teckningsoptioner av maximala 350 000 teckningsoptioner motsvarande ca 60% täckningsgrad. Priset per teckningsoption sattes till 0,76 kr.

#### 2.11 Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

##### 2.11.1 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar. Bolagets materiella anläggningstillgångar avskrivs på 5 år förutom konst som inte skrivs av. Nedskrivningsbehov uppkommer då en tillgångs värde understiger det återvinningsbara värdet. Nedskrivningen belastar periodens resultat. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

##### 2.11.2 Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, patent och varumärken, värdet av förvärvad produkt/tjänst samt aktiverade utvecklingsutgifter. Nedskrivning av goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Avskrivning av förvärvad produkt/tjänst sker linjärt över 5 år respektive 3 år utifrån vad som är bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivning av dessa produkter/tjänster testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Avskrivning av patent och varumärken sker linjärt över 10 år.

##### 2.11.2.1 Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill har allokaterats till kassagenererande enheter och prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året.



#### 2.11.2.2 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

#### 2.11.3 Återföring av nedskrivning

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

#### 2.12 Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### 2.12 Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen.

#### 2.14 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha ett åtagande som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningar för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad formell plan antagits och fastställts.

#### 2.15 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som bolaget per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut.

#### 2.16 Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som bolaget per rapportperiodens slut inte har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut eller innehas som skuld för handel eller förväntas regleras inom den normala verksamhetscykeln.

#### 2.17 Skatt

Koncernens totala inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år samt justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan skattemässig och redovisningsmässig värdering av tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran

redovisas endast i den mån det är sannolikt att denna kommer att medföra lägre skatteutbetalning i framtiden. Skatt hänförligt till bolagets underskottsavdrag har till viss del aktiverats i balansräkningen per den 31 december 2020, se not 11.

#### 2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### 2.19 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar värderas till dess verkliga värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### 2.20 Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

#### 2.21 Eventual förpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### 2.22 Intresseföretag

Intresseföretag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen redovisas som andelar från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls. Koncernen redovisar intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden d v s det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagets eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med eventuella erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. När koncernens andel av eventuella redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelar-

na i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### 2.23 Finansiella instrument

##### 2.23.1 Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar som: – finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den.

##### 2.23.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Dessa finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Merparten av dessa tillgångar utgörs av kundfordringar. Deras förväntade löptid är kort och därför redovisas kundfordringar till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Eventuella kundförluster redovisas direkt mot resultatet under rubriken externa kostnader i resultaträkningen.

##### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster som beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

##### 2.24 Finansiella skulder

###### 2.24.1 Andra finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen

har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Andra finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

### 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

#### 3.1 Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggnings-tillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov. Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 7-8.

#### 3.2 Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.11.2.1 Redovisningsprinciper. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 7. För goodwill redovisade värde, se not 7. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov (känslighetsanalys i not 7).

#### 3.3 Värdering av underskottsavdrag

Koncernen tar upp uppskjutna skattefordringar endast om det är troligt att stabila framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

#### 3.4 Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala uppdragsutgifter. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag (avtalstillgångar). Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig gör en bedömning av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet, mer

än om man beräknar att få täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen. Vidare finns en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det resultat som har beräknats utifrån beräknade uppdragsutgifter.

## 4. Finansiell riskhantering

### 4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för att möjliggöra en effektiv hantering av de finansiella riskerna inom Empir. Finanspolicyen hanterar bolagets eventuella valutarisk där följande instrument får användas i syfte att säkra eventuell valutaexponering; Spot, Termin, Valutalån och Saldohållning på valutakonto. Finanspolicyen hanterar även tillåtna placeringsalternativ enligt följande; Statskuldsväxlar med maximal löptid på 12 månader, Svenska statsobligationer med maximal löptid på 12 månader och räntebärande placeringar såsom likviditetsfonder, penningmarknadsfonder och obligationsfonder med maximala löptider på 6 månader när det gäller likviditetsfonder och 12 månader när det gäller penningmarknadsfonder och obligationsfonder. Vid bokslutsdagen finns ingen exponering som berör ovanstående.

Marknadsrisk är sannolikheten för förlust i koncernens verksamhet till följd av förändringar av konjunkturen vilket kan leda till en minskad efterfrågan av konsulttjänster och därav följande förändringar i marknadspriser. Bolaget är inte exponerat för valutarisker eftersom verksamheten bedrivs i Sverige och i huvudsak mot svenska kunder. Bolagets ränterisker är främst hänförliga till innehav av likvida medel vilka löpande omplaceras till bästa möjliga ränta. Empir har även en outnyttjad checkkredit som bolaget bedömer inte kommer att behöva utnyttjas nämnvärt inom överskådlig framtid. Företagets skuldsättningsgrad är låg i kombination med en bedömning att lågt ränteläge även kommer råda fortsättningsvis, gör att ränterisken framåt är liten. Ovanstående beskrivning av tillåtna placeringsalternativ gör att en känslighetsanalys av ränterisk inte är nödvändig. Några prisrisker föreligger inte.

Kreditrisk i form av förlust till följd av att någon av koncernens motparter inte förmår fullgöra sina skyldigheter bedöms låg. Bolagets kunder utgörs främst av stora och medelstora värekommerade företag, organisationer, banker och kreditinstitut. Övriga kunder kontrolleras genom kreditkontroll. Se not 14 Kundfordringar för upplysningar om förfallotid och reserveringar.

Likviditetsrisk avser risken för koncernen att få svårigheter med att finansiera sina åtagande. Likviditetsrisken bedöms som liten med bakgrund av bolagets starka finansiella ställning i förening med det låga inslaget av marknadsvärderade värdepapper.

Affärsrisker är bland annat prisnivå och åtaganden gentemot kund, förändrade kundkrav, minskad efterfrågan på konsulttjänster, kundkoncentration och förändrat beteende från

konkurrenter. För att fortsätta växa är Empir beroende av att kunna utveckla, behålla samt rekrytera kvalificerade medarbetare och samtidigt upprätthålla en personalkostnadsnivå som är rimlig med hänsyn till priset mot kund. Det har tidigare varit stor konkurrens om kvalificerade medarbetare och även om Coronapandemin tillför nya risker så kan det medföra ett förbättrat läge på arbetsmarknaden för koncernen. Affärsrisk i form av att koncernen får problem med att behålla och att-rahera nya konsulter vilket skulle innebära att koncernen får försämrade leveranskapacitet, bedöms därför som liten.

Ränterisk i form av högre räntor på den till viss del utnyttjade checkkrediten som Empir koncernen har, bedöms på kort sikt, som låg.

Under februari/mars 2020 så slog Coronaviruset till mot både Sverige som mot resten av världen. Coronaviruset har ökat alla sorts risker hos väldigt många bolag i både Sverige som i världen. Empir Group har löpande utvärderat riskerna för hela koncernen och kan se många konsekvenser som detta virus för med sig. Risken i konsultdelen (Xavitech/Frontwalker) är att kunderna drar ner eller fryser sina IT investeringar som skulle innebära att Frontwalker Groups dotterbolag kan få svårare att hitta nya kunder samt att befintliga kunder

drar ned på antalet konsulter. Vi har sett en del störningar med vissa kunder som förlänger betalningstider vilket slår mot likviditeten samt att det har blivit svårare att belägga konsulterna och att kunderna avslutar uppdrag i förtid. I Applikationsdelen (Apply Group) har vi vissa kunder som begärt längre betalningstider samt sett mindre störningar i affärerna. Generellt för båda våra underkoncerner ser vi att nyförsäljningen har minskat men att vi ännu har kvar merparten av våra intäkter. Empir koncernen uppskattar dock att vi har tappat omsättning, och därmed resultat, på grund av Coronaviruset. Sveriges regerings olika stödpaket har, framför allt under perioden mars–juni 2020, gett hela koncernen bra bidrag för att kunna reda ut de mest akuta problemen som Empirkoncernen ställts inför med minskade kostnader genom sänkta arbetsgivaravgifter, korttidspermitteringar och minskade sjuklönekostnader. I dagsläget har fem bolag inom Empir koncernen genomfört korttidspermitteringar med varierande påverkan på arbetstiden. Om problemen med Coronaviruset håller i sig på lång sikt tror vi att vår konsultdel kommer att påverkas mer negativt än vår applikationsdel då affärsmodellen är gynnsammare i applikationsdelen men det är i dagsläget mycket svårt att veta hur stora effekterna kan komma att bli även om vi tror att även vintern blir utmanande.

Övriga risker bedöms vara av mycket begränsad betydelse för Empir, vilket främst beror på koncernens starka finansiella ställning.

### 4.2 Koncernens kapitalrisk

Empir definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Koncernens målsättning avseende kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieä-

garna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen uppta lån och checkkredit, förändra utdelningspolitiken, återköpa aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skuldena. Koncernen bedömer kapitalbehovet på basis av soliditeten. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital i förhållande till summa tillgångar (omfattande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar). Under 2020 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2019, att upprätthålla en soliditet som inte understiger 25 %. Soliditeten per 31 december 2020 var 53,4 % (62,1 %).

Ett annat viktigt mått på koncernens likviditetsbehov är rörelsekapitalbehovet som definieras som ett rimligt rörelsekapitalbehov under 3 månader. Rörelsekapitalbehovet förändras kontinuerligt då det baseras på koncernens externa kostnader samt personalkostnader. Personalkostnaderna förändras beroende på antalet anställda. Det behovet beräknas löpande och jämförs med de likvida medel som finns tillgängliga inom koncernen. Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar samt eventuella checkkrediter bör inte understiga det likviditetsbehov som finns.

## 5. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Se not 2 sid 53 för mer information. Ersättning och förmåner till ledande befattningshavare framgår i not 5 sid 54-55 och aktieinnehav specificeras i not 21 sid 60.

Empir Group AB har under perioden utbetalat 117 tkr i hyreskostnad till bolag som ägs av Empir Group AB:s VD och Koncernchef. Empir Group har också under, såväl perioden utbetalat 750 tkr i konsultarvode till bolag som ägs av Empir Group AB:s VD och Koncernchef.

Under perioden har Empir Group erhållit 4 205 000 B-aktier i Xavitech, uppdelat i tre riktade nyemissioner samt 13 830 000 B-aktier genom två företrädesemissioner genom kvittning, som delbetalning av den skuld Xavitech hade gentemot Empir Group kopplad till försäljningen av 49 % av Frontwalker Group koncernen under slutet av 2019. Aktierna tecknades till ett totalt värde om 23 090 675 kr motsvarande en genomsnittlig kurs på 1,28 kr/aktie. Efter att den senaste företrädesemissionen i Xavitech var Empir Groups innehav i Xavitech motsvarande 57,91 % av rösterna och 57,77 % av kapitalet. I december 2020 delade Empir Group ut 2 214 434 B-aktier till Empirs aktieägare vilket innebär att Empir Groups innehav i Xavitech uppgår till 51,08 % av rösterna och 50,83 % av kapitalet. Under perioden har Empir Group sålt en mindre post B-aktier i Xavitech till en styrelseledamot i Xavitech AB. Empirs VD och koncernchef är styrelseordförande i Xavitech AB.

Under perioden har Empir Group avyttrat ett av sina dotterbolag, se not 30, sid 64 i denna rapport. En styrelseledamot i Empir Group sitter i köparens styrelse. Den styrelseledamoten var inte delaktig i Empir Groups beslutet att sälja detta bolag.

## 6. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler. Nedskrivningar på onoterade aktieinnehav som inte utgör innehav i dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas om nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga innehav i noterade aktier vid periodens slut.

Bolaget redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital hos mottagaren vilket aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Enligt RFR 2 IAS 27 p 2 ska koncernbidrag redovisas antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. Redovisning enligt huvudregeln innebär ingen förändring jämfört med tidigare regler i RFR 2, d v s erhållna koncernbidrag som moderbolag erhåller från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. Lämnade och erhållna koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas direkt mot eget kapital i dotterbolaget. Detta gäller även koncernbidrag som lämnas eller erhålls mellan systerföretag. Enligt alternativregeln får koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelar för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från

dotterföretag d v s att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som boksluts-disposition.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat.

I moderbolaget har balansräkningen något andra poster inom det egna kapitalet än i koncernens rapport. Resultaträkning

och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

## Noter

### Not 1

#### Segmentrapportering

Empir Group koncernen delas in i två segment vilka är:

Xavitech/Frontwalker Group består av Empirs konsultverksamhet. Empir Apply består av Empirs applikationsverksamhet.

**Från och med den 1 januari 2019 redovisar Empir Group segmenten rensat från management fee från moderbolaget till dotterbolag.**

Tkr Januari – December 2020	Xavitech/ Frontwalker Group	Empir Apply	Totalt	Koncern- gemensam	Interna mellan- havanden	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	<b>122 627</b>	<b>86 667</b>	<b>209 294</b>	<b>3 526</b>	<b>-11 187</b>	<b>201 633</b>
varav intern omsättning	2 575	8 612	11 187	0		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>7 993</b>	<b>2 674</b>	<b>10 667</b>	<b>-31 248*</b>	<b>0</b>	<b>-20 581</b>
Ränteintäkter		240	240	1 776	-660	1 356
Räntekostnader	-972	-292	-1 264	-444	660	-1 048
Övriga finansiella poster		150	150	546		696
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>7 021</b>	<b>2 772</b>	<b>9 793</b>	<b>-29 370</b>	<b>0</b>	<b>-19 577</b>

\* I beloppet -31 248 tkr resp -29 370 tkr ingår nedskrivning av goodwillvärde (-18 661 tkr) samt nedskrivning av andel i intressebolag (-1 500 tkr).

Av koncernens totala nettoomsättning är 72 % hänförlig till försäljning av tjänster och 28 % hänförlig till prenumeration/licenser. Nettoomsättning relaterat till varor är av ej väsentligt belopp.

Av nettoomsättningen i Xavitech/Frontwalker Group uppgår försäljning av tjänster till 100 % och försäljning hänförlig till prenumeration/licenser uppgår till 0 %.

Av nettoomsättningen i Empir Apply uppgår försäljning av tjänster till 29 % och försäljning av prenumeration/licenser uppgår till 71 %.

All nettoomsättning har skett i Sverige.

Tkr Januari – December 2019	Xavitech/ Frontwalker Group	Empir Apply	Totalt	Koncern- gemensam	Interna mellan- havanden	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>	<b>176 991</b>	<b>83 545</b>	<b>260 536</b>	<b>14 955</b>	<b>-19 671</b>	<b>255 820</b>
varav intern omsättning	2 390	2 661	5 051	14 621		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 681</b>	<b>-4 032</b>	<b>2 649</b>	<b>-16 206*</b>	<b>0</b>	<b>-13 557</b>
Ränteintäkter		301	301	571	-385	487
Räntekostnader	-470	-595	-1 065	-571	385	-1 251
Övriga finansiella poster			0			0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>6 211</b>	<b>-4 326</b>	<b>1 885</b>	<b>-16 206*</b>	<b>0</b>	<b>-14 321</b>

\* I beloppet -16 206 tkr ingår realisationsresultat kopplat till tilläggs-köpeskillning (9 022 tkr) samt nedskrivning av goodwillvärde (-9 922 tkr).

Av koncernens totala nettoomsättning är 70 % hänförlig till försäljning av tjänster och 30 % hänförlig till prenumeration/licenser.

Av nettoomsättningen i Xavitech/Frontwalker Group uppgår försäljning av tjänster till 100 % och försäljning hänförlig till prenumeration/licenser uppgår till 0 %.

Av nettoomsättningen i Empir Apply uppgår försäljning av tjänster till 30 % och försäljning av prenumeration/licenser uppgår till 70 %.

All nettoomsättning har skett i Sverige. **Frontwalker Group** segmentets största kund stod för ca 16,0 % (11,0 %) av segmentets totala omsättning d v s 19,2 (19,6) mkr

**Empir Apply** segmentets största kund stod för ca 15,4 % (14,8 %) av segmentets totala omsättning d v s 12,0 (12,3) mkr.

### Not 2

#### Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

Tkr	Moderbolaget	
	2020	2019
Inköp	1 118	1 141
Försäljning	1 986	14 621

För moderbolaget avser 8,1 (5,1) procent av årets inköp och 83,7 (96,8) procent av årets försäljning egna dotterföretag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Moderbolaget har under året levererat Management-, försäljnings-, och administrationstjänster inom koncernen. Minskningen mellan 2019 och 2020 beror på anställda inom ekonomi/administration har anställts i underkoncernerna istället för att vara anställda i moderbolaget. Därmed har moderbolaget minskat sin fakturering av ekonomitjänster till dotterbolagen.

### Not 4

#### Leasingavtal

##### Operationella leasingavtal

Betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal inklusive hyresavtal, uppgick i moderbolaget 2020 till 394 (2 404) tkr.

De under året betalda leasingavgifterna i moderbolaget avser i huvudsak lokalhyror samt leasing av tjänstebilar och kontorsutrustning. Variabla utgifter utgår ej varken ifråga om lokalhyror eller övriga leasingavtal. Moderbolaget inte ingått några väsentliga leasingavtal under året.

Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

Förfallotidpunkt	Moderbolaget	
	2020	2019
<b>Tkr</b>		
Inom ett år	113	245
Mellan ett och fem år	80	367
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>193</b>	<b>612</b>

Nominella värdet av avtalade framtida hyresavtal för lokaler fördelar sig enligt följande:

Förfallotidpunkt	Moderbolaget	
	2020	2019
<b>Tkr</b>		
Inom ett år	0	518
Mellan ett och fem år	-	-
Senare än fem år	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>518</b>

#### Leasingavtal enligt IFRS16

##### Kostnadsupplysningar

Tkr	Koncernen	
	2020	2019
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	8 646	11 406
Räntekostnad leasingkulder	446	577
<b>Summa</b>	<b>9 091</b>	<b>11 983</b>

### Not 3

#### Ersättning till revisorerna

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag, KPMG	1 200	896	1 200	896
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	180	87	180	87
Revisionsuppdrag, övriga	57	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 436</b>	<b>983</b>	<b>1 380</b>	<b>983</b>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG består till största delen av revisorsintyg och översiktlig granskning av kvartal 3. Revisionuppdrag, övriga avser dotterbolag i Xavitech.

##### Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter per underliggande tillgångslag

Byggnader	6 744	9 610
Bilar	1 177	914
Övrigt	725	883
<b>Summa</b>	<b>8 646</b>	<b>11 407</b>

Leasingkostnad avseende korttidsleasor	292	175
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	28	20
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	375	412
Intäkter från vidare utyrning av nyttjanderätter	1 233	1 423

Kostnad för variabla leasingavgifter består av betald fastighetsskatt. Fem av bolagen har hyrt ut en del av sina kontor till externa underhyresgäster.

Tkr	Koncernen	
	2020	2019
<b>Kassaflödesupplysningar</b>		
Totalt kassautflödet för leasingavtal	9 780	11 607
<b>Summa</b>	<b>9 780</b>	<b>11 607</b>

##### Nyttjanderätter och leasingkulder Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar

Tkr	Koncernen	
	2020	2019
Byggnader	8 298	9 976
Bilar	2 094	2 244
Övrigt	1 835	2 584
Tillkommande nyttjanderätter		-
Leasingkulder	10 933	13 138

Hyreskontrakten för byggnader löper normalt på en tid mellan 3-5 år. Förlängning och uppsägningsoptioner ingår ej i leasingkulden. Empir har ej restvärdesgarantier avseende bilar.

## Not 5

### Ersättning till ledande befattningshavare

#### Ersättning enligt de senaste beslutade riktlinjerna

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete eller till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad till en årslön och baseras huvudsakligen på tydliga målrelaterade prestationer. De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Uppsägningsslön och avgångsvederlag skall sammanlagt inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare. Övriga förmåner utgörs för Empir av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis. Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Koncernledningen har under året bestått av 2 (2) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet personer i koncernledningen till 2 (2) personer. De personer som utgör ledningsgruppen respektive styrelsen återfinns i kommentarerna nedan.

#### Pension

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte har varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara

att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148 procent). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till tkr 72 (307 tkr). VD har en premiebaserad pension, utan andra förpliktelser för bolaget än den årliga premien vilket under 2020 för VD Lars Save uppgick till 371 (517) tkr. Avsättningar till VD:s pensionskostnader för 2020 skall maximalt uppgå till 35 % av grundlönen. Pensionsåtagande till övriga personer i ledningsgruppen följer lagen om allmän försäkring som framgår av den mellan Svenskt Näringsliv och PTK vid varje tidpunkt gällande planen för ITP samt TGL. Pensionsåldern är 65 år.

#### Avgångsvederlag

För VD Lars Save gällde 6 månaders ömsesidig uppsägningstid och inget avgångsvederlag fram till anställningens slut per 2020-09-30. Därefter gäller ett tidsbegränsat avtal fram till 2021-09-30, då avtalet förfaller i sin helhet i samband med att VD avgår. Båda parter kan avsluta detta avtal med omedelbar verkan efter 6 månader från avtalets början utan ytterligare ersättning. För övriga ledande befattningshavare gäller villkor enligt kollektivavtalet.

#### Teckningsoptionsprogram 2019/2022

Vid extra bolagsstämma i juni 2019 beslutade stämman i enlighet med styrelsens förslag att anta ett teckningsoptionsprogram för högst 67 personer i koncernledningen och andra nyckelpersoner (Teckningsoptionsprogram 2019/2022) genom emission av högst 350 000 teckningsoptioner. Under förutsättning av fullt utnyttjande av samtliga de teckningsoptioner som emitteras med anledning av Teckningsoptionsprogram 2019/2022 kommer antalet aktier i Bolaget att öka med 350 000 aktier, motsvarande en utspädning om cirka 5,9 procent av det totala antalet aktier i Bolaget och cirka 6,0 procent av antalet B-aktier i Bolaget. Tilldelade och tecknade teckningsoptioner kan utnyttjas för teckning av aktier av serie B i Empir Group AB av innehavaren från och med den 1 – 30 september 2022 till en i förväg fastställd lösenkurs om 23 kr per aktie.

För mer detaljerade villkor avseende beslutet på extra bolagsstämman hänvisas till kallelsen och de fullständiga förslagen som finns tillgängliga på Bolagets hemsida, [www.empir.se](http://www.empir.se).

Den slutliga tilldelningen uppgick till 209 500 teckningsoptioner, fördelat på 34 personer i koncernledning och andra nyckelpersoner, till ett pris om 0,76 kr per teckningsoption.

I tabellen nedan sammanfattas viktiga data kring optionsprogrammet. Verklig värde har fastställts med hjälp av Black & Scholes väreringsmodell:

Optionsprogram 2019–2022		Lösenkurs, kr per aktie	Optionernas teoretiska värde kr per aktie	Aktievärde vid tilldelning kr per aktie	Volatilitet i procent	Riskfri ränta i procent
2019–2022	1 sept 2022 – 30 sept 2022	23	0,76	13	33,9	-0,673

#### Tilldelning av antalet teckningsoptioner

Program	Verkställande direktören	Övriga koncernledningen	Övriga anställda	Totalt
2019.2022	75 000	25 000	109 500	209 500

Inga av ovanstående teckningsoptioner har varit möjliga att utnyttja per 2020-12-31. Utestående teckningsoptioner 2020-12-31 var 209 500 (209 500)

Kostnaderna för teckningsoptionsprogrammet har inte redovisats på grund av att det per bokslutsdagen får anses vara låg sannolikhet att teckningskursen kommer att nås till lösenperioden.

#### Ersättning och övriga förmåner för 2020

Tkr	Grundlön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande, Margareta Strandbacke 150 tkr/år fram till årsstämma 2020 samt 200 tkr/år fram till årsstämma 2021	183					183
Pär Råghall, Kajsa Lundfall, Robert Calén, Karin Hallerby 100 tkr vardera /år fram till årsstämma 2020 samt Pär Råghall, Robert Calén, Karin Hallerby Bengt Lindström 100 tkr vardera /år fram till årsstämma 2021	400					400
Verkställande direktör, Lars Save	1 176	0	68	371	750*	2 365
Ledningsgruppen, se spec. nedan	1 450	0	115	642		2 207
<b>Summa</b>	<b>3 209</b>	<b>0</b>	<b>183</b>	<b>1 013</b>	<b>750</b>	<b>5 155</b>

\*Lars Saves arvode har fakturerats från bolaget Saveit Management AB för perioden 2020-10-01–2020-12-31.

#### Ersättning och övriga förmåner för 2019

Tkr	Grundlön/Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Margareta Strandbacke 150 tkr/år fram till årsstämma 2019 samt 150 tkr/år fram till årsstämma 2020	150				150
Pär Råghall, Kajsa Lundfall, Robert Calén, Karin Hallerby 100 tkr vardera /år fram till årsstämma 2019 samt 100 tkr vardera /år fram till årsstämma 2020	400				400
Verkställande direktör, Lars Save	1 471	0	82	517	2 070
Ledningsgruppen, se spec. nedan	1 212	0	133	562	1 907
<b>Summa</b>	<b>3 233</b>	<b>0</b>	<b>215</b>	<b>1 079</b>	<b>4 527</b>

#### Styrelsen 2020

Margareta Strandbacke, Styrelseledamot 2016-05-10 – 2018-05-16 och Styrelseordförande f r om 2018-05-16

Pär Råghall, Styrelseledamot f r om 2016-05-10

Kajsa Lundfall, Styrelseledamot 2017-05-17 – 2020-05-14

Robert Carlén, Styrelseledamot f r om 2018-05-16

Karin Hallerby, Styrelseledamot f r om 2018-05-16

Bengt Lindström, Styrelseledamot f r om 2020-05-14

#### Koncernledningsgruppen 2020 (2019)

Lars Save, VD och Koncernchef

Torbjörn Nilsson, CFO och vVD

## Not 6

### Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

#### Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Män	126	144	2	2
Kvinnor	48	59	0	6
<b>Summa</b>	<b>174</b>	<b>203</b>	<b>2</b>	<b>8</b>

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar	88 365	101 472	4 315	7 060
Sociala kostnader	35 228	44 047	2 193	4 161
(varav pensionskostnader)	8 451	9 482	1 123	1 589
<b>Summa</b>	<b>123 593</b>	<b>145 519</b>	<b>6 508</b>	<b>11 221</b>

#### Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD samt övriga anställda

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	4 142	3 448	4 142	3 448
Övriga anställda	84 223	98 024	173	3 612
<b>Summa</b>	<b>88 365</b>	<b>101 472</b>	<b>4 315</b>	<b>7 060</b>

## Not 7

### Immateriella anläggningstillgångar

Tkr	2020	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Summa	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020
Ingående anskaffningsvärde	116 935	116 020	41 787	38 900	158 722	154 920	
Förvärv av bolag	-	5 674	1 001	-	1 001	5 674	
Aktivering utvecklingsutgifter	-	-	3 275	3 569	3 275	3 569	
Försäljningar och utrangering	-	-4 759	-20 705	-682	-20 705	-5 441	
Utgående anskaffningsvärden	116 935	116 935	25 358	41 787	142 293	158 722	
Ingående av- och nedskrivningar	-14 922	-5 000	-31 479	-25 864	-46 401	-30 864	
Förvärv av bolag	-	-	-843	-	-843	-	
Försäljningar och utrangering	-	-	20 705	127	20 705	127	
Nedskrivningar	-18 661	-9 922	-1 498	-18 661	-18 661	-11 420	
Avskrivningar	-	-	-3 622	-4 244	-3 622	-4 244	
Utgående ack. Av- och nedskrivningar	-33 583	-14 922	-15 239	-31 479	-48 822	-46 401	
<b>Bokfört värde</b>	<b>83 352</b>	<b>102 013</b>	<b>10 119</b>	<b>10 308</b>	<b>93 471</b>	<b>112 321</b>	

Moderbolaget	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	879	1 562
Inköp under året	-	-
Försäljningar och utrangering	-	-683
Utgående anskaffningsvärden	879	879
Ingående av- och nedskrivningar	-511	0
Ned- och avskrivningar	-92	-511
Utgående ack. Av- och nedskrivningar	-603	-511
<b>Bokfört värde</b>	<b>276</b>	<b>368</b>

#### Pensionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare samt övriga anställda

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
VD samt övriga ledande befattningshavare	1 013	1 079	1 013	1 079
Övriga anställda	7 438	8 403	110	510
<b>Summa</b>	<b>8 451</b>	<b>9 482</b>	<b>1 123</b>	<b>1 589</b>

#### Könsfördelning i företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Styrelse	5	3	5	3
Ledningsgruppen	2	2	2	2

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av värdet av förvärvat varumärke och kundavtal samt utvecklade produkter/ tjänster som uppgår till 10 119 (10 308) tkr inklusive avskrivning och nedskrivning för 2020 som uppgår till -3 622 (-5 742) tkr. Produkter och tjänster består dels i Advoco telekom systemlösning som ingick i förvärvet av Technode Group 2018 som kommer att vara avskriven per 2024-12-31 samt i vårt utvecklingsprojekt "Portal of things" som är en egenutvecklad plattform för bokningssystem som är ett projekt där aktivering av utvecklingsutgifter sker löpande framåt, detta utvecklingsprojekt ingick i förvärvet at Technode Group 2018.

Tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Varumärke/Patent	10 år	Linjär avskrivning
Produkter/Tjänster	5 år	Linjär avskrivning
Advoco/telekomlösning	5 år	Linjär avskrivning

Värdet på koncernens goodwill prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De kassagenererande enheterna, KGE, som goodwill har allokerats till är underkoncernen Xavitech där underkoncernen Frontwalker Group ingår med dotterbolagen Frontwalker Sundsvall, Frontwalker Uppsala, Frontwalker Göteborg, Frontwalker Malmö, MSC Solutions, MSC Frameworks och Tavana IT. Goodwill har också allokerats till underkoncernen Empir Apply där bolagen Advoco Systems, Advoco Communication, Portify, Miljöbilscentralen, Racasse och Fronnode ingår. Återvinningsbart belopp för KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, vilket utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Dessa beräkningar om kassaflöden utgår från bokslutsdagen 2020 (2019) och från budget 2021 (2020) och därefter utifrån en viss tillväxt och rörelsemarginal (se tabeller nedan) baserat på respektive koncernlednings kunskap och långsiktiga mål, vilka bolagets koncernledning har godkänt tidigare. Mer detaljerat baseras värdena i nedskrivningsprövningen i Xavitech/Frontwalker och Empir Apply av uppskattningar om tillväxttakt, rörelsemarginal samt Wacc räntan. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den marknad där KGE verkar. Företagsledningens metod för att fastställa de viktiga antaganden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är att med stor noggrannhet göra framtida prognoser för de underkoncerner och dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen och tillväxttakten baserat på tidigare resultat och erfarenheter samt sina förväntningar på marknadsutvecklingen, baserat på externa informationskällor. Ledningens strategi i alla delar är att iaktta ett stort mått av försiktighet. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och åter speglar specifika risker som gäller för de dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till.

Goodwill (Tkr)	Redovisat värde	
	2020	2019
Xavitech/Frontwalker Group	44 303	62 964
Empir Apply	39 049	39 049

Väsentliga antaganden som har använts för beräkning av nyttjandevärdet 2020 och 2019.

	Tillväxttakt*		Diskonteringsränta**	
	2020	2019	2020	2019
Xavitech/Frontwalker Group	1,0%	1,0%	13,7%	14,0%
Empir Apply	1,0%	1,0%	13,7%	14,0%

\* Långsiktig tillväxttakt, bortom den femåriga prognosperioden har antagits till 1 % per år.

\*\* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på respektive koncernledningens antaganden och bedömningar som godkänts av respektive styrelse. Per 31 december 2020 uppgår bokfört värde på goodwill till 83 352 tkr, detta värde har prövats genom nedskrivningsbedömningar vilken påvisade ett nedskrivningsbehov av goodwill i underkoncernen Xavitech/Fronwalker Group.

Samtliga dotterbolags VD:ar inom respektive koncern har lämnat sina budgetar utifrån god kunskap om deras verksamhet och känner sig komfortabla med sina budgetar. Sedan har respektive koncernledning, med försiktighet, gjort prognoser för resterande år under den femåriga prognosperioden.

Tabellen nedan visar väsentliga antaganden (procentenheter) som använts i goodwillens nedskrivningsprövning.

	Tillväxttakt*		Diskonteringsränta**		Rörelsemarginal***	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Xavitech/Frontwalker Group	8,2%	0,9%	11,6%	11,9%	9,0%	11,4%
Empir Apply	12,1%	20,0%	11,6%	11,9%	10,8%	14,7%

\* Avser genomsnittlig årlig omsättningstillväxt under den femåriga prognosperioden. Långsiktigt antas en tillväxt om 1 procent per år.

\*\* Diskonteringsränta efter skatt (motsvarar 13,7 % före skatt (14,0 % 2019))

\*\*\* Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Genomförda nedskrivningsbedömningar per den 31 december 2020 visar att nedskrivningsbehov förelåg i underkoncernen Xavitech/Frontwalker Group, varför nedskrivning har gjorts med 18 661 tkr. Nedskrivningen är ett resultat av den översyn som gjordes av Xavitech/Frontwalker i samband med den omstrukturering som påbörjades när Xavitech/Frontwalker renodlades till ett segment och som slutfördes under slutet av 2020 i samband med att Empir erhöll bestämmande inflytande in Xavitech. I denna översyn identifierades goodwill relaterad till delar av verksamheten där idag ingen verksamhet bedrivs varmed denna goodwill om 18,6 MSEK har skrivits ner i bokslutet. För återstående goodwillvärde om 44 MSEK i Xavitech/Frontwalker Group bedöms det finnas tillräckliga fallhöjder i det nyttjandevärde som har beräknats. Känslighetsanalyser har genomförts vid vilken WACC, vid vilken årlig tillväxt, respektive vid vilken rörelsemarginal som nedskrivningsbehov skulle föreligga för KGE Xavitech/Frontwalker Group samt Empir Apply.

Sammantaget visar dessa känslighetsanalyser att det bedöms finnas tillräckliga fallhöjder i de nyttjandevärden som har beräknats.

## Not 8

### Materiella anläggningstillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	8 720	10 619	342	342
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-433	-1 429	-	-
Årets inköp	935	223	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-1 701	-693	-330	-
Utgående ack. Anskaffningsvärden	7 521	8 720	12	342
Ingående avskrivningar	-7 325	-7 453	-342	-342
Förvärv/avyttring av bolag	386	1 309	-	-
Årets avskrivningar	-736	-1 281	-	-
Årets nedskrivningar	-	-412	-	-
Försäljningar och utrangeringar	1 642	512	330	-
Utgående ack. Avskrivningar	-6 033	-7 325	-12	-342
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 488</b>	<b>1 395</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Samtliga materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier förutom 16 (16) tkr i konst.

## Not 9

### Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	1 356	437	1 776	572
Utdelning övriga aktier och andelar	150	50	-	-
Utdelning från intressebolag	546	-	546	-
<b>Summa</b>	<b>2 052</b>	<b>487</b>	<b>2 322</b>	<b>572</b>

Moderbolagets ränteintäkter är till 37,2 % (67,3 %) interna ränteintäkter.

## Not 10

### Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnad	602	674	369	531
Räntekostnad leasningskulld	446	577	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 048</b>	<b>1 251</b>	<b>369</b>	<b>531</b>

**Uppllysning till Not 9 och Not 10:** Ränteintäkter/kostnader avser i sin helhet tillgångar/skulder som inte har värderats till verkligt värde via resultatet.

## Not 11

### Skatter

Resultatförda skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Tkr				
Uppskjuten inkomstskatt	-1 092	2 934	-	-
Aktuell skattekostnad	-1 267	-769	-	-
<b>Summa</b>	<b>-2 359</b>	<b>2 165</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

Tkr	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	-19 577	-14 321	-13 445	-16 956

Skatt enligt svensk skattesats 21,4 %

	4 190	3 065	2877	3629
--	-------	-------	------	------

#### Skatt på:

Ej skattepliktiga intäkter	543	11	1 645	353
Ej avdragsgilla kostnader	-4 349	-437	-2 348	-2 535
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	-	1 277	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-2 780	-1 901	-2 174	-1 446
Skatt hänförligt till tidigare år	-10	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	17	-	-	-
Övrigt	31	151	-	-
<b>Skatt enligt resultaträkningen</b>	<b>-2 359</b>	<b>2 165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Effektiv skattesats

	-12%	15%	0%	0%
--	------	-----	----	----

#### Balansförda skatter

Tkr	2020	2019	2020	2019
Aktuell skattefordran	0	0	29	344
Uppskjuten skattefordran	3 113	3 826	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-941	-561	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 172</b>	<b>3 265</b>	<b>29</b>	<b>344</b>

From 2019 förändrades skattesatsen till 21,4% (22%) och från 2021 till 20,6 %.

Uppskjuten skatteskuld avser uppskjuten skatt till största del, till obeskattade reserver i Tavana IT AB, MSC Solutions AB, Frontwalker Malmö AB, Frontwalker Sundsvall AB, Racasse AB, Frontnode AB, Advoco Communications AB samt Miljöbilscentralen AB.

Koncernens totala förlustavdrag uppgick per årskiftet till ca 110,3 mkr. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats uppgår till ca 96 mkr. Uppskjuten skattefordran på 3 113 tkr består i av aktiverade underskott i Frontwalker Group samt Portify AB.

Ej värderade underskottsavdrag var främst hänförliga till moderbolaget samt Xavitech AB.

## Not 12

### Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier beräknat enligt nedan. Empir Group har för närvarande ett teckningsoptionsprogram 2019/2022 där det utgavs 209 500 teckningsoptioner av maximala 350 000 teckningsoptioner motsvarande ca 60% täckningsgrad. Priset per teckningsoption sattes till 0,76 kr.

#### Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

Antal aktier	2020	2019
Totalt utestående aktier 1 januari	5 536 085	4 529 525
Förändring under perioden	0	1 006 560
Totalt utestående aktier 31 december	5 536 085	5 536 085
<b>Vägt antal utestående aktier</b>	<b>5 536 085</b>	<b>5 199 646</b>

Årets resultat och resultat per aktie	2020	2019
Årets resultat	-23 936	-10 557
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 000	-1 599
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning (kr)	-4,32	-2,03
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning (kr)	-4,17	-2,01

## Not 13

### Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Designtech Solutions AB	556578-3734	Luleå	811 644	34,83%	36,65%	1 610	3 088
						<b>1 610</b>	<b>3 088</b>

Tkr	Koncernen	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	8 982	6 572
Årets inköp	-	1 470
Förändring långfristig fordran	653	4 174
Årets försäljning	-	-3 234
Övriga andelar förvärvat till dotterbolag	-1 470	-
Utgående anskaffningsvärde	8 165	8 982
Ingående nedskrivningar	-98	-192
Årets försäljning	-	-
Årets nedskrivningar	-1 476	94
Utgående nedskrivningar	-1 574	-98
<b>Bokfört värde</b>	<b>6 591</b>	<b>8 884</b>

Koncernens finansiella anläggningstillgångar på 6 591 (8 884) tkr avser andel i intressebolag 1 610 (3 088) tkr samt långfristiga fordringar 4 837 (4 184) tkr. Övriga andelar avser ej väsentligt innehav Tellit AB 142 (142) tkr samt i Xavitech AB 0 (1 470) tkr. Koncernen redovisar intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

Designtech AB (Tkr)	2020	2019
Nettoomsättning	6 545	6 420
Resultat efter skatt	63	272
<b>Summa totalresultat</b>	<b>63</b>	<b>272</b>
Koncernens andel av totalresultatet (%)	34,83%	34,83%
Koncernens andel av totalresultatet (tkr)	<b>22</b>	<b>94</b>

## Not 14

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till fakturerat belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Det finns per balansdagen inga osäkra fordringar. Koncernen bedömer att en reserv inte behöver upprättas för förväntade kreditförluster för samtliga fordringar.

Koncernens tre största kunder stod för 22,9 % (20,6 %) av den totala omsättningen under 2020.

Omsättningen för respektive kund var 9,5 % (7,6%), 7,4 % (7,1 %), 6,0 % (5,9 %) av den totala omsättningen.

Tkr	2020	2019
<b>Koncernen</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ej förfallet belopp	26 051	32 496
Förfallet 0-30 dagar	4 381	6 079
Förfallet 30-60 dagar	291	132
Förfallet mer än 60 dagar	8	289
<b>Bokfört värde</b>	<b>30 731</b>	<b>38 996</b>

Redovisade värden anses vara en god approximation av verkligt värde på kundfordringar.

## Not 15

### Klientmedel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Klientmedel	20 083	16 291	-	-
<b>Summa</b>	<b>20 083</b>	<b>16 291</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Motsvarande belopp finns upptaget som kortfristig skuld, klientmedel.

## Not 16

### Ej likviditetspåverkande poster

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Realisationsresultat, tilläggs-köpeskilling	-	-9 022	-	-9 022
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	61	7 940	9 905
Nedskrivning av andelar i finansiella anläggningstillgångar	-	-	1 000	9 966
Övriga poster	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-8 961</b>	<b>8 940</b>	<b>10 849</b>

## Not 17 Övriga fordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skattekonto	194	109	-	-
Fordringar hos beställaren	30	12	-	-
Varulager	1 307	-	-	-
Kortsiktig fordran avseende säljrevers	-	26 136	-	26 136
Kortsiktig fordran, Betalda tecknade aktier	-	2 964	-	2 964
Övriga poster	2 153	2 219	743	187
<b>Summa</b>	<b>3 684</b>	<b>31 440</b>	<b>743</b>	<b>29 287</b>

Kortsiktig fordran 2019 avser säljrevers mot Xavitech AB som uppkom i samband med avyttring av 49 % av aktierna i Frontwalker Group AB.

Kortsiktig fordran BTA 2019 avser betalda tecknade aktier som ej registrerats hos bolagsverket vid årskiftet 2019/2020.

## Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda hyror	632	618	-	586
Förutbetalda leasingavgifter	184	199	17	85
Förutbetalda försäkringspremier	227	94	212	29
Förutbetalda licens- och support avgifter	465	658	36	24
Upplupna intäkter	3 124	2 960	-	-
Övriga poster	2 665	3 431	69	178
<b>Summa</b>	<b>7 297</b>	<b>7 960</b>	<b>334</b>	<b>902</b>

Upplupna intäkter avser avtalstillgångar.

## Not 21 Moderbolagets andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Nodesoft Solutions AB	556388-3411	Stockholm	1 000	100%	100%	450	450
Frontwalker Group AB	556511-6125	Stockholm	152 955	100%	100%	-	35 457
Empir Apply AB	559111-7238	Stockholm	1 042	100%	100%	21 448	1 150
Framenode AB	559116-6615	Stockholm	500	100%	100%	50	50
Xavitech AB	556675-2837	Stockholm	16 216 566	50,8%	51,1%	21 781	-
MSC Group AB	559075-7588	Stockholm	1 000	100%	100%	150	150
Capo AB	556766-9188	Jönköping	1 000	100%	100%	-	400
<b>Bokfört värde</b>						<b>43 879</b>	<b>37 657</b>

Moderbolaget	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	54 363	101 365
Årets inköp	24 781	10 516
Årets aktieägartillskott	18 798	54 527
Årets försäljning	-47 073	-112 045
Utdelning av aktier i dotterföretag	-2 788	-
Utgående anskaffningsvärde	50 869	54 363
Ingående nedskrivningar	-16 706	-5 190
Årets försäljning	10 716	-
Årets nedskrivningar	-1 000	-11 516
Utgående nedskrivningar	-6 990	-16 706
<b>Bokfört värde</b>	<b>43 879</b>	<b>37 657</b>

## Not 19 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	33 828	38 103	13 214	20 898
<b>Summa</b>	<b>33 828</b>	<b>38 103</b>	<b>13 214</b>	<b>20 898</b>

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Empir har en checkkredit på 14 300 tkr (14 300 tkr).

## Not 20 Eget kapital

Den 31 december 2020 hade moderbolaget ett aktiekapital om 5 536 085 kronor. Aktierna är fördelade på 81 480 aktier av serie A och 5 454 605 aktier av serie B med ett kvotvärde om 1,0 kr per aktie. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman.

Empir Group har för närvarande ett teckningsoptionsprogram 2019/2022 där det utgavs 209 500 teckningsoptioner av maximala 350 000 teckningsoptioner motsvarande ca 60% täckningsgrad. Priset per teckningsoption sattes till 0,76 kr.

Empir Group AB:s styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 1,30 kr per aktie.

## Not 22 Moderbolagets andelar i intresseföretag

Moderbolaget	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Kapital andel	Röst andel	Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Designtech Solutions AB	556578-3734	Luleå	811 644	34,83%	36,65%	-	-
						<b>0</b>	<b>0</b>

Andelar i Designtech Solutions AB avyttrades 2019 till dotterbolaget Empir Apply AB.

Moderbolaget (Tkr)	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	0	7 903
Årets inköp	12 589	-
Årets aktieägartillskott	-	-
Årets försäljning	-	-7 903
Intressebolag förvärvat till dotterbolag	-12 589	-
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Under Q1 2020 förvärvades Xavitech som intressebolag. I november 2020 förvärvades Xavitech som dotterbolag genom emission.

Designtech AB (Tkr)	2020	2019
Nettoomsättning	6 545	6 420
Resultat efter skatt	63	272
<b>Summa totalresultat</b>	<b>63</b>	<b>272</b>
Omsättningstillgångar	736	652
Anläggningstillgångar	7 156	7 903
Kortfristiga skulder	915	1 366
Långfristiga skulder	3 934	3 934
<b>Nettotillgångar</b>	<b>3 043</b>	<b>3 255</b>

## Not 23 Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Tkr	UB 2019	Kassaflöden	UB 2020
<b>KONCERNEN</b>			
Checkräkningskredit	1 842	-1 391	451
Förvärvslån	11 996	-156	11 840
Factoringkredit	0	-	0
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>13 838</b>	<b>-1 547</b>	<b>12 291</b>
<b>MODERBOLAGET</b>			
Förvärvslån	11 996	-11 996	0
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>11 996</b>	<b>-11 996</b>	<b>0</b>

## Not 24 Skulder till kreditinstitut

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Övriga långfristiga räntebärande skulder	7 215	8 496	-	8 496
Kortfristiga räntebärande skulder	4 625	3 500	-	3 500
<b>Ställda säkerheter för checkkredit</b>				
<b>14 300 tkr (14 300tkr)</b>	<b>28 843</b>	<b>39 273</b>	<b>3 600</b>	<b>3 600</b>

Varav:				
Företagsinteckningar	28 843	39 343	3 600	3 600

<b>Övriga ställda säkerheter</b>	<b>1 125</b>	<b>1 375</b>	<b>-</b>	<b>445</b>
----------------------------------	--------------	--------------	----------	------------

Varav:				
Hysesinteckningar	625	875	-	445
Övriga inteckningar	500	500	-	-

Eventualförpliktelser	Inga	Inga	21 448	27 513
-----------------------	------	------	--------	--------

Eventualförpliktelser består av pantsatta dotterbolagsaktier i bolaget Empir Apply AB.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena inklusive förväntade räntebetalningar.

Tkr	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 31 december 2020</b>			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	6 554	4 379	-
Räntebärande skulder	5 009	7 517	-
Leverantörsskulder och andra skulder	29 515	1 159	-

Tkr	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 31 december 2019</b>			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-
Skulder avseende leasing enligt IFRS16	6 805	6 917	-
Räntebärande skulder	3 890	8 892	-
Leverantörsskulder och andra skulder	33 620	1 159	-

## Not 25

### Övriga kortfristiga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Mervärdesskatt	8 258	9 674	0	113
Personalens källskatter	1 965	2 212	55	196
Arbetsgivaravgifter	2 171	2 415	38	161
Övriga poster	3 000	2 564	92	92
<b>Summa</b>	<b>15 394</b>	<b>16 865</b>	<b>185</b>	<b>562</b>

## Not 26

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner och ersättningar	3 274	2 562	390	560
Semesterlöner	5 981	6 261	460	1 231
Upplupna sociala avgifter	2 711	2 682	224	856
Förutbetalda licens- och support intäkter	4 693	5 184	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	327	348	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	2 412	2 898	-	-
Övriga poster	4 260	6 131	767	614
<b>Summa</b>	<b>23 658</b>	<b>26 066</b>	<b>1 841</b>	<b>3 261</b>

Förutbetalda intäkter avser avtalsskulder.

## Not 27

### Finansiella instrument per kategori

#### KONCERNEN

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna.

Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

I koncernen finns inga finansiella instrument kategoriserade i enlighet med nivå 1 och 2. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet avser primärt aktier i Tellit AB samt tilläggsköpeskillning. Aktierna klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Tilläggsköpeskillningar redovisas enligt nivå 3.

För samtliga övriga poster, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Tillgångar i balansräkningen	2020		Summa
	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	
Aktier enligt nivå 3	-	144	<b>144</b>
Långfristiga fordringar	2 067	-	<b>2 067</b>
Förväntad tilläggsköpeskillning enligt nivå 3	-	2 770	<b>2 770</b>
Kundfordringar	30 732	-	<b>30 732</b>
Övriga kortfristiga fordringar	3 684	-	<b>3 684</b>
Upplupna intäkter	3 124	-	<b>3 124</b>
Likvida medel	33 828	-	<b>33 828</b>
<b>Summa</b>	<b>73 435</b>	<b>2 914</b>	<b>76 349</b>

#### Skulder i balansräkningen

Övriga långfristiga skulder	7 373	-	<b>7 373</b>
Förväntad tilläggsköpeskillning enligt nivå 3	-	2 000	<b>2 000</b>
Leverantörsskulder	15 121	-	<b>15 121</b>
Upplupna kostnader	7 534	-	<b>7 534</b>
Leasingskulder	10 933	-	<b>10 933</b>
Övriga skulder	14 394	-	<b>14 394</b>
<b>Summa</b>	<b>55 355</b>	<b>2 000</b>	<b>57 355</b>

Verkligt värde för finansiella tillgångar överensstämmer med det redovisade värdet.

Verkligt värde för övriga finansiella skulder överensstämmer med redovisat värde.

## Not 28

### Disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

Utdelning till aktieägarna om 1,30 kr per aktie	7 196 911 kr
I ny räkning överförs	99 028 398 kr
<b>Summa</b>	<b>106 225 309 kr</b>

## Not 29

### Förvärv

Den 9 november har de aktier som Empir Group tecknade i Xavitechs företrädesemission i oktober/november, registrerats hos Bolagsverket. Empir Group tecknade 9 215 500 B-aktier i Xavitechs företrädesemission i oktober/ november till ett värde om 11 980 150 kr motsvarande 1,30 kr per aktie som kvittas mot den skuld Xavitech hade gentemot Empir Group kopplad till försäljningen av 49 % av Frontwalker Group under slutet av 2019. Detta innebar att Empir Group innehar aktier i Xavitech motsvarande 57,91 % av rösterna och 57,77 % av kapitalet vilket innebär att Empir Group har ett bestämmande inflytande över Xavitech AB och är ett dotterbolag till Empir Group.

Totalt under år 2020, inklusive ovan företrädesemission, har Empir Group erhållit 4 205 000 B-aktier i Xavitech, uppdelat i tre riktade nyemissioner samt 13 830 000 B-aktier genom två företrädesemissioner genom kvittning, som delbetalning av den skuld Xavitech hade gentemot Empir Group kopplad till försäljningen av 49 % av Frontwalker Group koncernen under slutet av 2019.

Aktierna tecknades till ett totalt värde om 23 090 675 kr motsvarande en genomsnittlig kurs på 1,28 kr/aktie. Empir Group har också sålt 15 000 A-aktier under år 2020 och köpt mindre poster av B-aktier i Xavitech under år 2020. Efter att den senaste företrädesemissionen i Xavitech var Empir Groups innehav i Xavitech motsvarande 57,91 % av rösterna och 57,77 % av kapitalet vilket innebär att Empir Group har ett bestämmande inflytande över Xavitech AB och är ett dotterbolag till Empir Group. Tidigare, under år 2020, har Xavitech redovisats som ett intressebolag i Empir koncernen.

I slutet av år 2019 förvärvade Empir Group 350 000 A-aktier i Xavitech till ett värde av 1 470 tkr. Totalt uppgår "köpeskillingen" till 24 569 tkr.

Xavitechs verksamhet består av micropump försäljning samt att bolaget, sedan december 2019 har ägt 49 % av Empir koncernens dotterbolag Frontwalker Group. Frontwalker Group har redovisats som intressebolag i Xavitech fram t o m december 2020 då Xavitech förvärvat de resterande 51 % av Frontwalker Group av Empir Group.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgick till ca 750 tkr om i Empirkoncernens resultaträkning redovisas under externa kostnader. Detta förvärv har bidragit till koncernens omsättning med 430 tkr och resultat på -687 tkr.

Xavitech konsoliderades per 2020-11-01. Om detta förvärv hade blivit förvärvat vid årets början hade Empir koncernens intäkter uppgått till 211 070 tkr med ett resultat på ca -20 273 tkr.

#### Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Xavitech AB är fastställd enligt följande:

Tkr	2020
<b>Köpeskillning:</b>	
Överförd ersättning	<b>24 569</b>
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	<b>-30 722</b>
Övriga justeringar	<b>-1 301</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	<b>17 516</b>
Skiltnadsbelopp*	<b>10 062</b>

#### De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är fastställd enligt följande:

Tkr	Verkligt värde
Likvida medel	2 931
Kundfordringar och andra fordringar	2 032
Varulager	971
Materiella anläggningstillgångar	140
Immateriella anläggningstillgångar	158
Andelar i intresseföretag	27 064
Leverantörsskulder och andra skulder	-2 574
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>30 722</b>

Samtliga tillgångar och skulder, med undantag av andelar i intresseföretag, är upptagna till verkligt värde.

\* I förvärvade andelar i Xavitech AB ingår andelar i Frontwalker Group som intresseföretag. Empir konsoliderar Frontwalker Group som dotterbolag sedan tidigare varför den del av förvärvet som avser Frontwalker innehavet betraktas som en transaktion mellan moderföretagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande varför skiltnadsbeloppet (som är hänförligt till Frontwalker innehavet) redovisas direkt mot eget kapital.



## Not 30

### Resultat från andelar i koncernföretag-moderbolag

Resultat från andelar i koncernföretag	2020	2019
Resultat vid försäljning av andelar i dotterföretag	-7939	-9906
Utdelning från koncernföretag	5122	1649
Tilläggsköpeskillning	-	9022
	<b>-2817</b>	<b>765</b>

2020 avser försäljning av Capo AB per 20200717 samt Frontwalker Group AB per 20201211.

2019 avser försäljning av Pondra AB per 20190903.

## Not 31

### Övriga rörelseintäkter

Tkr	Koncernen	
	2020	2019
Tilläggsköpeskillning	-	9 022
Realisationsresultat försäljning dotterbolag	2 085	-
Offentligt stöd hänförligt till Coronapandemi	3 216	-
Övriga poster	1 858	2 262
<b>Summa</b>	<b>7 159</b>	<b>11 284</b>

## Not 35

### Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

**Den 31 mars** pressmeddelade Empir Group att den försäljning som Empirs helägda dotterbolag Empir Apply gjort avseende Advoco Communication AB och Frontnode AB har slutförts enligt plan.

**Den 23 mars** pressmeddelade Empir Group, genom sitt helägda dotterbolag Empir Apply, att bindande avtal ingåtts mellan Empir Apply AB och Infracom avseende försäljning av samtliga aktier i Advoco och Frontnode. Köpeskillningen har fastställts till 45,5 MSEK plus en möjlig tilläggsköpeskillning om högst 9,5 MSEK. Försäljningarna beräknas genomföras den 31 mars 2021. Tilläggsköpeskillning utgår för det fall omsättningen hänförlig till försäljning av produkter och tjänster för bolag inom Infracoms koncern (inklusive Advoco och Frontnode) uppgår till vissa nivåer under perioden från 1 april 2021 till den 31 mars 2024.

**Den 29 januari** pressmeddelade Empir Group, genom sitt helägda dotterbolag Empir Apply AB, att bolaget har ingått en icke-bindande överenskommelse avseende avyttring av sina samtliga aktier i Advoco Communication AB, Frontnode AB och Tell it to Mi AB. Den sammanlagda köpeskillningen ska uppgå till 54 Mkr på kassa – och skuldfri basis.

#### Coronaviruset /Covid 19

Under februari/mars så slog coronaviruset till mot både Sverige som mot resten av världen. Coronaviruset har ökat alla sorts risker hos väldigt många bolag i både Sverige som i världen. Empir Group har

## Not 32

### Övriga rörelsekostnader

Tkr	Koncernen	
	2020	2019
Omvärderingsresultat vid förvärv av dotterbolag	-609	-
Övriga poster	-28	-81
<b>Summa</b>	<b>-637</b>	<b>-81</b>

## Not 33

### Uppgifter om moderbolaget

Empir Group AB är ett svensktregisterat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Söder Mälarsstrand 65C, 118 25 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

## Not 34

### Dotterbolag och väsentliga innehav utan bestämmande inflytande

Empir Group AB har i dotterbolaget Xavitech AB, med säte i Stockholm org nr 556675-2837, ett innehav utan bestämmande inflytande med 49 % per 2020-12-31.

löpande utvärderat riskerna för hela koncernen och kan se många konsekvenser som detta virus för med sig. Risker i konsultdelen (Xavitech/Frontwalker) är att kunderna drar ner eller fryser sina IT investeringar som skulle innebära att Frontwalker Groups dotterbolag kan få svårare att hitta nya kunder samt att befintliga kunder drar ned på antalet konsulter. Vi har sett en del störningar med vissa kunder som förlänger betalningstider vilket slår mot likviditeten samt att det har blivit svårare att belägga konsulterna och att kunderna avslutar uppdrag i förtid. I Applikations delen (Apply Group) har vi vissa kunder som begärt längre betalningstider samt sett mindre störningar i affärerna. Generellt för båda våra underkoncerner ser vi att nyförsäljningen har minskat men att vi ännu har kvar merparten av våra intäkter. Empir koncernen uppskattar dock att vi har tappat omsättning, och därmed resultat, på grund av Coronaviruset. Sveriges regerings olika stödpaket har, framför allt under perioden mars-juni 2020, gett hela koncernen bra bidrag för att kunna reda ut de mest akuta problemen som Empirkoncernen ställts inför med minskade kostnader genom sänkta arbetsgivaravgifter, korttidspermitteringar och minskade sjuklönekostnader. I dagsläget har fem bolag inom Empir koncernen genomfört korttidspermitteringar med varierande påverkan på arbetstiden. Om problemen med Coronaviruset håller i sig på lång sikt tror vi att vår konsultdel kommer att påverkas mer negativt än vår applikationsdel då affärsmodellen är gynnsammare i applikationsdelen men det är i dagsläget mycket svårt att veta hur stora effekterna kan komma att bli även om vi tror att även vintern blir utmanande.

Styrelse och VD försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningsssed för aktiemarknadsbolag. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moder-

bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2020. Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för publicering den 21 april 2021.

## Stockholm den 21 april 2021

Margareta Strandbacke  
*Styrelseordförande*

Karin Hallerby  
*Styrelseledamot*

Bengt Lindström  
*Styrelseledamot*

Pär Råghall  
*Styrelseledamot*

Robert Carlén  
*Styrelseledamot*

Lars Save  
*Verkställande direktör*

## Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 april 2021 KPMG AB

Henrik Lind  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Empir Group AB, org. nr 556313-5309

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Empir Group AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill i koncernen samt av andelar i koncernföretag i moderbolaget

Se not 7 och 21 och redovisningsprinciper på sidan 47 punkt 2.11.2.1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2020 goodwill om 83 MSEK, vilket utgör 39 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en prövning för nedskrivning. En sådan prövning innefattar såväl komplexitet som betydande inslag av bedömningar av koncernens ledning. En prövning för nedskrivning måste genomföras för var och en av de kassagenererande enheter till vilka redovisad goodwill är hänförlig.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras med tillämpning av en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- respektive utbetalningar. Det innefattar antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt också till del hur konkurrenter kan förväntas komma att agera. Ett viktigt ställningstagande är vilken diskonteringsränta som bör användas.

### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och utvärderat den metod och den modell bolaget använder sig av vid prövningen för nedskrivning för att bedöma huruvida den är utförd med den teknik som föreskrivs. Vi har bedömt rimligheten i de antagna, framtida in- respektive utbetalningarna samt den diskonteringsränta som använts i beräkningarna. Vi har därvid tagit del av skriftlig, relevant information från bolaget samt intervjuat ledningen. Hänsyn har tagits till de olika utvecklingsfaserna i koncernens olika delar.

En viktig del i vårt arbete har varit att beräkna hur förändringar i antagandena skulle påverka prövningen för nedskrivning. Vi har även kontrollerat fullständigheten av upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen samt bedömt huruvida de står i överensstämmelse med vad som tillämpats i prövningen för nedskrivning.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-30 och 81-83. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om

sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Empir Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om

detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Empir Group ABs revisor av bolagsstämman den 14 maj 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Stockholm den 21 april 2021  
KPMG AB

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrning

## 2020

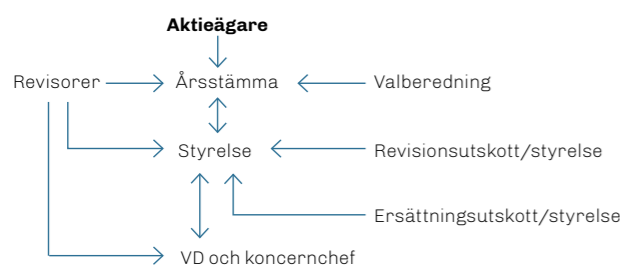
# Bolagsstyrning

## Bolagsstyrning i Empir Group AB (nedan benämnt Empir)

Välkommen till Empir och vår Bolagsstyrningsrapport, upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning. Empir är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under år 2020 bedrev koncernen verksamhet i Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll av Empir fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, bolagets styrelse, verkställande direktör, svensk aktiebolagslag, gällande bolagsordning samt svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen i Empir Group AB

## Empir:s Bolagsstyrningsstruktur



## Aktieägare

Vid slutet av 2020 hade Empir 1 385 aktieägare som totalt äger 5 536 085 aktier fördelat på 81 480 A-aktier och 5 454 605 B-aktier. Största enskilda ägare per den 31/12-2020 var Stockfjord Invest AB med 12,4 % av rösterna och 14,1 % av kapitalet, Savenode AB med 11,6 % av rösterna och 6,5 % av kapitalet och Rambas AB med 7,1 % av rösterna och 8,0 % av kapitalet. Totalt ägde företagens tio största ägare 59,1 % av rösterna och 57,4 % kapitalet.

## Årsstämma

Årsstämma är den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen framläggs. Aktieägarnas rätt att besluta om Empirs angelägenheter utövas på årsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, beslut om vinstdisposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare samt styrelseledamöters och VD:s ansvarsfrihet. Årsstämman väljer, efter förslag från valberedningen, styrelsens ledamöter fram till nästkommande årsstämma. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (0,1) röst på årsstämman. Inför årsstämman 2021 har bolagets aktieägare i god tid informerats på [www.empirgroup.se](http://www.empirgroup.se) om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

## Årsstämman 2020

I huvudsak fattades följande beslut:

### – Aktieutdelning

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att resultatet balanseras i ny räkning.

### – Styrelse

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att antalet styrelseledamöter ska vara fem ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Vidare beslutade årsstämman, i enlighet med valberedningens förslag, att genom omval utse Margareta Strandbacke, Pär Råghall, Karin Hallerby och Robert Carlén, till styrelseledamöter och genom nyval utse Bengt Lindström som styrelseledamot, samtliga för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Margareta Strandbacke till styrelseordförande för tiden intill slutet av nästa årsstämma. I enlighet med valberedningens förslag beslutades att arvode till styrelsen ska utgå med sammanlagt 600 tkr (höjning) att fördelas med 200 tkr (höjning) till ordföranden och 100 tkr (oförändrat) vardera till styrelsens övriga ledamöter och att ingen särskild ersättning ska utgå för eventuellt utskottsarbete.

### – Revisor

Årsstämman beslutade att Bolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och valde KPMG AB till revisionsbolag med auktoriserad revisor Henrik Lind som huvudsvarig revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt offert och godkänd räkning.

### – Valberedning

Årsstämman godkände styrelsens förslag avseende nomineringsprocedur och instruktion för valberedningen. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen ska arbeta fram förslag inför beslut om styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode, revisor, revisorsarvode och ordförande vid årsstämman. Instruktionen gäller till dess en senare kommande stämma beslutar om ändring av instruktionen. Valberedning inför årsstämman 2021 är Erik Save, Robert Carlén, Tommy Bergqvist och Margareta Strandbacke.

### – Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Stämman beslutade att anta följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Empir Group AB, att som längst gälla fram till årsstämman 2024.

Dessa riktlinjer avser anställningsvillkoren för verkställande direktören, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

### Allmänt

Ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare ska fastställas till marknadsmässiga nivåer och ska bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Bolaget ska ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål till för Bolaget anpassade kostnader samt med beaktande av den enskilda befattningshavarens kompetens. Den sammanlagda möjliga ersättningen till ledande befattningshavare i Bolaget ska huvudsakligen fördelas enligt följande:

- Fast lön: 60–80 %
- Rörlig ersättning: 5–30 %
- Pension: 20–35 %
- Övriga förmåner: 5–25 %

### Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Empir Group AB är en IT koncern verksam i två affärsområden. Det ena affärsområdet är konsultuppdrag inom systemutveckling, IT förvaltning och support och det andra affärsområdet är applikationsutveckling, drift och försäljning av egenutvecklade tjänster och produkter inom telekom och fordonsadministration.

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet förut-sätter att bolaget kan attrahera rätt medarbetare. Denna riktlinje avser att ge Empir Group AB förut-sättningar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

### Fast lön

Ersättningen i form av fast lön ska stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till en årslön och huvudsakligen baseras på tydliga målrelaterade prestationer.

### Pension

De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP.

### Uppsägningslön och avgångsvederlag

Uppsägningslön och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs för Bolaget av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis.

### Lön och anställningsvillkor för medarbetare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocesser

Frågan om ersättning till ledande befattningshavare behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören behandlas av styrelsen. Styrelsen ska enligt 8 kap 51 § Aktiebolagslagen upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### – Godkännande av låneavtal med Xavitech AB

Vissa transaktioner mellan närstående parter ska enligt 16a kap. aktiebolagslagen underställas bolagsstämman för godkännande. Styrelsen för Bolaget föreslog att årsstämman i Bolaget fattar beslut om att godkänna ett låneavtal ("Låneavtalet") mellan Bolaget och Xavitech AB, org.nr 556675-2837, ("Xavitech") för att refinansiera den säljarrevers som Xavitech utfärdade som betalning för del av köpeskillingen vid avyttringen av 75 000 aktier i Frontwalker Group AB, org.nr 556511-6125.

### Beskrivning av Låneavtalet

Lånebeloppet uppgick till 20 000 000 kronor. Låneavtalet löpte med ränta enligt en årlig räntesats om 6 procent intill dess skulden i dess helhet hade återbetalats. Xavitech skulle erlägga amorteringar på skulden till Bolaget kvartalsvis motsvarande ett belopp som utgjorde 50 procent av erhållen utdelning från Frontwalker Group AB. Xavitech skulle återbetala skulden i dess helhet till Bolaget senast den 1 april 2035. Oaktat det föregående hade Xavitech rätt att när som helst i förtid återbetala belopp motsvarande hela eller del av

skulden, tillsammans med på sådant belopp upplupen ränta.

Styrelsen bedömde att villkoren för transaktionen var marknadsmässiga och att Låneavtalet i övrigt innehåller sedvanliga villkor.

#### *Närstående*transaktion

Mot bakgrund av att Bolaget kontrollerade mer än 20 procent av aktierna/rösterna i Xavitech bedömdes Xavitech vara närstående till Bolaget enligt 16a kap. 3 § aktiebolagslagen. Enligt 16a kap. 7 § aktiebolagslagen ska väsentliga transaktioner med närstående underställas bolagsstämma för godkännande. Transaktionen var därför villkorad av att aktieägarna i såväl Bolaget som Xavitech godkände transaktionen.

Årsstämman beslutade om godkännande av låneavtal med Xavitech i enlighet med ovanstående förslag.

#### – Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission

Beslut om förnyat bemyndigande att vi ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, mot kontant betalning, apportegenom eller kvittning, besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att Bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföras kapital och förvärva bolag, verksamheter och andra tillgångar.

Hela protokollet går att läsa på Empir:s hemsida på [www.empirgroup.se](http://www.empirgroup.se) under rubriken Bolagsstyrning/Årsstämma

#### Extra bolagsstämma 11 december 2020

I huvudsak fattades följande beslut:

Vid stämman fattades beslut om att godkänna transaktionen med Xavitech AB (publ) ("Xavitech"), avseende avyttring av 77 955 aktier i Frontwalker Group AB. I och med att även den extra bolagsstämman i Xavitech samma dag beslutade att godkänna transaktionen var samtliga villkor för transaktionens genomförande uppfyllda. Tillträde beräknades ske inom kort.

Stämman beslutade vidare att dela ut 2 214 434 aktier av serie B i Xavitech, varvid fem (5) aktier i Bolaget, oaktat aktieslag, berättigar till två (2) aktier av serie B i Xavitech. Stämman bemyndigade Bolagets styrelse att fastställa avstämningsdagen för utdelningen av aktierna i Xavitech. Bolaget skulle ombesörja att överskjutande andelar (fraktioner) såldes för berörda aktieägares räkning.

#### Årsstämma 2021

Empirs årsstämma 2021 äger rum onsdagen den 12 maj klockan 15.30 på Schjødt Advokatbyrå på Hamngatan 27 i Stockholm. Se information om kallelse på sidan 2 i denna årsredovisning.

#### Valberedning

Valberedningens ledamöter utses utifrån en nomineringsprocedur och instruktion fastställda av årsstämma 2020 i enlighet med kodens rekommendationer. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen har följaktligen utsetts av en bolagsstämma. Valberedningens arbete inleds med att utvärdera sittande styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet, analys och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Empirs styrelse för kommande mandatperiod. Dessa föreslås sedan för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av ny revisor. Inför årsstämman 2021 har valberedningens ledamöter utgjorts av:

**Margareta Strandbacke** (oberoende)

(valberedningens ordförande)

**Erik Save** (beroende)

**Robert Carlén** (beroende)

**Tommy Bergqvist** (oberoende)

I kallelsen inför årsstämman 2021 har förslag på styrelseordförande och övriga ledamöter för kommande period framlagts. Aktieägare som så önskat har haft möjlighet att lämna förslag till Empirs valberedning på e-mail: [valberedning@empirgroup.se](mailto:valberedning@empirgroup.se) eller på företagets ordinarie postadress.

#### Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att Empir är ett publikt aktiebolag, vars verksamhetsföremål är att, direkt eller indirekt, bedriva konsultverksamhet inom området för informationsteknik. Bolaget skall dessutom ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom samt att bedriva annan verksamhet som är förenlig med ovan angiven verksamhet. Empirs aktiekapital utgör lägst 5 500 000 kronor och högst 22 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 5 500 000 aktier och högst 22 000 000 aktier. Styrelsen skall bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter. Styrelsen väljs årligen på ordinarie årsstämma för tiden till dess att nästa ordinarie bolagsstämma har hållits. Hela bolagsordningen går att läsa på [www.empirgroup.se](http://www.empirgroup.se) under avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

#### Styrelsens arbete

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Empirs styrelsearbete styrs, förutom av lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning som innehåller regler för arbetsfördelning mellan styrelse och VD, ekonomisk rapportering, investeringar och finansiering. Arbetsordningen fastställs en gång per år.

#### Styrelsens ansvar

Empirs styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för att Empir följer svensk kod för bolagsstyrning, bolagets utveckling, uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till VD samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD Lars Saves arbete.

#### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Margareta Strandbacke leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

#### Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman den 14 maj 2020 omvaldes Margareta Strandbacke, Pär Råghall, Karin Hallerby och Robert Carlén som styrelseledamöter i Empir och genom nyval utsågs Bengt Lindström till styrelseledamot i Empir. Kajsa Lundfall avböjde omval. Empirs styrelse hade fr o m den 15 maj 2019 t o m den 13 maj 2020 13 styrelsemöten varav 4 styrelsemöten under 2020. Styrelsen har fr o m den 14 maj 2020 haft 10 styrelsemöten vilket ger 14 styrelsemöten totalt under 2020. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna.

Styrelsen 2020	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Antal möten	Oberoende-bedömning
Margareta Strandbacke (1957) Styrelseledamot Invald i maj 2016 och som ordförande i maj 2018	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Pär Råghall (1950) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Karin Hallerby (1949) Styrelseledamot Invald i maj 2018	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Robert Carlén (1966) Styrelseledamot Invald i maj 2018	Ja	Ja	14/14	Bedöms beroende
Bengt Lindström (1954) Styrelseledamot Invald i maj 2020	Ja	Ja	10/10	Bedöms oberoende
Kajsa Lundfall (1962) Styrelseledamot Invald i maj 2017	Ja	Ja	4/4±	Bedöms oberoende

Empirs styrelsesammansättning uppfyller Nasdaq Stockholms samt kodens krav avseende oberoende styrelseledamöter. Detta innebär att majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga utom en av dessa är också oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Empir. Kompetens och erfarenhet inom IT-branschen, affärsutveckling och kapitalmarknadsfrågor är särskilt viktig inom bolagets styrelse vilket denna styrelse besitter. Vid bolagets protokollförda styrelsemöten behandlades resultat och ställning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även framtida frågeställningar såsom marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, budgetfrågor, organisationsfrågor, nyemissioner, förvärvsfrågor och avyttringar har behandlats. För ytterligare information om respektive styrelseledamot, läs på [www.empirgroup.se](http://www.empirgroup.se) under avsnittet Om Oss/styrelse enligt punkten 2.6 i Svensk kod för bolagsstyrning.

#### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid styrelsemöte. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och vilken finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte. Arbetsordningen kompletteras med instruktioner till VD. Arbetsordningen föreskriver också att ett ersättningsutskott skall inrättas vid behov. Den senaste gällande arbetsordningen fastställdes på konstituerande styrelsemöte den 14 maj 2020.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Arbetsordningen stadgar att vid minst ett ordinarie styrelsesammanträde skall bolagets styrelse särskilt pröva om styrelsens arbetsformer och beslutsrutiner bedöms vara ändamålsenliga och därvid särskilt granska styrelsens arbetsordning. Om styrelsens ordförande bedömer att det finns särskilda skäl att hålla styrelsesammanträde före nästa ordinarie sammanträde skall denne kalla till extra sammanträde. Denna utvärdering gjordes under november månad 2020.

#### Utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen har ej utsett några utskott utan hanterar i sin helhet aktuella frågor på sammankallade styrelsemöten. Bolaget har inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen i Empir utvärderar årligen behovet av en sådan funktion. I dagsläget anser sig styrelsen kunna hantera dessa arbetsuppgifter utifrån den komplexitet som föreligger i bolaget

## Vd och koncernledning

Lars Save har varit VD och Koncernchef för Empir Group sedan den 21 augusti 2015. Lars har en gedigen bransch-erfarenhet.

**Lars Save**, Verkställande direktör

Född: 1954

Anställd sedan: 2015 -

**Aktieinnehav:** 126 500 B-aktier (50 000 B-aktier via Saveit Management och 26 500 B-aktier via Alfanode AB)

**Operativa uppdrag:** Empir Group AB, VD och koncernchef sedan 2015. Alfanode AB, VD. Amnode AB VD. Nodeus Group AB, VD.

**Tidigare operativa uppdrag:** Bisnode AB, VD och koncernchef, Addnode AB, VD och koncernchef, Bonnier affärsinformation AB, VD. Hebatryck AB, VD.

**Styrelsebefattningar:** Styrelseordförande, styrelseledamot och styrelse-suppleant i flertalet dotterbolag inom Empir Group och Nodeus Group. Styrelseordförande i Xavitech AB som är noterat på NGM listan.

Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 14 maj 2020. VD tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med VD i enlighet med VD-instruktionen. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen tar årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter.

## Bolagsledning

Empirs VD är ansvarig för den löpande operativa verksamheten. VD har tillsatt en koncernledning som löpande ansvarar för de olika delarna i verksamheten. Koncernledningen bestod under 2020 av VD och CFO/vVD. Koncernledningen bestod av 2 personer inklusive VD. För mer information se not 5 i årsredovisningen.

## Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och VD:s förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag som revisor med en auktoriserad revisor som huvudansvarig revisor. Ansvarig huvudansvarig revisor är Henrik Lind på KPMG AB.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2020

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Empirs finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga finansiella och juridiska rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regel efterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

## Beskrivning av den interna kontrollens organisation

**Kontrollstruktur** – Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Empirs styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och har upprättat en god arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument avseende finansiell kontroll är benämnda "Rapporteringsinstruktioner" och "Finanspolicy". Syftet med dessa dokument är att skapa en solid grund för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2020 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2020 haft en genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

**Riskbedömning** – Empir arbetar aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

**Kontrollaktiviteter** – Strukturen för kontroll utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, dels av tydliga rutiner och klara arbetsroller. Kvartal 3 2020 är översiktligt granskat av Bolagets revisorer. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

**Information och kommunikation** – Empirs styrande dokumentation i form av riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmejl och intranät. För kommunikation med externa parter finns en tydlig Informationspolicy som anger samtliga riktlinjer för hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Empirs samtliga informations-skyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

**Uppföljning och övervakning** – Uppföljning och övervakning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig sker löpande. Styrelsen träffas minst en gång per år i samband med styrelsens utvärdering, utan närvaro av VD eller annan person från ledningsgruppen, bolagets revisorer för en genomgång av nuläge.

Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från ett kvartal. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett separat revisionsutskott skall tillsättas Empir. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

**MAR** – Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur Bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt Bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation om Bolaget (en s.k. loggbok).

Sedan 2017-07-01 använder Bolaget det digitala verktyget Insiderlog för att säkerställa att ovanstående hantering uppfyller kraven i MAR och Bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i Bolaget har åtkomst till Insiderlog. Mer information finns på [www.insiderlog.se](http://www.insiderlog.se)

## Ersättning till vd

**Lars Save** – Fast ersättning 1 176 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 68 tkr samt 750 tkr i arvode från bolag. Avsättning till pension uppgår till max 35 % av den fasta grundlönen.

Övrig koncernledning - Fast ersättning 1 450 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 115 tkr. Avsättning till pension utgår enligt kollektiv avtal. För mer information, se not 5 i årsredovisningen.

## Ersättning till revisor

Till revisor och revisionsföretag har under 2020 ett totalt arvode om 1 436 tkr utbetalats för hela koncernen. Summan avser arbete för revision, löpande rådgivning och annan granskning. För mer information se not 3 i årsredovisningen.

# Styrelse



## Margareta Strandbacke, ordförande

Född 1957

### Utbildning

Socionomexamen,  
Mittuniversitetet, Östersund

### Övriga uppdrag/befattningar

Egen konsultverksamhet i Strandbacke  
Konsult AB

### Övriga styrelsebefattningar

Ecoru Consulting AB, ledamot

### Tidigare uppdrag/befattningar

CAG Arete, VD  
CAG Group, vice koncernchef  
DfindIT Executive, Business Area Manager  
EZY Webbverkstaden, ledamot  
Knowit Enterprise, VD  
Knowit Mälardalen, VD

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

13 138 B-aktier och 12 398 B-aktier via  
Strandbacke Konsult AB

### Oberoende förhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och  
bolagsledningen såväl i förhållande till  
bolagets större aktieägare.



## Robert Carlén

Född 1966

### Utbildning

Företags ekonomi och juridik,  
Lunds universitet, Göteborgs  
universitet och Högskolan i Borås

### Övriga styrelsebefattningar

Empir Industry AB, ordförande  
Yo Adrian AB, ordförande  
Lampan AB, ordförande  
Anacka AB, ordförande  
Ewiga AB, ordförande  
Natselmag AB, ordförande  
Kläppfast AB, ordförande  
Vänfast AB, ordförande  
Skaftö Hantverks AB, ordförande  
Kil Förvaltning AB, ordförande  
Väle Group AB, ordförande  
Bohusarken Fastighets AB, ordförande  
Kuröd 1 AB, ordförande  
Brofjorden Invest AB, ordförande  
ppm Industrial AB, ledamot  
Uddevalla Finmekanik AB, ledamot  
Improveteck Höno AB, ledamot  
Albic Invest AB, ledamot  
Candela Holding AB, ledamot  
Mattsson Fastigheter AB, ledamot  
Aegis Förvaltning AB, ledamot

### Övriga uppdrag/befattningar

Blegg Invest AB, VD

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

6 354 A-aktier och 12 222  
B-aktier via Blegg Invest AB

### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och  
bolagsledningen och beroende i förhållande  
till bolagets större aktieägare.



## Karin Hallerby

Född 1949

### Utbildning

MBA, Warwick University (Storbritannien)

### Övriga styrelsebefattningar

Bettna Allmänna Idrottssällskap  
Progress Group International AB

### Övriga uppdrag/befattningar

Innehavare av den enskilda firman Karin Hallerby  
Consulting

### Tidigare uppdrag/befattningar

AMU-gruppen, CEO  
Södermanland, Länsarbetsdirektör  
Tillväxtverket, Avdelningschef  
Örebro kommun, Kommundirektör  
Örebro universitet och Handelshögskolan  
i Jönköping, styrelseuppdrag

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

972 B-aktier och 28 956 B-aktier via Per Hallerby

### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och  
bolagsledningen såväl i förhållande till  
bolagets större aktieägare.



## Per Råghall

Född 1950

### Utbildning

Systemvetare, Uppsala universitet

### Övriga styrelsebefattningar

Inga

### Övriga uppdrag/befattningar

Kastellparkens Villaförening, ordf  
Waldenströmska Studenthemmet, ordf

### Tidigare uppdrag/befattningar

Diverse befattningar inom SYSteam  
/EVERY-koncernen

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

15 276 B-aktier

### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och  
bolagsledningen såväl i förhållande till  
bolagets större aktieägare.



## Bengt Lindström

Född 1954

### Utbildning

Civilekonomexamen från  
Handelshögskolan i Stockholm

### Övriga styrelsebefattningar

NyFi Aktiebolag  
Empir Apply AB  
Integri AB  
Lundquist & Partners AB

### Övriga uppdrag/befattningar

Investeringsverksamhet i egna bolag  
Brf Pokalen 5, ordförande

### Tidigare uppdrag/befattningar

CityLink AB, regionchef och styrelseledamot  
Rent IT AB, VD  
Apple Computer SAFA Nordic AB, VD  
Handelsbanken Finans AB, enhetschef  
AB Förenade Finans AB, VD  
Independent Finance Inc, tf CEO  
Independent Credit AB,  
divisionschef

### Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2020

320.821 st B-aktier

### Oberoendeförhållande

Oberoende i förhållande till bolaget och  
bolagsledningen och beroende i förhållande  
till bolagets större aktieägare.



# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Empir Group AB, org. nr 556313-5309

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 72–79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 21 april 2021

KPMG AB

Henrik Lind  
Auktoriserad revisor

# Definitioner av nyckeltal

## EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

## Vinstmarginal

Resultat efter finansiella investeringar i förhållande till nettoomsättning.

## Likvida medel

Kassa och bank med tillägg för kortfristiga placeringar.

## Netto likvida medel

Kassa och bank med avdrag för räntebärande skulder.

## Nettoskuld likvida medel

inklusive kortfristiga placeringar.

Kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar med avdrag för räntebärande skulder.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

## Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt.

## Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

## Andel utdelad vinst

Utdelning i förhållande till vinst per aktie.

## Direktavkastning (%)

Utdelning per aktie dividerat med börskurs per aktie vid årets slut.

## P/E-tal

Aktiepris (Börskurs vid årets slut x antalet aktier vid periodens slut) dividerat med årets resultat.



**Vi kommer även  
denna gång hitta ett  
nytt förhållningssätt  
till framtiden, baserat  
på det vi åstadkommit  
fram till idag.**

**Lars Save**  
VD & Koncernchef

[empir.se](http://empir.se)



Empir Group AB  
Söder Mälarstrand 65 C  
118 25 Stockholm

08-446 55 00  
[info@empirgroup.se](mailto:info@empirgroup.se)  
[www.empir.se](http://www.empir.se)