

Empir Group

Årsredovisning

2018



Aktieägarinformation

Årsstämma 2019

Empir Group AB:s årsstämma hålls onsdag den 15 maj kl. 16.00 på Hamilton Advokatbyrå, Hamngatan 27 i Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl. 15.30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdag den 9 maj 2019
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdag den 9 maj 2019

Anmälan kan göras på följande sätt:

- per telefon 08-446 55 00
- per post till, Empir Group AB, Sveavägen 66, 111 34 Stockholm
- per e-post till, info@empirgroup.se

Vid anmälan vänligen uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden i förekommande fall.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dessutom tillfälligt inregistrera dessa i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i årsstämman. Sådan inregistrering görs genom att kontakta den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna och skall vara verkställd senast den 9 maj 2019.

Föreslagen utdelning

Empir Group AB:s styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,45 kr per aktie för räkenskapsåret 2018.

Ekonomisk information för räkenskapsåret 2019

Delårsrapport januari – mars	2019-05-15
Delårsrapport januari – juni	2019-08-23
Delårsrapport januari – september	2019-11-08
Bokslutskommuniké för 2019	2020-02-14

Beställningsinformation

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Empirs webbplats, www.empir.se
Beställning kan ske via e-post till info@empirgroup.se

Empir Group

Årsredovisning

2018

Inledning

VD har ordet	4
Året i sammandrag	6
Ledande befattningshavare	8
Verksamhetsledare	9

Verksamheten

Om Empir Group	12
Medarbetare	14
Segmentet Solve	16
Segmentet Apply	18
Segmentet Serve	20
Marknadsöversikt	22
Empir Aktien	24

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	29
Flerårsöversikt	33
Resultaträkningar	34
Rapport över finansiell ställning	35
Balansräkningar moderbolaget	37
Förändringar eget kapital	39
Kassaflödesanalyser	41
Redovisnings- och värderingsprinciper	42
Noter	49
Revisionsberättelse	62

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning	66
Styrelse	72
Definitioner av nyckeltal	73

VD har ordet

Med ett konstruktivt år, en bekräftad strategi och finansiella mål och med ett förslag till utdelning nu på årsstämman 2019 vänder vi blad. Empir Group AB omsätter nu drygt 310 mkr på årsbasis och kommer därmed fortsätta redovisa tvåsiffrig tillväxt även 2019, tillväxten 2018 blev 20,7 procent.

Med ett fortsatt positivt EBITDA på 3,7 mkr och ett betydande strukturarbete under 2018 ser förutsättningarna bra ut inför sista sträckan i vår utvecklingsplan fram till 2022. De finansiella målen vi satt är 500 mkr och 7 % EBT-marginal 2021. Koncernen redovisar idag ett EBT om minus 1 351 tkr. Målet på 35 mkr eller 7 procent ser jag som möjligt med rimlig affärsrisk, även om det innebär en resultatutveckling i takt med dryga +10 mkr per år fram till 2021, det innebär cirka 12, 25 och 35 mkr i EBT-resultat de nästkommande åren. Jag förväntar mig en jämn och fin tillväxt fram till 2022 och är övertygad om att vi har det i vår organisation. Tillsammans med kompletterande förvärv av lönsamma verksamheter inom segmenten Apply och Serve kan vi se fram emot målgången med viss optimism. Jag och mina medarbetare kommer att arbeta hårt för att nå våra mål om 500 mkr i omsättning och 7 procent EBT-marginal och ett EBT om cirka 35 mkr. Man skulle kunna fundera på vad det skulle innebära i börsvärde.

Genom att studera denna rapport för 2018 och våra pressmeddelanden kan vi dra slutsatsen att vi har knappa 200 mkr kvar i tillväxt de kommande åren. Med vår storlek ökar vårt fokus på lönsamhet utan att ge avkall på vårt tillväxtmål. Justerar vi utfallet 2018 i denna rapport med de strukturkostnader/transaktionskostnader mm som vi har haft under 2018 skulle hela 7,5 mkr kunna läggas tillbaka i kostnader av engångskaraktär och redovisningseffekter. Ett "justerat" resultatmått på den underliggande rörelsen i koncernen 2018 landar då på cirka 6 mkr eller 2,3 procent i EBT-marginal. Studerar man särskilt redovisningen på segmentnivå, sidan 49, syns det att vår systemutvecklingsverksamhet inom segmentet SOLVE redovisar 220 mkr i nettoomsättning och ett EBT om 5,4 mkr, 2,5 procent.

Ett tydligt bevis på vad våra duktiga konsulter åstadkommit och att vi nu har vänt från röda till svarta siffror även på helårsbasis. Det framgår också att SERVE med sina 3,1 mkr eller 9,5 procent, i EBT fungerar väl och med förvärvet av Tavana IT i december lovar det mycket gott även framöver. Vår stora investering APPLY går i stort enligt plan och den redovisade förlusten 2018 räknar vi med försvinner, och att Apply istället blir en bidragsgivare redan i år.

I moderbolaget samlar vi varje år betydande strukturkostnader i form av tillväxtskostnader. En del sådant kommer troligen även att dyka upp under 2019, men i minskad omfattning. Ledningen har en klar plan för hur dessa koncerngemensamma kostnader ska avvecklas och detta är en del av planen för att nå koncernens finansiella mål. Vi tydliggör dessa i vår segmentredovisning och känner ingen oro att vi inte skall kunna få bort dessa kostnader de kommande tre åren.

Styrelsen föreslår stämman att bolaget påbörjar en utdelning om 0,45 kr per aktie. Att påbörja utdelning, är en viktig del för att finansiera vår snabba tillväxt. Vi vill kunna ge våra aktieägare någon form av löpande avkastning på den likvid vi erhållit samtidigt som vi investerar i att bygga en större koncern för framtiden. Att kunna ge utdelning är också centralt för mig som VD. Utdelning kan aldrig vara en oförutsedd händelse utan måste vara en del av kärnaffären och av vårt existensberättigande. Kan vi inte driva affären, investera i vår framtid och samtidigt ge våra aktieägare rimlig avkastning ska vi göra något annat. Nöjda aktieägare i ett publikt bolag skapar trygghet, gör det möjligt att räkna på investeringar och möjlighet att utvecklas lönsamt. Det är dessutom betydligt mer givande att arbeta på ett framgångsrikt och lönsamt bolag med nöjda aktieägare, än på motsatsen.



Jag och mina medarbetare kommer att arbeta hårt för att nå våra mål: **500 mkr i omsättning, 7 % EBT-marginal och ett EBT om cirka 35 mkr.**

Som tjänstebolag är våra kvalificerade, engagerade och duktiga medarbetare oerhört viktiga. Utan dem, ingen service eller leverans. Genom decentraliserade beslutsprocesser och delegerat ansvar tror vi att lojalitet och arbetsglädje skapas. Allt eftersom koncernen börjar generera värde är det tid att bjuda in nyckelmedarbetare att dela det värde som de är med och skapar vilket är styrelsens mål de kommande åren.

Jag bedömer att vår tjänstebredd kan hantera en eventuell inbromsning av de senaste årens relativt starka konjunktur väl. Jag ser dessutom att IT-sektorn kommer fortsätta växa över genomsnittet. Det kan till och med vara så att en lågkonjunktur kan gynna koncernen då kunder skulle behöva rationalisera och öka digitaliseringen, vilket i förlängningen skulle öka efterfrågan på IT-lösningar.

April månads emission som skedde med rabatt till våra aktieägare var bland annat motiverad av att jag hellre betalar kontant (vid förvärv) och ger aktieägare ett bra pris på aktien än att de behöver betala, en i mitt tycke, nerpressad aktievärdering på vår aktie som gått kraftigt de senaste åren när vi förvärvat bolag. Detta beror så klart på att vi inte har levererat en anständig vinst per aktie under vår tillväxtresa. Något som vi alla arbetar hårt för att ändra och som nu händer.

Empir Group tror på sin organisationsform med ett renodlat noterat ägarbolag och rikstäckande autonoma operativa bolag som fokuserar på delsegment av den stora IT-marknaden. Vi tror att denna uppdelning kan erbjuda bättre service till såväl stora som små kunder, våra medarbetare och aktieägare. Vårt mål är att ha rikstäckande kapacitet. Redan idag finns vi från Luleå i norr till Malmö i söder.

Vi har alla lärt oss genom erfarenhet vilket mervärde digitalisering kan tillföra våra kunder inom offentlig och privat sektor. Vi tror på de små och medelstora företagens fördelar vad gäller kundengagemang, snabba och korrekta beslut, hög servicenivå, lokal förankring och närhet till kunderna som ger mervärde till såväl aktieägare, kunder som våra medarbetare. Vi tror på stordriftsfördelar i det större företaget vad gäller administration, verksamhetsstöd, support, upphandlingar, styrka, trygghet och inte minst säkrare finansiering med hjälp av en noterad likvid aktie. Vi vill påverka IT-Sverige och skapa goda förutsättningar för de små och medelstora IT-företagen att frodas, att bli en del av ett större sammanhang med hjälp av det noterade större företags resurser, utan att för den skull tappa sin glöd, kreativitet att förändra och utvecklas.

Vi ser fortsatt framtiden an med tillförsikt. Jag är både nöjd och stolt över hur medarbetarna dagligen sliter med att leverera framgångsrika systemlösningar till våra kunder, samtidigt som vi skapar ett högre värde till våra aktieägare. Vi hoppas våra aktieägare finner fortsatt nöje i att äga vår aktie och fortsätta stödja oss i våra ansträngningar att bygga för framtiden.

Stockholm i april 2019

Lars Save
VD, Empir Group AB

Året i sammandrag: Viktiga händelser 2018

2018 var ett händelserikt år med flera stora förvärv och därmed ett antal nyemissioner. Nedan följer en sammanfattning från året, på empir.se finns informationen i sin helhet.

Q4

Den 28 december pressmeddelade Empir Group om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Förändringen är kopplad till den apportemission som bolaget gjort i samband med förvärvet av Anzena Consulting AB som tidigare offentliggjorts.

Den 6 december pressmeddelade Empir Group om att bolaget har förvärvat aktiemajoriteten (90 procent) i Anzena Consulting AB kontant och genom apportemission. Betalning för aktierna i Anzena Consulting, motsvarande 90 procent av samtliga aktier i Anzena Consulting, erläggs dels genom nyemission (apportemission) av 450 000 aktier av serie B i bolaget, dels genom ett kontant vederlag om 10 800 000 kronor. Köpeskillingen förutsätter att Anzena Consulting förvärvas på kassa- och skuldfri basis och med en normal rörelsekapitalsnivå. Vidare kan en tilläggsköpeskillning komma att utgå, vilken i så fall kommer att utbetalas under 2021. Eventuell tilläggsköpeskillning baseras på Anzena Consultings genomsnittliga resultat under räkenskapsåren 2019 och 2020 multiplicerat med en multipel om 5 minskat med värdet av det vederlag som utbetalats i samband med transaktionens genomförande.

Den 15 november pressmeddelade Empir Group om att förundersökningen mot bolagets VD och koncernchef, avseende grovt insiderbrott kopplat till aktieaffärer i Amnode AB, har lagts ner.

Q3

Den 10 september pressmeddelade Empir Group om att förundersökningen mot bolagets VD och koncern-

chef, avseende grovt insiderbrott kopplat till aktieaffärer i Amnode AB, har lagts ner.

Den 31 juli pressmeddelade Empir Group om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Förändringen är kopplad till den företrädesemission som tidigare offentliggjorts.

Q2

Den 13 juni offentliggjorde Empir Group utfallet i företrädesemissionen.

Den 31 maj pressmeddelade Empir Group om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Förändringen är kopplad till den kvittningsemission som tidigare offentliggjorts

Den 25 maj offentliggjorde Empir Group prospekt avseende den nyemission av aktier med företrädesrätt för bolagets aktieägare som godkändes och registrerades av Finansinspektionen. 146 B-aktier. 1 mars 2017.

Den 11 maj pressmeddelade Empir Group om att styrelsen beslutat att dra tillbaka det i bokslutskommunikén, årsredovisningen och i kallelsen till årsstämman intagna förslaget till vinstdelning p, 0,81 kr per aktie.

Den 30 april pressmeddelade Empir Group om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Förändringen är kopplad till den apportemission som Empir tidigare har kommunicerat om avseende förvärv av aktiemajoriteten i Advoco AB.

Den 16 april pressmeddelade Empir Group om att styrelsen föreslår kvittningsemission av aktier och offentliggjorde företrädesemission av aktier. Beslut kommer att tas på årsstämman den 16 maj 2018.

Den 11 april pressmeddelade Empir Group om att bolaget har förvärvat aktiemajoriteten i Advoco AB genom apportemission och kontantbetalning. Under våren har Empir Group löpande ökat sitt ägande i Advoco genom förvärv av aktier mot erläggande av kontant köpeskilling om totalt ca 4 mkr. Genom dessa förvärv och apportemissionen äger Empir Group 50,3 procent av aktierna och rösterna i Advoco AB.

Q1

Den 9 februari pressmeddelade Empir Group AB om namnändring från MSC Group AB till Empir Group AB. Empir är nytt kortnamn för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm och i tidningarnas börslistor. I ovanstående pressmeddelande informerades om att Empir Group AB har tecknat och förvärvat aktier i Advoco AB och har via apportemission avyttrat sitt dotterbolag Portify AB till Advoco AB. Transaktionerna har resulterat i att Empir äger 29,6 procent av Advoco AB i slutet av februari 2018. Resultatandelen och utdelningar från Advoco AB kommer att rapporteras i Empirs segment Apply i kommande finansiella rapporter.

Den 31 januari pressmeddelade Empir Group AB om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Antalet aktier och röster i har ändrats under januari månad till följd av registrering av bolagets företrädesemission och den därefter genomförda sammanläggningen av aktier. Inom ramen för företrädesemissionen tecknades 266 666 aktier av serie A och 7 345 038 aktier av serie B. Därefter genomförde Empir Group AB en sammanläggning av aktier, genom vilken 20 aktier av serie A sammanlades till 1 aktie av serie A och 20 aktier av serie B sammanlades till 1 aktie av serie B. Efter sammanläggningen har Empir Group AB totalt 3 357 207 aktier vilket ger ett eget kapital per aktie på 32,33 kr.

I början av januari har Empir Group koncernen gjort en del förflyttningar av bolag inom koncernen till bokfört värde för att förenkla koncernredovisningen och, till viss del, legalt spegla den operativa segmentsindelningen **Empir Solve, Empir Apply** och **Empir Serve**. Empir Group AB har sålt sina helägda dotterbolag Frontnode AB och Appnode AB till Empir Serve AB (helägt dotterbolag till Empir Group AB). Empir Group AB har även sålt sina helägda dotterbolag Frontwalker Göteborg, Frontwalker Malmö och Capo AB till Empir Solve AB (helägt dotterbolag till Empir Group AB).



Ledande befattningshavare



Lars Save

VD
född 1954

Utbildning

Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Kungliga Tekniska högskolan och ingenjörstudier, University of Washington, Seattle, USA

Operativa uppdrag

Empir Group AB, VD sedan 2015
Alfanode AB, VD
Amnode AB, VD
Hebatrick AB, VD
Nodeus Group AB, VD

Tidigare operativa uppdrag

Bisnode AB, VD och koncernchef
Addnode AB, VD och koncernchef
Bonnier Affärsinformation AB, VD

Styrelsebefattningar

Styrelseordförande i flertalet dotterbolag inom Empir Group och Nodeus Group.

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019

28 771 A-aktier och 175 000 B-aktier.

Torbjörn Nilsson

CFO/vVD
född 1967

Utbildning

Civilekonomexamen, Mälardalens högskola

Operativa uppdrag

Empir Group AB, CFO sedan 2008

Tidigare operativa uppdrag

Nocom AB, CFO
Northern Parklife AB, ekonomichef

Styrelsebefattningar

Ledamot eller ordförande i flertalet av Empir Groups dotterbolag.

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019

5 833 B-aktier

Verksamhetsledare



Designtech Solutions
Patrik Svanerudh VD



**Frontnode
Appnode**
Lars-Magnus Westin VD



**Frontwalker Göteborg
Capo**
Joakim Lorentzon VD



Frontwalker Uppsala
Peter Tornberg



Frontwalker Malmö
Magnus Nilsson VD



**Frontwalker Stockholm
Frontwalker Sundsvall**
Jörgen Strömberg VD



MSC Solutions
Pirayeh Navaei VD



Pondra
Joakim Sundeman



Portify
Anna Tamnhed VD



Racasse
Torbjörn Skog VD



Tavana IT
Babak Sahraee VD



Technode Group
Kajsa Lundfall VD



Verksamheten



Verksamheten: Digitaliserar Sverige, från myndighet till privat sektor

Genom erfarenhet har vi med åren sett och lärt oss vad möjligheterna och fördelarna med ny teknik kan tillföra våra kunder. Oavsett storlek, verksamhet och bransch. Nu fortsätter vi att digitalisera Sverige – från Luleå till Malmö, från myndighet till privat sektor.

Empir Group AB är ett noterat ägarbolag inom informationsteknik som har rikstäckande kapacitet genom sexton självständiga dotterbolag med egen ledning och eget affärsfokus. Koncernen opererar med samtliga resultatenheter i en platt organisationsmodell utan mellanchefer, direkt med koncernledningen för flexibilitet och snabba beslut.

Vår affärsidé är att tillhandahålla högkvalitativa konsulttjänster inom IT. Vi har en tydlig tillväxtstrategi där vi tror på en rikstäckande organisation med stark lokal närvaro. Från Luleå i norr till Malmö i söder, från Göteborg på västkusten till Jönköping längre öster ut, samt i Stockholm, Sundsvall, Uppsala, Uddevalla och Trollhättan. Koncernen växer och finns representerade i allt fler svenska städer. Vår nationella etablering gör det möjligt att ta oss an projekt i hela landet, alltid med lokal förankring tack vare våra fristående och självständiga kontor.

"We Solve, Apply and Serve"

Empir Group arbetar inom ett flertal olika branscher däribland e-hälsa, finans och byggindustri samt inom den offentliga sektorn genom myndigheter och kommuner. Koncernen verkar inom områden från mobilitet och telematik till produkt-, artikelinformation och databasinformatshandling. Utöver den traditionella konsultförsäljningen har delar av koncernen även team inhouse som nära uppdragsgivaren driver projekt med ett agilt arbetssätt. Denna bredd ställer krav på specialistkompetens och särskilt kunnande, vilket tillgodoses genom våra tre affärssegment. Inom segmenten ryms all vår samlade kompetens och erfarenhet, som gör att vi kan möta marknadens behov.

Läs mer om segmenten Solve, Apply och Serve på nästkommande sidor.

Med närhet och stora resurser.

Vi tror på de små och medelstora företagens fördelar vad gäller att lyssna på kundens behov och att med en hög servicegrad fatta snabba och korrekta beslut. Vi ser också fördelarna med lokal förankring och närhet. Vi tror på stordriftsfördelar i det större företaget vad gäller administration, back office systemstöd, support, upphandling och inte minst finansiering med hjälp en noterad likvid aktie.

Kunskap genom erfarenhet.

Vi grupperar våra affärer och samlar vår kompetens i tre affärssegment som utgör grunden för vår rapportering till aktiemarknaden. Inom varje segment har vi, genom erfarenhet, lärt oss de väsentliga aspekterna som digitaliseringen tillför våra kunders kärnverksamhet. Som en rikstäckande aktör spänner vi naturligt över flera discipliner. Inte minst passar vår kompetens väl för myndigheters höga krav och inom försvarsområdet.

Med uppdrag att förändra IT-Sverige.

Vi arbetar med det självpåtagna uppdraget att förändra IT-Sverige. Vi kan med det noterade företags resurser erbjuda mindre aktörer möjligheten att bli en del av ett större sammanhang och samtidigt skapa goda förutsättningar att frodas, utan att tappa den ursprungliga glöden, kreativiteten och viljan att förändras och utvecklas.

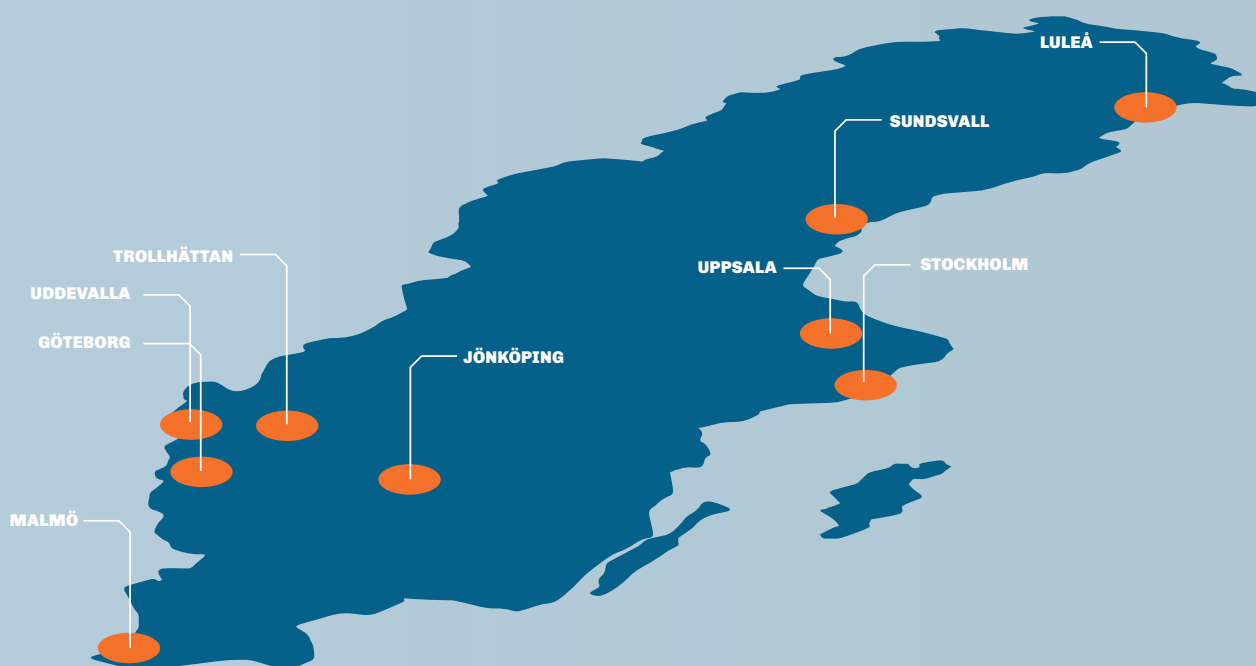
Våra affärssegment

empir**Solve**

empir**Apply**

empir**Serve**

Här finns vi



Vår viktigaste resurs: Medarbetarna

Vår grund är inte IT, det är människor. Som en konsultintensiv IT-koncern är vår främsta tillgång våra medarbetare, med all sin samlade kompetens och erfarenhet.

Våra medarbetare har kommit till oss nytutexaminerade eller fyllda av erfarenhet och verksamma i branschen sedan länge. Så vill vi ha det även framåt och väl här vill vi att medarbetaren ska stanna, trivas och utvecklas. Utan medarbetarna, ingen service och ingen leverans.

200 medarbetare, en koncern

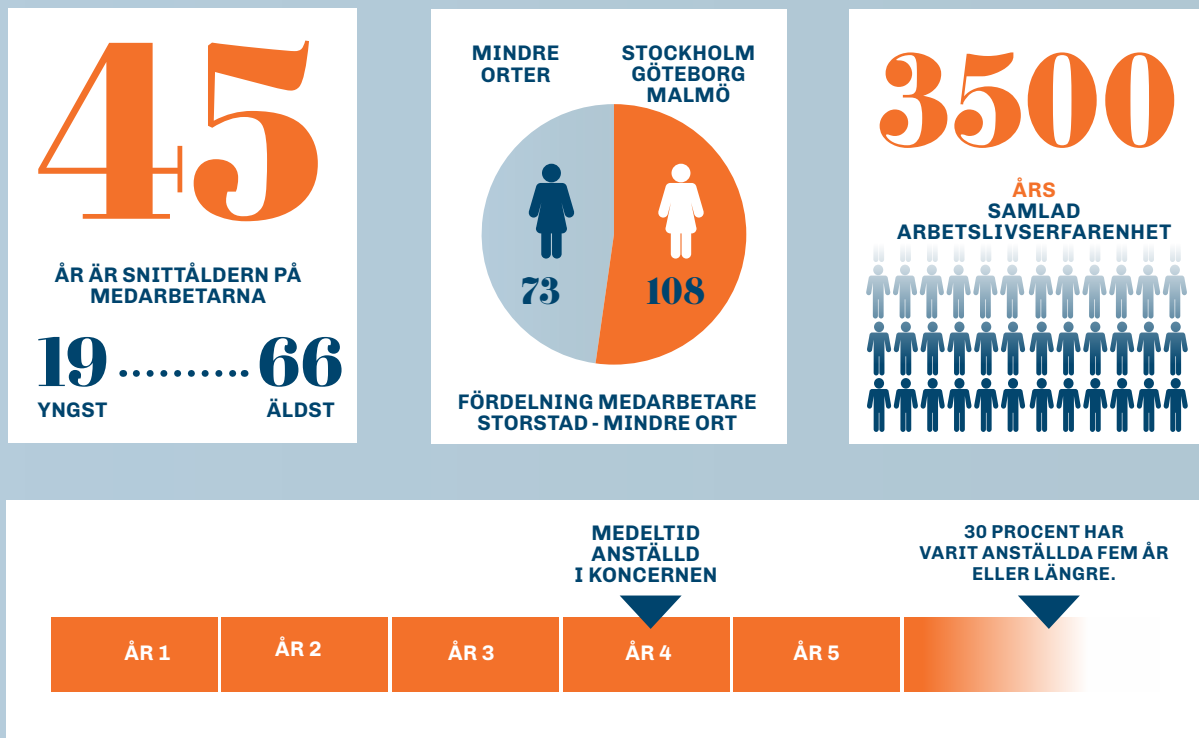
Hos oss är varje medarbetare en del i en större helhet. Vi är en koncern som sysselsätter strax över 200 personer runt om i Sverige. Storleken till trots blir teamen i de självständiga dotterbolagen tajta.

Storleken och närheten skapar möjligheter, bidrar till utveckling och ger trygghet.

Med variation växer vardagen

I en koncern av vår storlek är ingen dag den andra lik. Vi tror på variation i såväl projektens innehåll som tidsspann och team. Vi tror på vikten av att få känna ansvar, att växa tillsammans och få chansen att testa något nytt. Med kontor över nästan hela Sverige och kunder i en mängd olika branscher kan vi erbjuda variation som får vardagen att växa.

Medarbetarna i Empir Group





Våra affärssegment: Segmentet SOLVE

Inom segmentet SOLVE samordnar Empir Group IT-specialisterna och de mer konsultintensiva verksamheterna. Med kompetens och leveranskapacitet från olika innehav kan segmentet SOLVE samordna, leda och leverera betydande volymaffärer. För verksamhetsåret 2018 har segmentet utgjorts av verksamheterna Capo, Frontwalker Göteborg, Frontwalker Malmö, Frontwalker Stockholm, Frontwalker Sundsvall, Frontwalker Uppsala, Pondra, MSC Solutions och Racasse.

De specialiserade medarbetarna inom segmentet SOLVE har typiskt resursintensiva roller och arbetar bland annat som projektledare, kravanalytiker, systemutvecklare, systemarkitekter och testledare. Den samlade branscherfarenheten är mångfacetterad, tjänster och lösningar levereras i alla väsentliga IT-discipliner. Inom SOLVE har vi förmånen att samordna många, små och nischade verksamheter, snarare än få och stora.

Många av verksamheterna har liknande erbjudande men finns på olika orter, vilket gör att vi alltid kan arbeta nära kunden. Vi tror på att behålla det lilla och nischade men att samtidigt kunna hämta styrka i samordning. Som segment kan vi leverera stora projekt, samverka i kompetensutvecklingen, utbyta erfarenheter och alltid möta kraven i det viktiga kvalitet- och miljöarbetet.

Verksamheter i segmentet Solve



Utveckling och förvaltning av IT-lösning

På Fass.se finns kvalitetssäkrad information om läkemedel och IT-lösningen fungerar som ett nav inom svensk sjukvård med miljontals sökningar varje månad. Bakom den avancerade lösningen står Läkemedelsindustriföreningen (LIF) och användare från vården, allmänheten, apoteken och veterinärmedicinen kan känna sig helt trygga med informationen.

Ett dotterbolag inom segmentet SOLVE fick redan 2003 ansvaret för systemförvaltningen av Fass.se och sköter sedan

dess den dagliga driften, gör översyner och säkerhetsställer tillgängligheten - dygnet runt, året om. Konsulterna inom systemförvaltning och systemutveckling utvecklar också tekniken och nya funktioner, exempelvis integrationer med andra aktörers system såsom apotekskedjor, eHälsomyndigheten och journalsystemsleverantörer.

Detta är en av många tjänster som segmentet SOLVE levererar.



Med många användare och intressenter av Fass.se ökade kraven på tillgänglighet, IT-lösningen ska fungera dygnet runt, året om. Det tillkommer dessutom ständigt nya krav på systemet och det behöver utvecklas med nya funktioner.

Våra affärssegment: Segmentet APPLY

Inom segmentet APPLY har Empir Group samlat applikations- och koncept-erbjudandena. Här finns produkter och helhetslösningar för olika tillämpningar och som företrädesvis säljs på prenumerations- eller nyttjandebasis.

Bolagen och erbjudandena inom APPLY ligger samlade inom ett eget segment som präglas av entreprenöriellt driv och ett tydligt fokus på att generera repetitiva intäkter genom kommersialisering av produktidéer. Samtidigt är närheten till övriga koncernens samlade tekniska expertis och kontaktnät en viktig styrka, både vad gäller nya affärsmöjligheter men också möjligheten att erbjuda integrationslösningar och skräddarsydda leveranser där något av våra produktererbjudanden utgör kärnan.

Vissa av våra applikationer är en spinoff på genomförda konsultuppdrag, andra är sprungna ur en entreprenörs vision om att förverkliga en idé som lösningen på ett problem. Vår portfölj utökas, dels genom förvärv men också genom att vi fortlöpande fångar upp och förädlar de idéer som föds i samband med de konsultuppdrag vi genomför inom koncernen.

Produkter, koncept och varumärken i segmentet Apply

ADVENIS

APPNODE
INTEGRATOR

BOKA

HÅLLBARHETS-
PORTALEN

ICOORDINATOR

PORTIFY

PROJECT
COORDINATOR

ADVOCO

Helautomatisk bilpool med nyckelskåp

I Södertälje kommun finns en omfattande bilpool som kan nyttjas av de drygt 6 000 anställda. Tidigare krävde poolen mycket manuella insatser då Fordonsförvaltningen skapade användare och körjournaler samtidigt som receptionen hanterade bokningar och nycklar.

För att effektivisera integrerades programvaran BOKA och ett elektroniskt nyckelskåp med uppkopplade fordon.

Tillsammans blev de ett helautomatiskt resurshanteringssystem. Numera skapar varje användare sin inloggning,

bokar aktuellt fordon och hämtar nyckeln i det elektroniska skåpet. För att slita fordonen jämt ser systemet till att användaren får den bilen som gått minst. Dessutom rapporterar fordonet automatiskt in körjournalen. När nycklarna hängs tillbaka i skåpet stängs bokningen och lånet debiteras.

BOKA är en av produkterna som utvecklats inom segmentet APPLY. Idag hanterar BOKA fler än 19 000 fordon med möjlig åtkomst för cirka 40 000 användare.



Anställda som behöver ett fordon för att utföra ärenden sköter sig själva och vi kan fokusera på vår kärnverksamhet, förvaltning av fordonen istället.

Våra affärssegment: Segmentet SERVE

Inom segmentet SERVE fokuserar vi på att våra kunders digitala arbetsplatser och att IT ska fungera driftsäkert. Med våra medarbetares gedigna kompetens och erfarenhet inom digital och modern infrastruktur, säkerställer vi vår träffsäkerhet i såväl fristående IT-projekt som mer långsiktiga förvaltningsåtaganden. Alltid med målbilden att leveransen skall stärka vår kunds kärnverksamhet. För verksamhetsåret 2018 har segmentet utgjorts av verksamheterna Frontnode/ Appnode och Tavana IT.

Typiska tjänsteområden där vi gör våra leveranser inom SERVE segmentet är digital arbetsplats, applikationscenter, kommunikation, publika och lokala molntjänster, device, skrivare och support.

Medarbetarna inom segmentet SERVE är alla specialister inom sitt område. Våra verksamheter utgår från att leverera tjänster som ger kunden full kontroll och en bekymmersfri IT.

Med våra tjänster runt den digitala arbetsplatsen

levererar vi en modern IT-plattform som lever över tid, med rätt säkerhet och funktioner som gör användaren mobil och oberoende av tid och plats. Alla tjänster bygger på modern teknologi som är anpassad för de flesta branscher.

I förvaltningsläget är sedan support vår nyckel för att inte bara hjälpa med bästa service, utan även utveckla kunden med innovation och proaktiv rådgivning.

Huvudtjänster i segmentet Serve

SERVICEDESK

IT-ARBETSPLATS

MOLNTJÄNSTER

DRIFT &
FÖRVALTNING

Hanterar hela IT-arbetsplatsen med utökat förtroende

För att effektivisera och förenkla Skogssällskapets verksamhet upgraderades för ett par år sedan IT-arbetsplatsen och ett koncept kring självtjänster installerades. Medarbetarna på de tjugotalet kontoren runt om i landet kunde sedan, med en knapptryckning, själva installera operativsystem och programvaror. I ett naturligt nästa steg valde kunden att utöka förtroendet och outsourca hela sin IT-arbetsplats till oss. Vi skapade då en smartare och helt digital arbetsplats som bygger på Microsoft 365 och Office 365.

Resultatet blev ökad säkerhet, sänkta kostnader och bättre möjlighet att samarbeta oberoende av tid och plats. Framför allt slipper Skogssällskapet numera all hantering, ett av dotterbolagen inom segmentet SERVE tar nu hand om allt från hårdvara till support – en leverans som för bara ett par år sedan inte var möjlig.

Detta är ett av många exempel på tjänster som segmentet SERVE levererar.



Vårt samarbete sträcker sig flera år tillbaka i tiden och när vi ville digitalisera vår arbetsplats var det självklart att utöka förtroendet.

Marknadsöversikt:

Avgörande att inte slappna av

Med allt mer som pekar mot en stundande lågkonjunktur spås ändå IT-marknaden stå fortsatt stark. I år tros fokus skifta kraftigt från cybersäkerhet till digitalisering. Vid ett sådant skifte är det dock viktigt att komma ihåg att med ny teknik kommer fördelar men även risker. Det kommer således med tiden bli avgörande att inte slappna av inom något område.

Sedan september 2018 har den svenska ekonomin visats sig kunna manövrera även i ett politiskt otidligt läge och anses må bra. Efter Riksbanken besked om höjning av reporäntan i slutet av 2018 samt väntade höjningar under detta år kan minskad inflation bli en trolig följd. De stora bostadsinvesteringarna från 2018 har delvis mattats av, vilket sedan föregående års sista hälft föranlett en minskning av BNP. Sverige och svensk industri upplever att exporten är fortsatt stark. Arbetslösheten som nått 6,5 procent tros öka under året även om sysselsättningsgraden är hög. Många branscher inklusive IT-branschen upplever kompetensbrist, inom vissa segment är problematiken och den hämmade tillväxten till och med noterbar.

Den globala högkonjunkturen är på väg tillbaka även om den i Sverige troligtvis håller i sig under 2019, om än med försvagad tillväxt. Högkonjunkturen i Sverige har setts som ganska otypisk med bland annat en relativt hög arbetslöshet, den stundande lågkonjunkturen tros dock bli mer balanserad.

IT-marknaden

Enligt prognos hamnar IT-marknaden 2019 ungefär i nivå med föregående år, på en tillväxt med 2,5 procent tillika 165 miljarder kronor. Precis som tidigare är det tjänsterna som driver marknaden.

Under 2018 såg vi en ökad tillväxttakt av IT-budgetar, den sjunker nu till en lägre nivå, enligt prognos 1,2 procent. En bidragande faktor till minskningen kan vara att IT inom offentlig sektor har en tillväxttakt på under en procent. En minskad generell tillväxttakt till trots visar ändå vissa segment inom den privata sektorn en tillväxttakt över genomsnittet. Det är fortsatt den

tillverkande industrin som har störst IT-budget, bland annat inför investeringar i samband med industri 4.0.

Det ses som troligt att en växande del av IT-investeringarna kommer att finansieras av verksamheten vilket är intressant för såväl köpare som leverantör, om än inget nytt fenomen. Det har och förekommer fortsatt diskussioner om så kallade stake-holders i verksamheterna, de är nyckelpersoner som inser behovet och vikten av IT för effektivitet, produktivitet och förändring. Utmaningen för IT-leverantörerna blir att identifiera och nå dessa stake-holders då de i regel finns långt ut och långt ned i verksamheterna. Om det lyckas kan ett helt nytt kundlandskap växa fram och i sin tur förändra IT-ekosystemet så som vi känner det idag.

Utmaningar

Kompetensbristen i branschen är fortsatt en utmaning som upplevs som central, den har sällskap av två ytterligare: förändringar och industrialisering. Varav förändringar innebär digitalisering, autonomi och informationssäkerhet, och industrialisering hur IT produceras och levereras. Förra årets stora utmaning kring informationssäkerhet och GDPR i synnerhet har tappat enligt Radars kartläggning för 2019. Tappet kan tolkas som att arbetet inför GDPR ses som "avslutat". Att se säkerhet och anpassning till nya regler som en tillfällig utmaning kan dock få problem och bli riskfyllt längre fram.

Gällande utmaningar bör också nämnas att snävare IT-budgetar ställer högre krav, både på leveransen men även på att leverantören lyckas överbygga det växande glappet mellan förmåga och förväntan.

Trender

Radar har, i linje med branschen, under flera år pratat om den ökade industrialiseringen av IT vilket bland annat setts och syns i marknadstillväxten av molntjänster. Med en kommande lågkonjunktur och tillhörande krav på kostnadsreduceringar tros detta påskyndas ytterligare. Det blir också fortsatt viktigt för leverantörer att skilja ut sig i ett ständigt växande massproducerande landskap och hitta fler och nya sätt att tillföra kunderna värde.

Inom tekniktrender har Radar identifierat tre tydliga trender för 2019: Artificiell intelligens (AI), igenkänningsteknik och cybersäkerhet.

Artificiell intelligens, AI

AI är egentligen ingen trend, snarare ett stort teknikområde. Området ses ofta som tvådelat: Embedded AI och utforskande AI. Embedded AI byggs in i produkter såsom bilar och gör användaren smartare och bättre medan utforskande AI är när nya processer och tjänster skapas baserat på AI. För att svenska IT-företag ska kunna hänga med den snabba globala utvecklingen krävs det att de kan lämna grundkomponenterna och förädla högre upp i leveransen.

Igenkänningsteknik

Igenkänningsteknik är en spännande teknik som redan används och ett område som tros växa ännu mer, inte minst på den svenska marknaden som anses mogen för denna typ av tjänster. Igenkänningstekniker är det som i framtiden integrerar människor med digitala tjänster. Metoder som används redan idag är igenkänning av ansikte, röst och rörelsemönster. Dessutom är det möjligt att använda personlighet för att förutspå hur en individ kommer reagera i en given situation och till sist, WIFI-utrustning. WIFI-igenkänning kan känna igen människors psykologiska och känslomässiga reaktioner, tekniken används redan nu för att bland annat mäta personers rörelser och känslolägen under sömn.

Cybersäkerhet

Ny teknik, ökad uppkoppling och digitalisering har många fördelar men kommer naturligt också med risker. Digitala assistenter och uppkopplade enheter på arbetsplatser inom såväl privat som offentlig sektor, erbjuder öppningar för riktade attacker. På samma tema finns också Ransomware attacker där hackare håller IT-miljöer gisslan till dess att en summa, ofta i kryptovaluta, betalats. Om än i liten skala så ökar även hacktivism och det blir vanligare att politiska val, organisationer eller statliga institutioner utsätts för påverkan i exempelvis överbelastningsattacker. Härtill ökar också förekomsten av så kallade bounty-aktörer som, mot ersättning, letar efter och upptäcker risker och brister.

Aktiens utveckling 2018

Aktiekapital

Den 31 december 2018 hade moderbolaget ett aktiekapital om 50 926 272,59 kronor. Aktierna är fördelade på 66 666 aktier av serie A och 4 462 859 aktier av serie B, totalt 4 529 525 aktier. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ökat under 2018 i samband med fyra nyemissioner. Tre av nyemissionerna är kopplade till förvärv samt kvittning och en avser kapitalanskaffning. Empirs ägare beslutade på en extra bolagsstämma den 16 januari 2018 om sammanläggning av Bolagets aktier, varvid 20 aktier sammanläggs till 1 aktie. Datum för sammanläggning blev den 31 januari 2018 där sista dag för handel i aktien innan sammanläggningen är var den 29 janurai 2018. Aktien har även bytt ISIN-kod till följd av sammanläggningen, den nya ISIN-koden är SE0010769182. Dessutom byter bolaget kortnamn från "MSC B" till "EMPIR". Det nya kortnamnet gäller från 30 januari 2018. Empir har för närvarande inga utestående optionsprogram.

Aktieägarna

Empir hade 1 429 (1 399) aktieägare vid årsskiftet. Ägarbilden framgår av tablån på nästa sida.

Marknadsnotering

Empir Groups B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Small Cap. Aktien noterades den 19 maj 1998. Sista betalkursen den 30 december 2018 blev 17,05 (36,00) kr, vilket motsvarar en minskning med 52,6 procent jämfört med ett år tillbaka. Aktiens högsta notering under året var 40,12 kr den 19 februari och den lägsta noteringen var 16,64 kr den 20 respektive den 27 december. Empir Groups börsvärde uppgick vid årsslutet till 77,2 (120,9) mkr.

Likviditetsgaranti

Empir har ett likviditetsgarantiavtal med Mangold Fondkommission AB för att främja en högre likviditet samt minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier. Avtalet innebär att Mangold Fondkommission AB ska utföra vissa market maker tjänster i enlighet med Nasdaq Stockholm rekommendation.

Utdelning

Empir Groups utdelningspolicy är att utdelningen skall uppgå till cirka 60 procent av resultatet efter skatt men styrelsen skall även beakta bolagets investerings- och kapitalbehov. Empir Groups styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,45 kr per aktie för räkenskapsåret 2018.

Aktier 2018-12-31

Aktier 2018-12-31	Antal	Andel av röster (%)	Andel av kapital (%)
A-aktier	66 666	13,0	1,5
B-aktier	4 462 859	87,0	98,5
Summa	4 529 525	100,0	100,0

DATA PER AKTIE	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat per aktie (kr)	-0,52*	1,69*	-3,63*	-7,62*	-3,50*
Börskurs per årets slut (kr)	17,05	36,00*	44,80*	57,20*	38,00*
Utdelning per genomsnittligt antal aktier (kr)	0,45**	-	-	-	-
Direktavkastning (%)	2,6%	-	-	-	-
P/E tal vid årets slut	Neg	26,79	Neg	Neg	Neg
Kassaflöde per aktie (kr)	2,86	2,11*	-6,24*	-3,44*	-3,73*
Eget kapital per aktie (kr)	33,40	32,33*	29,04*	49,46*	34,96*
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	3 773*	2 665*	1 011*	424*	402*
Antal aktier vid årets slut (tusental)	4 530	3 357*	2 031*	562*	402*
Andel utdelad vinst (%)	Neg	0,00	Neg	Neg	Neg

Definitioner omslaget längst bak

* Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie

**Styrelsens förslag

STÖRSTA ÄGARE

20181228	A-aktier	B-aktier	Summa röstvärde	Andel röster	Andel kapital
Stockfjord Invest AB		627 317	62 732	12,2%	13,8%
Lars Save	28 771	175 000	46 271	9,0%	4,5%
Anzena Holding AB	0	450 000	45 000	8,8%	9,9%
Rambas AB		362 996	36 300	7,1%	8,0%
Savenode AB		211 437	21 144	4,1%	4,7%
Arpeggio AB	0	206 298	20 630	4,0%	4,6%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	196 576	19 658	3,8%	4,3%
Norrkila AB	18 525	11 003	19 625	3,8%	0,7%
Roskva Holding AB	0	190 341	19 034	3,7%	4,2%
Ratsave AB		153 000	15 300	3,0%	3,4%
Övriga	19 370	1 878 891	207 259	40,4%	41,9%
SUMMA	66 666	446 2859	512 952	100,0%	100,0%

	Antal aktier	Röstvärde	Andel röster	Andel kapital
Antal A aktier	66666	66666	13,0%	1,5%
B aktier	4 462 859	446 286	87,0%	98,5%
Summa	4 529 525	512 952		

Börs kurs 17,05

Börsvärde 77 228 401

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING	Ökning av antal aktier (st)	Totalt antal aktier (st)	Ökning av aktiekapital (tkr)	Aktiekapitalets utveckling (tkr)
1987 Bolaget bildas			50	50
1990 Fondemission/split	99 500	100 000	50	100
1990 Fondemission		100 000	400	500
1991 Fondemission		100 000	500	1 000
1994 Fondemission		100 000	1 000	2 000
1995 Fondemission		100 000	1 000	3 000
1997 Split 20:1	1 900 000	2 000 000		3 000
1997 Nyemission	1 000 000	3 000 000	1 500	4 500
1998 Nyemission, förvärv av bolag	80 000	3 080 000	120	4 620
1999 Nyemission, förvärv av bolag	90 000	3 170 000	135	4 755
2007 Nyemission, förvärv av bolag	851 040	4 021 040	1 277	6 032
2010/2011 Nyemission	4 021 040	8 042 080	6 031	12 063
2015 Nyemission, förvärv av bolag	3 200 000	11 242 080	4 800	16 863
2016 Nyemission, förvärv av bolag	3 428 573	14 670 653	5 143	22 006
2016 Nyemission, kvittning	9 806 481	24 477 134	14 710	36 716
2016 Nyemission	14 670 653	39 147 787	22 006	58 722
2016 Minskning av aktiekapital utan indragning av aktier			-36 716	22 006
2016 Nyemission, förvärv av bolag	1 200 000	40 347 787	675	22 681
2016 Nyemission, TO3B	277 654	40 625 441	156	22 837
2017 Nyemission, förvärv av bolag	1 500 000	42 125 441	843	23 680
2017 Nyemission, TO3B	1 137 464	43 262 905	639	24 319
2017 Nyemission, förvärv av bolag	6 000 000	49 262 905	3 373	27 692
2017 Nyemission, TO3B	3 785 146	53 048 051	2 128	29 820
2017 Nyemission, TO3B	431 601	53 479 652	243	30 062
2017 Nyemission, förvärv av bolag	2 500 000	55 979 652	1 405	31 468
2017 Nyemission, TO3B	2 304 366	58 284 018	1 295	32 763
2017 Nyemission, TO3B	1 248 443	59 532 461	702	33 465
2017 Nyemission	7 611 704	67 144 165	4 278	37 743
2018 Sammanläggning av aktier 20:1	-63 786 958	3 357 207	-	37 743
2018 Nyemission, Förvärv av bolag	118 151	3 475 358	1 328	39 071
2018 Nyemission, Kvittning	75 000	3 550 358	843	39 914
2018 Nyemission	529 167	4 079 525	5 950	45 864
2018 Nyemission, Förvärv av bolag	450 000	4 529 525	5 059	50 923

Finansiella rapporter





Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Empir Group AB (publ), org. nr 556313-5309, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018.

Verksamheten

Empir tillhandahåller konsulttjänster inom Systemutveckling, projektledning och test genom segmentet Empir Solve. Empir erbjuder också tjänster inom drift och förvaltning genom segmentet Empir Serve. Empir tillhandahåller även utveckling och försäljning av applikationer genom sitt dotterbolag Technode Group AB och intressebolaget Designtech Solutions AB som båda ingår i segmentet Empir Apply. Genom strukturerad arbetsmetodik och djup insikt om kundernas verksamhet levererar Empir IT-lösningar av högsta möjliga affärsekonomiska nytta. Empir har sin primära marknad inom branscherna offentlig sektor, bank & finans, läkemedel samt retail. Empir grundades 1987 och B-aktien är noterad sedan 1998 på Nasdaq Stockholm Small Cap.

Bolagsstruktur

Moderbolaget Empir Group AB har sitt säte i Stockholm och där sitter koncernledning och serviceorganisation för koncernens självständiga lokalt förankrade dotterbolag. Koncernen består, per 2018-12-31, av ett noterat bolag, Empir Group AB, och av tjugoen, direkt och indirekt, ägda dotterbolag: Empir Solve AB, Frontwalker Malmö AB, Frontwalker Uppsala AB, Frontwalker Sundsvall AB, Frontwalker Göteborg AB, MSC Solutions AB, Capo AB, MSC Frameworks AB, MSC Group AB, Pondra AB, Empir Serve AB, Frontnode AB, Appnode AB, Tavana IT AB, Empir Apply AB, Technode Group AB, Advoco Communication AB, Advoco Systems AB, Portify, Racasse AB och Bdefence AB. I koncernen ingår även två intressebolag i form av Designtech Solutions AB vilket ägs till 34,83% och NESP AB vilket ägs till 40 %.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 65-70 i denna årsredovisning.

Intern kontroll och riskhantering

Bolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt beskrivning av den interna kontrollens organisation återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sid 69-70 i denna årsredovisning.

Ekonomisk översikt

Koncernen

Empirs nettoomsättning ökade med 20,7 % under 2018 jämfört med året innan. Intäktsökningen beror i sin helhet på de förvärv som gjordes under andra halvåret 2017 och under 2018. Rörelseresultatet uppgick till -0,9 mkr för 2018.

I rörelseresultatet ingår det transaktionskostnader kopplade till de förvärv som gjorts under 2018 med ca 1,1 mkr samt strukturkostnader med ca 3,8 mkr. I rörelseresultatet ingår det också en reaförlust med ca 3,7 mkr kopplat till förvärvet av Technode Group AB i april 2018. Reaförlusten uppkom då Technode Group gick från att vara ett intressebolag i koncernen till att bli ett dotterbolag. Denna reaförlust är kopplad till den reavinst på ca 5,3 mkr som uppkom i det fjärde kvartalet 2017 då Empir Group sålde sitt dotterbolag Portify till Technode och fick betalt i form av aktier i Technode Group. I rörelseresultatet ingår det också en reavinst på ca 1,1 mkr kopplat till ett förvärv (Capo) som Empir Group gjorde vid årsskiftet 2016/2017 där tilläggsköpeskillingen nu blev mindre än förväntat. Totalt uppgår dessa poster, som har belastat resultatet, till ca 7,5 mkr. Det negativa resultatet beror till största del på ovanstående faktorer.

Den nya affärsvolymen som tillfördes under 2017/2018 är väsentlig för Empir koncernens möjlighet till en stabil och långsiktig lönsamhet. För att lyckas med detta behöver vi förbättra vårt interna arbetsflöde och minska vår overhead samt tillföra ny affärsvolym.

Empirs strategi är att fortsatt förbättra vår konkurrenskraft som kompetenspartner till offentlig sektor och bank & finans inom teknikområdet "Open Source" såväl som inom Microsoft världen. Samtidigt vill vi fördjupa samarbetet med våra kunder och ta ett större ansvar i såväl projekt som löpande förvaltning av kundernas IT-system.

Trenderna inför 2019 är fortsatt att företagets och kanske framför allt offentlig sektors IT-investeringar ökar och därmed även efterfrågan på IT-kompetens. På grund av den stora transparensen avseende tillgången på kompetens och prissättning kvarstår dock den tuffa konkurrensen mellan IT-konsultbolagen. Kompetens som spås vara extra intressant under 2019 är IT- och informationssäkerhet, inte minst inom offentlig sektor.

Koncernens intäkter uppgick till 266 372 (225 251) tkr. Koncernens rörelsekostnader uppgick till -267 310 (-220 204) tkr. Årets rörelseresultat uppgick därmed till -938 (5 047) tkr. Det ackumulerade finansnettot uppgick till -446 (-118) tkr, skattekostnaden till -595 (-417) tkr och koncernens resultat efter skatt uppgick därmed till -1 979 (4 512) tkr. Av årets resultat är -1 131 (4 512) tkr hänförligt till moderbolagets aktieägare. Årets resultat per aktie blev därmed -0,52 (1,69) kr.

Årets rörelsemarginal uppgick till -0,3 (2,2) % och vinstmarginalen till -0,7 (2,1) %. Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 151 317 (108 526) tkr.

Koncernens skattesituation

Det ackumulerade skattemässiga förlustavdraget uppgår per 31 december 2018 till ca 53,0 mkr. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 2 607 (2 797) tkr, se not 11.

Finansiell ställning och likviditet

Nettokassan uppgick till 25 253 (17 709) tkr. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 41 081 (29 397) tkr. Därutöver fanns kreditlimiter uppgående till 14 300 (12 800) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 55 381 (42 197) tkr. Soliditeten uppgick till 60,3 (57,4) %. Det totala kassaflödet för året uppgick till 11 684 (1 797) tkr.

Investeringar

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick under året till 57 021 (40 117) tkr fördelat på goodwill 44 764 (37 654) tkr och på övriga immateriella anläggningstillgångar 12 257 (2 463) tkr som till största delen uppkommit vid förvärv av bolag men även vid aktivering av utvecklingsutgifter. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 304 (4 742) tkr. Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick under året till 2 992 (5 052) tkr och avser förvärv av intressebolag.

Medarbetare

Empir sysselsatte 246 (241) personer vid årets slut varav 213 (193) personer var anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 33 (48) underkonsulter vid årsskiftet. I medeltal under året har Empir sysselsatt 212 (247) personer varav 181 (201) personer varit anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 31 (46) underkonsulter i genomsnitt under året. Underkonsulter sysselsatta genom MSC Frameworks AB har inte beaktats i ovanstående siffror.

Empir Aktien

Den 31 december 2018 hade moderbolaget ett aktiekapital om 50 926 272,59 kronor. Aktierna är fördelade på 66 666 aktier av serie A och 4 462 859 aktier av serie B. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ökat under 2018 i samband med tre nyemissioner kopplat till förvärv och kvittning samt en nyemission som avser kapitalanskaffning. Empirs ägare beslutade på en extra bolagsstämma den 16 januari 2018 om sammanläggning av Bolagets aktier, varvid 20 aktier sammanläggs till 1 aktie. Datum för sammanläggning blev den 31 januari 2018 där sista dag för handel i aktien innan sammanläggningen är var den 29 januari 2018. Aktien har även bytt ISIN-kod till följd av sammanläggningen, den nya ISIN-koden är SE0010769182. Dessutom byter bolaget kortnamn från "MSC B" till "EMPIR". Det nya kortnamnet

gäller från 30 januari 2018. Empir har för närvarande inga utestående optionsprogram.

Den 31 december 2018 hade Empir 1 429 (1 399) aktieägare. Störste enskilde ägare var Stockfjord Invest AB, vars innehav uppgick till 627 317 aktier av serie B. Andelen röster uppgick till 12,2 procent och motsvarande andelen kapital till 13,8 procent. Andra stora ägare var Lars Save (28 771 A-aktier och 175 000 B-aktier), Anzena Holding AB (450 000 B-aktier), Rambas AB (362 996 B-aktier) och Savenode AB (211 437 B-aktier).

Hållbarhetsupplysningar

Empirs policy är att bidra till hållbar utveckling genom att kontinuerligt arbeta med aspekter runt kvalitet, miljö och den sociala miljön. Vår skyldighet är att medverka till social och ekonomisk välfärd för våra anställda, kunder, leverantörer och aktieägare samt att bidra till en god miljö.

Socialt ansvar

Empir fäster stor vikt vid socialt ansvarstagande och vill vara en attraktiv arbetsgivare. Personalpolitiken betonar hälsa, utbildning och en balans mellan arbete och fritid – förutsättningar för en god arbetsinsats. Koncernen har ansvar för att erbjuda en säker och icke diskriminerande arbetsmiljö.

Kvalitetsarbete

Empirs kvalitetsarbete är inriktat mot att uppfylla de krav som kunderna har på oss som leverantör. Kunden skall alltid kunna lita på att Empir utför sina åtaganden på ett professionellt sätt. Målet är att alltid vara en kompetent och effektiv samarbetspartner. Nöjda kunder är lojala och Empir har idag många långa och nära kundrelationer.

Miljöarbete

Empirs affärsverksamhet, som främst består av att leverera kunskap och lösningar, har en mindre miljöpåverkan än producerande företag men Empir vill ändå aktivt ta ett miljöansvar för att belasta miljön i minsta möjliga utsträckning. Empirs arbete med miljöfrågan kan ske inom flera områden, till exempel genom återvinning av kontorsmaterial, val av miljövänliga leverantörer samt utnyttjande av transportmedel som belastar miljön så lite som möjligt.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Empir koncernen och moderbolaget Empir Group AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. En generell ekonomisk nedgång kan naturligtvis minska efterfrågan på Empirs tjänster. En utförlig beskrivning av riskerna i Empirs verksamhet finns beskrivet på sid. 47 under not 4, finansiell riskhantering.

Utsikter för 2019

2019 kommer att bli ännu ett år med tvåsiffrig tillväxt för Empir. Vi kommer att fortsätta arbeta med våra befintliga

bolags resultatförbättringar och att försöka förvärva nya enheter inom de icke konsultativa segmenten Apply och Serve. Vi lägger stort fokus på våra investeringar i Apply som planerligt kommer att vara en avtrappande belastning även under 2019 och en bit in i 2020. Vi jobbar med våra koncernövergripande kostnader som är för höga med nuvarande affärsvolymer. Nya ekonomisystem och rationaliseringar är på ingång. Empir lämnar ingen specifik årsprognos annat än att vi har en uttalad förvärvsdriven tillväxt med målen att vid slutet av 2021 omsätta ca 500 mkr och uppnå minst 7 % EBT marginal. Denna ambition är oförändrad och styr våra handlingar såväl kort som på längre sikt. Empirs utdelningspolicy, som tidigare har kommunicerats, ska i normalfall uppgå till 60 % av varje årsresultat om bolagets situation i övrigt så möjliggör. Därtill har Empir ca 53,0 mkr i underskottsavdrag som kraftigt kommer att förbättra Empirs utdelningsförmåga under de kommande åren.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad till en årslön och baseras huvudsakligen på tydliga målrelaterade prestationer. De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Uppsägningslön och avgångsvederlag skall sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare. Övriga förmåner utgörs för Empir av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis. Frågan om ersättning till bolagsledningens behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Avseende redan beslutade riktlinjer hänvisas till sid 50 under not 5.

Förslag till bemyndigande om nyemission

Inför årsstämman 2018 föreslog styrelsen att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Bemyndigandet föreslås gälla till Empirs årsstämma 2019.

Inför årsstämman 2019 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Bemyndigandet föreslås gälla till Empirs årsstämma 2020.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under 2018 uppgick till 16 642 (15 513) tkr och rörelseresultatet uppgick till -4 385 (-2 244) tkr. Resultatet efter finansiella poster och skatt blev 4 380 (1 251) tkr. Likvida medel uppgick vid årets slut till 9 198 (13 040) tkr. Därutöver fanns en kreditlimit uppgående till 1 000 (1 000) tkr. Totalt uppgick därmed moderbolagets disponibla likvida medel till 10 198 (14 040) tkr.

Moderbolagets egna kapital uppgick per bokslutsdagen till 144 706 (115 342) tkr, vilket innebar en soliditet motsvarande 80,7 (85,5) %.

Förslag till vinstdisposition 2018

Till årsstämmans förfogande fritt eget kapital i moderbolaget:

Balanserat resultat	18 480 483 kr
Överkursfond	61 091 561 kr
Årets resultat	4 379 923 kr
Summa	83 951 967 kr

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna om 0,45 kr per aktie	2 491 239 kr
I ny räkning överförs	81 460 728 kr
Summa	83 951 967 kr

Styrelsens yttrande över resultatdispositionen

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,45 (0,00) kr per aktie för 2018. Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 79,6% och koncernens soliditet till 59,5%. Förutsatt att koncernens verksamhet fortsätter att generera vinst innebär detta att koncernen kan upprätthålla likviditeten på en mycket god nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar koncernen från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3st (försiktighetsregeln).

SAMMANFATTNING AV RESULTATRÄKNINGAR (TKR)

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	264 112	218 810	156 474	72 948	51 508
Övriga rörelseintäkter	2 260	6 441	547	184	0
Rörelsens totala intäkter	266 372	225 251	157 021	73 132	51 508
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-262 248	-217 911	-159 679	-75 902	-52 588
Av- och nedskrivningar	-5 062	-2 293	-956	-276	-412
Rörelseresultat efter avskrivningar	-938	5 047	-3 614	-3 046	-1 492
Resultat från finansiella poster	-446	-118	-803	-122	23
Resultat efter finansiella poster	-1 384	4 929	-4 417	-3 168	-1 469
Skatt	-595	-417	743	-63	62
Årets resultat	-1 979	4 512	-3 674	-3 231	-1 407

SAMMANFATTNING AV BALANSRÄKNINGAR (TKR)

	2018	2017	2016	2015	2014
Anläggningstillgångar	136 209	84 361	36 717	31 821	11 401
Omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	73 802	75 290	45 383	47 539	11 293
Kassa och bank	41 081	29 397	27 600	12 769	7 766
Tillgångar	251 092	189 048	109 700	92 129	30 460
Eget kapital	151 317	108 526	58 973	27 799	14 054
Långfristiga skulder	20 750	13 118	9 992	16 661	302
Kortfristiga skulder	79 025	67 404	40 735	47 669	16 104
Eget kapital och skulder	251 092	189 048	109 700	92 129	30 460

SAMMANFATTNING AV KASSAFLÖDESANALYSER (TKR)

	2018	2017	2016	2015	2014
Kassaflöde före förändring i rörelsekapitalet	2630	261	-2 642	-3 247	-1 587
Förändring av rörelsekapitalet	8 177	5 366	-3 663	1 789	89
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 807	5 627	-6 305	-1 458	-1 498
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-12 752	-30 210	-1 088	-6 248	-333
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 629	26 380	22 224	12 709	0
Årets kassaflöde	11 684	1 797	14 831	5 003	-1 831

Flerårsöversikt

NYCKELTAL	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättningutveckling (%)	20,7	39,8	114,5	41,6	-3,2
Rörelsemarginal (%)	Neg	2,3	Neg	Neg	Neg
Vinstmarginal (%) beräknat på årets resultat och totalresultat	Neg	2,1	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på eget kapital (%)	Neg	5,4	Neg	Neg	Neg
Sysselsatt kapital (tkr)	167 145	120 214	68 965	45 960	14 054
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	Neg	5,8	Neg	Neg	Neg
Netto likvida medel (tkr)	25 253	17 709	17 608	-5 392	7 766
Soliditet (%)	60,3	57,4	53,8	30,0	46,1
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,10	0,11	0,16	0,65	0,00
Räntetäckningsgrad (ggr)	Neg	10,4	Neg	Neg	-
Investeringar (tkr)	62 317	49 911	3 465	20 570	333
Nettoomsättning per sysselsatt person (tkr)	1 246*	964*	1 159*	1 459*	936*
Anställda, medeltal (st)	181	193	104	41	29
Underkonsulter, medeltal (st)	31*	34*	31*	9*	2*
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	212*	227*	135*	50*	31*
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), årets slut (st)	246*	225*	125*	149*	30*
Personalkostnader (tkr)	145 745	123 839	82 731	34 663	24 978
Förädlingsvärde per anställd (tkr)	798	668	761	771	810
Rörelseresultat per anställd (tkr)	Neg	26	Neg	Neg	Neg

* MSC Frameworks AB ingår inte i denna siffra

DATA PER AKTIE	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat per aktie (kr)	-0,52*	1,69*	-3,63*	-7,63*	-3,5*
Börskurs per årets slut (kr)	17,05	36,00*	44,80*	57,20*	38,00*
Utdelning per genomsnittligt antal aktier (kr)	0,45**	0,00	0,00	0,00	0,00
Direktavkastning (%)	2,6%	-	-	-	-
P/E tal vid årets slut	Neg	26,79	Neg	Neg	Neg
Kassaflöde per aktie (kr)	2,86	2,11*	-6,24*	-3,44*	-3,73*
Eget kapital per aktie (kr)	33,40	32,33*	29,04*	49,46*	34,96*
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	3 773*	2 665*	1 011*	424*	402*
Antal aktier vid årets slut (tusental)	4 530	3 357*	2 031*	562*	402*
Andel utdelad vinst (%)	Neg	0,00	Neg	Neg	Neg

Definitioner omslaget längst bak

*Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie.

** Styrelsens förslag

Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning	1,2	264 112	218 810	16 642	15 513
Övriga rörelseintäkter	30	2 260	6 441	-	-
Summa rörelsens intäkter		266 372	225 251	16 642	15 513
Rörelsens kostnader					
Köpta varor och tjänster		-73 252	-63 917	-	-18
Externa kostnader	2,3	-43 894	-31 868	-10 998	-9 439
Personalkostnader	5,6	-145 745	-123 839	-9 967	-8 115
Aktivering utvecklingsutgifter	7	4 233	2 694	-	-
Av- och nedskrivningar	7,8	-5 062	-2 293	-62	-185
Övriga rörelsekostnader	31	-3 897	-782	-	1
Andel i intresseföretags resultat	13, 20	307	-199	-	-
Summa rörelsens kostnader		-267 310	-220 204	-21 027	-17 757
Rörelseresultat		-938	5 047	-4 385	-2 244
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag	29	-	-	3 745	2 800
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	84	406	413	101
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-530	-524	-256	-207
Summa resultat från finansiella resultatposter		-446	-118	3 902	2 694
Resultat efter finansiella poster		-1 384	4 929	-483	450
Bokslutsdispositioner					
Koncernbidrag		-	-	4 863	801
Summa bokslutsdispositioner		-	-	4 863	801
Resultat före skatt		-1384	4929	-483	1251
Skatt	11	-595	-417	0	0
Årets resultat		-1979	4512	4380	1251
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-1131	4512		
Innehav utan bestämmande inflytande		-848	-		
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	12	-0,30*	1,69*		

*Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie.

Rapporter över totalresultatet

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Tkr	2018	2017
Årets resultat	-1 979	4 512
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	-1 979	4 512

ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:

Tkr	2018	2017
Moderbolagets ägare	-1 131	4 512
Innehav utan bestämmande inflytande	-848	-

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Tkr	2018	2017
Årets resultat	4 380	1 251
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	4 380	1 251

Koncernens rapport över finansiell ställning

TILLGÅNGAR		Koncernen	
Tkr	Not	2018	2017
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	7	111 020	66 256
Immateriella anläggningstillgångar	7	13 036	3 140
Materiella anläggningstillgångar	8	3 166	3 945
Finansiella anläggningstillgångar	13	6 380	8 223
Uppskjuten skattefordran	11	2 607	2 797
Summa anläggningstillgångar		136 209	84 361
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	14	53 700	53 609
Övriga fordringar	15	5 154	11 898
Skattefordran	11	1 462	2 564
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	13 486	7 219
Summa kortfristiga fordringar		73 802	75 290
Likvida medel	17	41 081	29 397
Summa omsättningstillgångar		114 883	104 687
SUMMA TILLGÅNGAR		251 092	189 048

Koncernens rapport över finansiell ställning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Tkr	Not	Koncernen	
			2018	2017
EGET KAPITAL		18		
Aktiekapital (Kvotvärde 11,24(11,24*) kr)			50 923	37 743
(Antal aktier 4 529 525 (3 357 208*)) varav				
(66 666 (53 333*)) A-aktier				
(4 462 859 (3 303 875*)) B-aktier				
Övrigt tillskjutet kapital			98 717	86 921
Balanserat resultat			-16 138	-20 650
Årets resultat			-1 131	4 512
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			132371	108526
Innehav utan bestämmande inflytande			18 946	-
Summa eget kapital			151317	108526
SKULDER				
Övriga långfristiga skulder		22	20 750	13 118
Summa långfristiga skulder			20 750	13 118
Uppskjuten skatteskuld		11	681	909
Räntebärande kortfristiga skulder		22	4 100	2 900
Leverantörsskulder		22,25	27 650	25 868
Övriga kortfristiga skulder		23	19 485	16 997
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		24	27 109	20 730
Summa kortfristiga skulder			79 025	67 404
Summa skulder			99 775	80 522
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL			251 092	189 048

Balansräkningar moderbolaget

TILLGÅNGAR	Tkr	Not	Moderbolaget	
			2018	2017
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar		7	1 562	0
Materiella anläggningstillgångar		8	0	62
Finansiella anläggningstillgångar		13, 19	96 175	97 008
Andelar i intresseföretag		20	7 903	8 555
Summa anläggningstillgångar			105 640	105 625
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Fordringar hos koncernföretag			62 931	6 849
Kundfordringar			0	28
Skattefordringar		11	314	352
Övriga fordringar		15	35	8 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16	1 082	1 028
Summa kortfristiga fordringar			64 362	16 257
Kassa och bank		17	9 198	13 040
Summa omsättningstillgångar			73 560	29 297
SUMMA TILLGÅNGAR			179 200	134 922

Balansräkningar moderbolaget

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	Moderbolaget	
		2018	2017
Tkr			
EGET KAPITAL	18		
Aktiekapital (Kvotvärde 11,24(11,24*) kr)		50 923	37 743
(Antal aktier 4 529 525 (3 357 208*)) varav			
(66 666 (53 333*)) A-aktier			
(4 462 859 (3 303 875*)) B-aktier			
Reservfond		9 831	9 831
Bundet eget kapital		60 754	47 574
Överkursfond		61 092	49 287
Balanserat resultat		18 480	17 230
Årets resultat		4 380	1 251
Fritt eget kapital		83 952	67 768
Summa eget kapital		144 706	115 342
Avsättning	25	9 022	4 330
Summa avsättning		9 022	4 330
SKULDER			
Övriga långfristiga skulder	22	9 225	6 325
Summa långfristiga skulder		9 225	6 325
Räntebärande kortfristiga skulder	22	3 100	1 900
Leverantörsskulder		2 017	1 981
Skulder till koncernföretag		4 576	1 344
Övriga kortfristiga skulder	23	3 370	1 320
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	3 184	2 380
Summa kortfristiga skulder		16 247	8 925
Summa skulder		34 494	19 580
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		179 200	134 922

*Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie.

Förändring eget kapital

KONCERNEN						
Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balan- serat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	23 680	60 974	-25 681	58 973	0	58 973
Årets resultat			4 512	4 512	-	4 512
Övrigt totalresultat			-	-		-
Summa totalresultat			4 512	4 512	-	4 512
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission	639	1 636		2 275		2 275
Nyemission	3 373	9 527		12 900		12 900
Nyemission	2 128	5 442		7 570		7 570
Nyemission	242	620		862		862
Nyemission	1 405	4 045		5 450		5 450
Nyemission	1 295	3 314		4 609		4 609
Nyemission	702	1 795		2 497		2 497
Nyemission	4 279	9 041		13 320		13 320
Emissionskostnader	-	-2 783		-2 783		-2 783
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare					365	365
Förvärv av minoritet i befintligt dotterbolag	-	-	-1 659	-1 659	-365	-2 024
Ingående balans 1 januari 2018	37 743	93 611	-22 828	108 526	0	108 526
Årets resultat			-1 131	-1 131	-848	-1 979
Övrigt totalresultat			-	-		-
Summa totalresultat			-1 131	-1 131	-848	-1 979
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission	1 328	2 571		3 899	16 754	20 653
Nyemission	843	1 043		1 886		1 886
Nyemission	4 533	5 768		10 301		10 301
Nyemission	1 417	1 802		3 219		3 219
Nyemission	5 059	3 117		8 176	3 040	11 216
Emissionskostnader	-	-2 505		-2 505		-2 505
Utgående balans 31 december 2018	50 923	105 407	-23 959	132 371	18 946	151 317

Förändringar eget kapital

MODERBOLAGET

Tkr	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	23 680	9 831	16 649	19 452	-2 220	67 392
Nyemission	639		1636			2 275
Nyemission	3 373		9 527			12 900
Nyemission	2 128		5 442			7 570
Nyemission	242		620			862
Nyemission	1 405		4 045			5 450
Nyemission	1 295		3 314			4 609
Nyemission	702		1 795			2 497
Nyemission	4 279		9 041			13 320
Emissionskostnader			-2 783			-2 783
Resultatdisposition				-2 220	2 220	0
Årets resultat					1 251	1 251
Ingående balans 1 januari 2018	37 743	9 831	49 286	17 232	1 251	115 343
Nyemission	1 328		2 571			3 899
Nyemission	843		1 043			1 886
Nyemission	4 533		5 768			10 301
Nyemission	1 417		1 802			3 219
Nyemission	5 059		3 117			8 176
Emissionskostnader			-2 498			-2 498
Resultatdisposition				1 251	-1 251	-
Årets resultat					4 380	4 380
Utgående balans 31 december 2018	50 923	9 831	61 089	18 483	4 380	144 706

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-1 384	4 929	-4 227	-1 549
Avskrivningar på materiella/immateriella tillgångar		5 063	2 293	62	91
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-1 556	-7 016	-	94
Betald inkomstskatt		507	55	38	-231
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2 630	261	-4 127	-1 595
Förändring av rörelsekapitalet					
Förändring av kortfristiga fordringar		8 569	5 898	3 082	-5 899
Förändring av kortfristiga skulder		-392	-532	2 189	4 100
Summa förändring av rörelsekapitalet		8 177	5 366	5 271	-1 799
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 807	5 627	1 144	-3 394
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	27	-7 019	-20 494	-15 792	-24 818
Lämnade aktieägartillskott		-	-	-2 450	-9 200
Sålda dotterföretag	28	-	-2 059	-	-2 059
Förvärv av intressebolag		-	-5 052	-	-5 052
Sålda intressebolag		-	160	323	-
Amortering av finansiella anläggningstillgångar		-	-	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5 116	-1 573	-879	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-617	-1 192	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 752	-30 210	-18 798	-41 129
Finansieringsverksamheten					
	21				
Nyemission		11 022	28 351	11 022	28 351
Upptagna lån		6 000	9 500	6 000	13 830
Amortering av lån		-3 393	-11 471	-3 210	-1 275
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13 629	26 380	13 812	40 906
Årets kassaflöde		11 684	1797	-3 842	-3 617
Likvida medel vid årets början		29 397	27 600	13 040	16 657
Likvida medel vid årets slut	17	41 081	29 397	9 198	13 040
Checkkrediter	22	14 300	12 800	1 000	1 000
Summa disponibla likvida medel		55 381	42 197	10 198	14 040

Redovisnings- och värderingsprinciper

Samtliga belopp är i tkr om inte annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

Not

1. Allmän information

Empir Group AB (publ) och dess dotterbolag är ett IT tjänsteföretag uppdelat i tre segment, Empir Solve, Empir Apply och Empir Serve där Empir Solve har en inriktning att sälja IT konsulter inom Systemutveckling, Test och Projektledning. Inom Empir Apply är inriktningen att utveckla och sälja IT applikationer och Empir Serve har en inriktning att sälja Servicedesk och drift och förvaltning. Moderbolaget är ett publikt aktieföretag med säte i Stockholm och är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

2. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

2.1 Grunden för rapporternas upprättande

Empirs koncernredovisning är upprättad i enlighet med av EU-kommissionen godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av Europeiska Unionen. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

2.2 Nya redovisningsprinciper 2018

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft under 2018 har effekt på koncernens redovisning, se IFRS 9 och IFRS 15 nedan:

IFRS 9 Finansiella instrument

som börjar tillämpas räkenskapsåret 2018 och som är godkänd av EU.

Standarden innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas. Standarden innebär också att en ny nedskrivningsmodell införs som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade kreditförluster. IFRS 9 har inte givit några väsentliga skillnader i redovisningen av finansiella instrument jämfört med tidigare redovisningsprinciper.

IFRS 9, Finansiella instrument trädde i kraft från och med den 1 januari 2018 och ersatte då den tidigare standarden IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

Jämfört med IAS 39 har införandet av IFRS 9 framför allt medfört förändringar avseende klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella tillgångar samt säkringsredovisning. Ändringarna rörande säkringsredovisning har dock inte givit någon påverkan eftersom koncernen inte tillämpar säkringsredovisning för några finansiella instrument. Nedan beskrivs konsekvenserna av övriga ändringar för koncernen.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Merparten av koncernens finansiella tillgångar var under IAS 39 klassificerade som "Låne- och kundfordringar" och värderades därmed till upplupet anskaffningsvärde. Dessa klasser av finansiella tillgångar värderas även under IFRS 9 till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Övergången till IFRS 9 har inte medfört någon förändring avseende hur koncernen klassificerar och värderar finansiella skulder. Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella skulder

IFRS 9 har infört nya principer för nedskrivning av finansiella tillgångar. Under IAS 39 redovisades en nedskrivning först när det fanns objektiva bevis för att en fordran var i behov av nedskrivning. IFRS 9 kräver dock att en reserv redovisas för förväntade kreditförluster för samtliga fordringar, även om det inte finns objektiva bevis för nedskrivning. Koncernen har historiskt haft små konstaterade kreditförluster och övergången till den nya nedskrivningsmodellen i IFRS 9 har därför inte haft någon väsentlig påverkan på hur koncernen reserverar för kreditförluster.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Syftet med en ny intäktsstandard är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av kontrollen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Vidare att de olika prestationsåtagandena i ett kontrakt iden-

tifieras vid intäktsredovisningen. Redovisningen enligt IFRS 15 sker enligt en femstegsmodell:

- Steg 1 Identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2 Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3 Fastställ transaktionspriset
- Steg 4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Steg 5 Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

IFRS 15 har inte givit några väsentliga skillnader vad gäller redovisningen av intäkter jämfört med tidigare redovisningsprinciper.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av IFRS 16 som behandlas nedan:

IFRS 16 Leasingavtal.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 *Leasingavtal* och IFRIC 4 *Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal* samt SIC 15 *Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal* och SIC 27 *Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal*. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i rapporten för finansiell ställning. Undantag för redovisning i rapporten för finansiell ställning finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Bolaget har i sin analys avseende vilken påverkan denna nya standard kommer att få på koncernens redovisning kommit fram till att hyresavtal för lokaler samt billeasing får effekt på de finansiella rapporterna. Standarden erbjuder olika övergångsmetoder och Empir har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införs kommer att redovisas i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Per den 1 januari 2019 redovisas en leasingskuld som utgör nuvärdet av de framtida betalningarna för samtliga leasingavtal. Empir har valt övergångsregeln som innebär att nyttjanderättstillgången redovisas till samma värde som leasingskulden, med tillägg för de förskottsbetalningar som skett avseende den första månaden eller första kvartalet 2019. Införandet av IFRS 16 kommer förutom i rapporten för finansiell ställning även få effekt på resultaträkningen och presentation av kassaflödet då kassaflödet från rörelsen kommer att öka och kassaflödet från finansieringsverksamheten kommer att

minska med motsvarande belopp då amorteringen av leasingskulden klassificeras som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Därtill kommer koncernens balansomslutning öka. EBIT för 2019 kommer att öka då räntan på leasingskulden kommer att redovisas som en finansiell kostnad.

Enligt Empirs beräkning uppgår skulderna för leasingavtalen enligt IFRS 16 per 1 januari 2019 till 23 mkr varav den kortfristiga skulden uppgår till 10 mkr. Värdet på nyttjanderättstillgången uppgår per 1 januari 2019 till 25 mkr. Skillnaden mellan skulderna och tillgångarna om 2 mkr beror på förutbetalda leasinginbetalningar som redovisas som tillgång 31 december 2018 och läggs till nyttjanderättstillgångarna 1 januari 2019.

Övriga IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.3 Koncernredovisningsprinciper

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld, gäller ej goodwill. Interna transaktioner och balansposter samt internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

2.4 Intäktsredovisning

Bolagets nettoomsättning utgörs huvudsakligen av försäljning av tjänster. Tjänsteuppdrag genomförs huvudsakligen på löpande räkning och intäktsförs i takt med att tjänsten överförs till kunden. Betalningen vid tjänsteuppdrag på löpande räkning erhålls vanligen månadsvis. Intäkter från försäljning av tjänsteuppdrag till fast pris redovisas över tid i de perioder då tjänsterna överförs till kunden. Intäkterna beräknas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsut-

gifter. Betalningen vid tjänsteuppdrag vid fastpris erhålls vanligen efter att tjänsterna i ett uppdrag har överförts till kunden. Vid en eventuell förlustrisk sker löpande reservationer. I koncernen elimineras all koncernintern försäljning.

2.5 Leasing

I koncernen och moderbolaget klassificeras och redovisas samtliga leasingavtal som operationella avtal på så sätt att det inte löper någon restvärdesrisk. Värdet av koncernens sammanlagda leasingkontrakt bedöms inte vara väsentligt.

2.6 Ersättningar till anställda

Koncernens förpliktelser avseende personalrelaterade ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder.

2.7 Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.8 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD som fattar strategiska beslut, se not 1 sid 49.

2.9 Transaktioner mellan koncernbolag

Prissättning vid leverans mellan koncernens bolag sker med affärsmässiga principer. Interna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolagen i koncernen och sammanhängande resultat har eliminerats.

2.10 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier. Inga utestående optionsprogram finns.

2.11 Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

2.11.1 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar. Bolagets materiella anläggningstillgångar avskrivs på 5 år förutom konst som inte skrivs av. Nedskrivningsbehov uppkommer då en tillgångs värde understiger det återvinningsbara värdet. Nedskrivningen belastar periodens resultat. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

2.11.2 Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, värdet av förvärvad produkt/tjänst samt aktiverade utvecklingsutgifter. Nedskrivning av goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Avskrivning av förvärvad produkt/tjänst sker linjärt över 5 år respektive 3 år utifrån vad som är bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivning av dessa produkter/tjänster testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

2.11.2.1 Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill har allokerats till kassagenererande enheter och prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året.

2.11.2.2 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

2.11.3 Återföring av nedskrivning

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.12 Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

2.13 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha ett åtagande som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningar för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad formell plan antagits och fastställts.

2.14 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

2.15 Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

2.16 Skatt

Koncernens totala inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år samt justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan skattemässig och redovisningsmässig värdering av tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den mån det är sannolikt att denna kommer att medföra lägre skatteutbetalning i framtiden. Skatt hänförlig till bolagets underskottsavdrag har till viss del aktiverats i balansräkningen per den 31 december 2018, se not 11.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

2.18 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar värderas till dess verkliga värde med värdförändringar redovisade i resultaträkningen.

2.19 Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

2.20 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt

åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

2.21 Intresseföretag

Intresseföretag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen redovisas som andelar från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls. Koncernen redovisar intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden dvs det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med eventuella erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. När koncernens andel av eventuella redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

3.1 Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda

restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov. Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 7-8.

3.2 Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.11.2.1 Redovisningsprinciper. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 7. För goodwill's redovisade värde samt beräknade nyttjandevärde, se not 7. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov (känslighetsanalys i not 7).

3.3 Värdering av underskottsavdrag

Koncernen tar upp uppskjutna skattefordringar endast om det är troligt att stabila framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

3.4 Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala uppdragsutgifter. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag (avtalstillgångar). Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig gör en bedömning av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragens totala beräknade uppdragsutgifter. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet, mer än om man beräknar att få täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen. Vidare finns en risk att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det resultat som har beräknats utifrån beräknade uppdragsutgifter. Om man tror att man får täckning för nedlagda kostnader så redovisas intäkten till den delen.

3.5 Finansiella instrument

3.5.1 Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den.

3.5.2 Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Dessa finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom de innehas inom ramen för en affärs-

modell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta. Merparten av dessa tillgångar utgörs av kundfordringar. Deras förväntade löptid är kort och därför redovisas kundfordringar till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Eventuella kundförluster redovisas direkt mot resultatet under rubriken externa kostnader i resultaträkningen.

3.6 Finansiella skulder

3.6.1 Andra finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivitetsmetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Klassificering av finansiella instrument före den 1 januari 2018

Före införandet av IFRS 9 den 1 januari 2018 klassificerades koncernens innehav av finansiella tillgångar som Låne- och kundfordringar, Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt Finansiella tillgångar som kan säljas under IAS 39. Samtliga finansiella skulder klassificerades som Övriga skulder och värderades till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reserv för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för de finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde och för de finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Reserv för kreditförluster beräknas och redovisas initialt utifrån tolv månaders förväntade kreditförluster. Om kreditrisken ökat väsentligt sedan den finansiella tillgången först redovisades, beräknas och redovisas reserv för kreditförluster utifrån förväntade kreditförluster för tillgångens hela återstående löptid. För kundfordringar, som inte innehåller en väsentlig finansieringskomponent, tillämpas en förenklad metod och reserv för kreditförluster som beräknas och redovisas utifrån förväntade kreditförluster för hela den återstående löptiden oavsett om kreditrisken ökat väsentligt eller inte. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Den historiska informationen utvärderas och justeras kontinuerligt utifrån den aktuella situationen och koncernens förväntan om framtida händelser.

Nedskrivning av finansiella tillgångar före den 1 januari 2018

För jämförelseperioden 2017 bedömde koncernen vid varje rapportperiods slut om det fanns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov förelåg för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av

finansiella tillgångar skrevs ned endast om det fanns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse bedömt ha en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kunde uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

4. Finansiell riskhantering

4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för att möjliggöra en effektiv hantering av de finansiella riskerna inom Empir. Finanspolicyen hanterar bolagets eventuella valutarisk där följande instrument får användas i syfte att säkra eventuell valutaexponering: Spot, Termin, Valutalån och Saldohållning på valutakonto. Finanspolicyen hanterar även tillåtna placeringsalternativ enligt följande; Statskuldsväxlar med maximal löptid på 12 månader, Svenska statsobligationer med maximal löptid på 12 månader och räntebärande placeringar såsom likviditetsfonder, penningmarknadsfonder och obligationsfonder med maximala löptider på 6 månader när det gäller likviditetsfonder och 12 månader när det gäller penningmarknadsfonder och obligationsfonder. Vid bokslutsdagen finns ingen exponering som berör ovanstående.

Marknadsrisk är sannolikheten för förlust i koncernens verksamhet till följd av förändringar av konjunkturen vilket kan leda till en minskad efterfrågan av konsulttjänster och därav följande förändringar i marknadspriser. Bolaget är inte exponerat för valutarisker eftersom verksamheten endast bedrivs i Sverige mot svenska kunder, bolagets ränterisker är främst hänförliga till innehav av likvida medel vilka löpande omplaceras till bästa möjliga ränta. Empir har även en utnyttjad checkkredit som bolaget bedömer inte kommer att behöva utnyttjas inom överskådlig framtid. Ovanstående beskrivning av tillåtna placeringsalternativ gör att en känslighetsanalys av ränterisk inte är nödvändig. Några prisrisker föreligger inte.

Kreditrisk i form av förlust till följd av att någon av koncernens motparter inte förmår fullgöra sina skyldigheter bedöms låg. Bolagets kunder utgörs främst av stora och medelstora välrenommerade företag, organisationer, banker och kreditinstitut. Övriga kunder kontrolleras genom kreditkontroll. Se not 14 Kundfordringar för upplysningar om förfallotid och reserveringar.

Likviditetsrisk avser risken för koncernen att få svårigheter med att finansiera sina åtagande. Likviditetsrisken bedöms som liten med bakgrund av bolagets starka finansiella ställning i förening med det låga inslaget av marknadsvärderade värdepapper.

Affärsrisk i form av att koncernen får problem med att behålla och attrahera nya konsulter vilket skulle innebära att koncernen får försämrade leveranskapacitet.

Ränterisk i form av högre räntor på den factoringkredit samt den till viss del utnyttjade checkkrediten som Empir koncernen har, bedöms på kort sikt, som låg.

Övriga risker bedöms vara av mycket begränsad betydelse för Empir, vilket främst beror på koncernens starka finansiella ställning.

4.2 Koncernens kapitalrisk

Empir definierar sitt förvaldade kapital som eget kapital i koncernen. Koncernens målsättning avseende kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen uppta lån och checkkredit, förändra utdelningspolitiken, återköpa aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalbehovet på basis av soliditeten. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital i förhållande till summa tillgångar (omfattande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar). Under 2018 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2017, att upprätthålla en soliditet som inte understiger 25 %. Soliditeten per 31 december 2018 var 60,3 % (57,4 %).

Ett annat viktigt mått på koncernens likviditetsbehov är rörelsekapitalbehovet som definieras som ett rimligt rörelsekapitalbehov under 3 månader. Rörelsekapitalbehovet förändras kontinuerligt då det baseras på koncernens externa kostnader samt personalkostnader. Personalkostnaderna förändras beroende på antalet anställda. Det behovet beräknas löpande och jämförs med de likvida medel som finns tillgängliga inom koncernen. Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar samt eventuella checkkrediter bör inte understiga det likviditetsbehov som finns.

5. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Se not 2 sid 49 för mer information. Ersättning och förmåner till ledande befattningshavare framgår i not 5 sidorna 50-51 och aktieinnehav specificeras i not 19 sid 56. Empir Group har under 2018 utbetalat 180 tkr respektive 236 tkr i konsultarvode till två av Empirs större aktieägare samt 40 tkr i hyreskostnad till Empirs VD och Koncernchef. Dessutom har koncernen utbetalat 198 tkr i konsultarvode till en av Empirs större aktieägare samt 120 tkr i konsultarvode till Empir Gr. Några andra närståendetransaktioner har inte förekommit.

6. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler. Nedskrivningar på noterade aktieinnehav som inte utgör innehav i dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas om nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga innehav i noterade aktier.

Bolaget redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital hos mottagaren vilket aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Enligt RFR 2 IAS 27 p 2 ska koncernbidrag redovisas antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. Redovisning enligt huvudregeln innebär ingen förändring jämfört med tidigare regler i RFR 2, d v s erhållna koncernbidrag som moderbolag erhåller från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade

koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. Lämnade och erhållna koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas direkt mot eget kapital i dotterbolaget. Detta gäller även koncernbidrag som lämnas eller erhålls mellan systerföretag. Enligt alternativregeln får koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelar för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d v s att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat.

I moderbolaget har balansräkningen något andra poster inom det egna kapitalet än i koncernens rapport. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Noter

Not 1 Segmentrapportering

Empir Group koncernen delas in i tre segment vilka är :Empir Solve, Empir Apply och Empir Serve. Segmenten är identifierade utifrån att de levererar tjänster av olika art samt affärsmodell d v s på vilket sätt de levererar sina tjänster enligt nedan:

Empir Solve består av Empir Groups konsultverksamhet

Empir Apply består av Empir Groups produktverksamhet

Empir Serve består av Empir Groups drift- och förvaltningsverksamhet

Tkr					Koncern-	Interna	
Januari - December 2018	Empir Solve	Empir Apply	Empir Serve	Totalt	gemensam	mellanhavanden	Totalt
Nettoomsättning	220 150	30 748	32 604	283 502	16 642	-36 032	264 112
varav intern omsättning	13 555	0	5 895	19 450	16 582		
Rörelseresultat	5 601	-1 565	3 116	7 152	-4 385	-3 705	-938
Ränteintäkter	6	78	0	84			84
Räntekostnader	-232	-25	-17	-274	-256		-530
Övriga finansiella poster	-	0	0	0	3 745	-3 745	0
Resultat efter finansiella poster	5 375	-1 512	3 099	6 962	-896	-7 450	-1 384

Tkr					Koncern-	Interna	
Januari - December 2017	Empir Solve	Empir Apply	Empir Serve	Totalt	gemensam	mellanhavanden	Totalt
Nettoomsättning	221 804	3 725	21 681	247 210	15 513	-43 913	218 810
varav intern omsättning	23 032	1 108	4 378	28 518	15 395		
Rörelseresultat	3 754	-2 669	1 686	2 771	-2 244	4 520	5047
Ränteintäkter	5	0	0	5	100	-100	5
Räntekostnader	-405	0	-12	-417	-206	100	-523
Övriga finansiella poster	400	0	0	400	2 800	-2 800	400
Resultat efter finansiella poster	3 754	-2 669	1 674	2 759	450	1 720	4 929

Empir Solve segmentets största kund stod för ca 13,5 % (6,3 %) av segmentets totala omsättning d v s 29,7 (13,2) mkr

Empir Apply segmentets största kund stod för ca 56,3 % (43%) av segmentets totala omsättning d v s 17,3 (1,6) mkr

Empir Serve segmentets största kund stod för ca 11,0 % (16,5%) av segmentets totala omsättning d v s 3,6 (3,6) mkr

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Moderbolaget	
	2018	2017
Inköp	909	391
Försäljning	16 582	15 495

För moderbolaget avser 4,3 (4,1) procent av årets inköp och 99,7 (99,9) procent av årets försäljning egna dotterföretag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Moderbolaget har under året levererat management-, försäljnings-, och administrationstjänster till samtliga dotterbolag i koncernen.

Not 3 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdrag, KPMG	809	900	809	900
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	140	287	140	186
Summa	949	1187	949	1086

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster består till största delen av granskning av prospekt.

Not 4 Leasingavtal

Operationella leasingavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal inklusive hyresavtal, uppgår i koncernen till 10 020 (9 215) tkr och i moderbolaget till 2 220 (2087) tkr.

De under året betalda leasingavgifterna avser i huvudsak lokalhyror samt leasing av tjänstebilar och kontorsutrustning. Variabla utgifter utgår ej varken ifråga om lokalhyror eller övriga leasingavtal. Koncernen har inte ingått några väsentliga leasingavtal under året däremot så har koncernen ingått tre stycken förlängningar av hyresavtal.

Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

Förfallotidpunkt tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	1 758	1 115	219	233
Mellan ett och fem år	2 333	1 173	171	280
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	4 091	2 288	390	513

Nominella värdet av avtalade framtida hyresavtal för lokaler fördelar sig enligt följande:

Förfallotidpunkt tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	9 165	9 455	2 035	2 112
Mellan ett och fem år	13 068	11 829	509	2 674
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	22 233	21 284	2 544	4 786

Not 5 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning enligt de senaste beslutade riktlinjerna

Till styrelsen, förutom VD, utgår arvode enligt årsstämans senaste beslut. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete eller till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som utöver VD utgör koncernledning. Koncernledningen har under året bestått av 2 (2) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet personer i koncernledningen till 2 (2) personer. De personer som utgör ledningsgruppen respektive styrelsen återfinns i kommentarerna nedan.

Pension

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte har varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger

155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (154 procent). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till tkr 291 (276 tkr)..

VD har en premiebaserad pension, utan andra förpliktelser för bolaget än den årliga premien vilket under 2018 för VD Lars Save uppgick till 498 (236) tkr. Avsättningar till VDs pensionskostnader för 2018 skall maximalt uppgå till 35 % av grundlönen.

Pensionsåtagande till övriga personer i ledningsgruppen följer lagen om allmän försäkring som framgår av den mellan Svenskt Näringsliv och PTK vid varje tidpunkt gällande planen för ITP samt TGL. Pensionsåldern är 65 år.

Avgångsvederlag

För VD Lars Save gäller 6 månaders ömsesidig uppsägningstid och inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller villkor enligt kollektivavtalet.

Ersättning och övriga förmåner för 2018

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Margareta Strandbacke/Per Hallerby 140 tkr/år fram till årsstämma 2018 och 150 tkr/år fram till årsstämma 2019	147				147
Pär Råghall, Jan Save, Margareta Strandbacke, Kajsa Lundfall 80 tkr vardera /år fram till årsstämma 2018. Pär Råghall, Karin Hallerby, Robert Carlén, Kajsa Lundfall 100 tkr vardera /år fram till årsstämma 2019	374				374
Verkställande direktör, Lars Save	1 498	0	51	498	2 047
Ledningsgruppen, se spec. nedan	1 126	0	124	578	1 828
Summa	3 145	0	175	1 076	4 396

Ersättning och övriga förmåner för 2017

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Per Hallerby 120 tkr/år fram till årsstämma 2017 och 140 tkr/år fram till årsstämma 2018	133				133
Pär Råghall, Jan Save, Margareta Strandbacke, Carina Erlandsson 75 tkr vardera /år fram till årsstämma 2017. Pär Råghall, Jan Save, Margareta Strandbacke, Kajsa Lundfall 80 tkr vardera /år fram till årsstämma 2018	312				312
Verkställande direktör, Lars Save	1 229	0	0	236	1 465
Ledningsgruppen, se spec. nedan	949	0	123	336	1 408
Summa	2 623	0	123	572	3 318

Styrelsen:

Margareta Strandbacke, Styrelseledamot f r om 2016-05-10 t o m 2018-05-16 och Styrelseordförande f r om 2018-05-16
Pär Råghall, Styrelseledamot f r om 2016-05-10
Kajsa Lundfall, Styrelseledamot f r om 2017-05-17
Robert Carlén, Styrelseledamot f r om 2018-05-16
Karin Hallerby, Styrelseledamot f r om 2018-05-16
Per Hallerby, Styrelseledamot t o m 2016-05-10 och Styrelseordförande f r om 2016-05-10 t o m 2018-05-16
Jan Save, Styrelseledamot f r om 2016-05-10 t o m 2018-05-16
Carina Erlandsson, Styrelseledamot t o m 2017-05-17

Kommentarer till tabeller:

Någon ersättning i form av optioner eller liknande förekommer inte.

Koncernledningsgruppen 2018

Lars Save, VD och Koncernchef.
Torbjörn Nilsson, CFO och vVD

Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Män	141	160	2	2
Kvinnor	40	33	5	5
Summa	181	193	7	7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Löner och andra ersättningar	96 608	77 024	5 805	4 834
Sociala kostnader	45 987	37 805	3 969	2 868
(varav pensionskostnader)	10 644	9 013	1 566	936
Summa	142 595	114 829	9 774	7 702

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD samt övriga anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	3 320	2 746	3 320	2 746
Övriga anställda	93 288	74 278	2 485	2 088
Summa	96 608	77 024	5 805	4 834

Pensionskostnader fördelade mellan ledande befattningshavare samt övriga anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
VD samt övriga ledande befattningshavare	1 076	572	1 076	572
Övriga anställda	9 568	8 441	490	364
Summa	10 644	9 013	1 566	936

Könsfördelning i företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Styrelse	5	2	5	2
Ledningsgruppen	2	2	2	2

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Övrigt immateriellt		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	71 256	33 602	13 890	6 991	85 146	40 593
Förvärv av bolag	44 764	37 654	20 777	4 205	65 541	41 859
Aktivering utvecklingsutgifter	-	-	4 233	2 694	4 233	2 694
Utgående anskaffningsvärden	116 020	71 256	38 900	13 890	154 920	85 146
Ingående av- och nedskrivningar	-5 000	-5 000	-10 750	-5 229	-15 750	-10 229
Förvärv av bolag	-	-	-12 753	-2 862	-12 753	-2 862
Avyttring utvecklingsutgifter	-	-	-	-1 574	-	-1 574
Avskrivningar	-	-	-2 361	-1 085	-2 361	-1 085
Utgående ack. Av- och nedskrivningar	-5 000	-5 000	-25 864	-10 750	-30 864	-14 176
Bokfört värde	111 020	66 256	13 036	3 140	124 056	69 396

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av värdet av förvärvat varumärke och kundavtal samt utvecklade produkter/ tjänster som uppgår till 13 036 (3 140) tkr inklusive avskrivning för 2018 som uppgår till -2 361 (-1 085) tkr. Förvärvat varumärke är avskrivet per 2012-12-31 och förvärvat kundavtal är avskrivet per 2014-07-31. Produkter och tjänster består dels i en hållbarhetsportal som ingick i förvärvet av Frontwalker AB 2015 som kommer att vara avskriven per 2019-11-30, dels i Appnode Integrator som ingick i förvärvet av Empir Solutions 2017 som kommer att vara avskriven per 2020-04-30 dels i en egenutvecklad plattform för resebranschen som aktiverades under första halvåret 2017 som kommer att vara avskriven per 2022-06-30 dels i Advoco telekom systemlösning som ingick i förvärvet av Technode Group 2018 som kommer att vara avskriven per 2023-12-31 samt i vårt utvecklingsprojekt "Portal of things" som är en egenutvecklad plattform för bokningssystem som är ett projekt där aktivering av utvecklingsutgifter sker löpande framåt, detta utvecklingsprojekt ingick i förvärvet av Technode Group 2018.

Tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Varumärke	5 år	Linjär avskrivning
Produkter/Tjänster	3-5 år	Linjär avskrivning
Kundavtal	19 månader	Linjär avskrivning
Advoco/telekomlösning	5 år	Linjär avskrivning

Kundavtalets nyttjandeperiod fastställdes till 19 månader då löptiden på avtalet i januari 2013 var just 19 månader. Värdet på koncernens goodwill prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De kassagenererande enheterna, KGE, som goodwill har allokerats till är underkoncernen Empir Solve AB där bolagen Frontwalker Sundsvall, Frontwalker Uppsala, Frontwalker Göteborg, Frontwalker Malmö och MSC Group ingår. Goodwill har också allokerats till underkoncernen Empir Serve AB där bolagen Frontnode och Appnode ingår samt till underkoncernen Technode Group AB där bolagen Advoco Systems, Advoco Communication och Portify ingår samt dotterbolagen MSC Solutions AB, Pondra AB, MSC Frameworks AB, Bdefence och Tavana IT. Återvinningsbart belopp för KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, vilket utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Dessa beräkningar om kassaflöden utgår från bokslutsdagen 2018 (2017) och från budget 2019 (2018) och därefter utifrån en viss tillväxt och

rörelsemarginal (se tabeller nedan) baserat på ledningens kunskap och långsiktiga mål, vilka bolagets ledning har godkänt tidigare. Mer detaljerat baseras värdena i nedskrivningsprövningen av uppskattningar om antalet konsulter, debiteringsgrad och timpris som de viktigaste antagandena. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för den marknad där KGE verkar. Företagsledningens metod för att fastställa de viktiga antaganden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är att med stor noggrannhet göra framtida prognoser för de underkoncerner och dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen, tillväxttakt och resultat baserat på tidigare resultat och erfarenheter samt sina förväntningar på marknadsutvecklingen, baserat på externa informationskällor. Ledningens strategi i alla delar är att iakttä ett stort mått av försiktighet. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till.

Goodwill (tkr)	Redovisat värde		Nyttjandevärde	
	2018	2017	2018	2017
MSC Solutions AB	10 840	10 840	57 703	54 562
Empir Solve AB	31 336	9 378	77 963	38 274
Empir Serve AB	10 937	-	51 928	-
Technode Group AB	22 439	-	87 404	-
Tavana IT AB	29 610	-	74 120	-
Pondra AB	4 758	4 758	22 885	44 539
Bdefence AB	1 100	-	11 779	-
Racasse AB	-	8 385	-	17 695
Frontwalker Malmö AB	-	2 199	-	13 592
Frontwalker Göteborg AB	-	10 937	-	30 429
Frontnode AB	-	10 937	-	36 179
Capo AB	-	8 822	-	18 175

Väsentliga antaganden som har använts för beräkning av nyttjandevärdet 2018 och 2017

	Tillväxttakt*		Diskonterings-ränta**		Rörelse-marginal***	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSC Solutions AB	1,0%	1,0%	14,2%	13,9%	18,2%	15,8%
Empir Solve AB	1,0%	1,0%	14,2%	13,9%	6,6%	4,1%
Empir Serve AB	1,0%	-	14,2%	-	12,8%	-
Technode Group AB	1,0%	-	14,2%	-	8,3%	-
Tavana IT AB	1,0%	-	14,2%	-	18,4%	-
Pondra AB	1,0%	1,0%	14,2%	13,9%	5,2%	7,8%
Bdefence AB	1,0%	-	14,2%	-	0,7%	-
Racasse AB	-	1,0%	-	13,9%	-	12,9%
Frontwalker Malmö AB	-	1,0%	-	13,9%	-	13,1%
Frontwalker Göteborg AB	-	1,0%	-	13,9%	-	9,4%
Frontnode AB	-	1,0%	-	13,9%	-	15,4%
Capo AB	-	1,0%	-	13,9%	-	10,2%

* Långsiktig tillväxttakt, bortom den femåriga prognosperioden har antagits till 1 % per år.

** Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

*** Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på koncernledningens antaganden och bedömningar som godkänts av styrelsen. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt koncernens WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Per 31 december 2018 uppgår bokfört värde på goodwill till 111 020 tkr, detta har prövats genom nedskrivningsbedömning vilken inte har påvisat något behov av nedskrivning av goodwill.

Samtliga dotterbolags VD:ar har lämnat sina budgetar utifrån god kunskap om deras verksamhet och känner sig komfortabla med sina budgetar. Sedan har koncernledningen, med stor försiktighet, gjort prognoser för resterande år under den femåriga prognosperioden.

Känslighetsanalys avseende väsentliga antaganden (procentenheter) i goodwill's nedskrivningsprövning.

Känslighetsanalys	Tillväxttakt*		Diskonterings-ränta**		Rörelse-marginal***	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
MSC Solutions AB	3,0%	8,4%	12,1%	11,8%	18,2%	15,8%
Empir Solve AB	0,1%	0,8%	12,1%	11,8%	6,6%	4,1%
Empir Serve AB	6,8%	-	12,1%	-	12,8%	-
Technode Group AB	13,3%	-	12,1%	-	8,3%	-
Tavana IT AB	10,2%	-	12,1%	-	18,4%	-
Pondra AB	0,9%	2,4%	12,1%	11,8%	5,2%	7,8%
Bdefence AB	0,0%	-	12,1%	-	0,7%	-
Racasse AB	-	7,6%	12,1%	11,8%	-	12,9%
Frontwalker Malmö AB	-	10,9%	12,1%	11,8%	-	13,1%
Frontwalker Göteborg AB	-	-1,5%	12,1%	11,8%	-	9,4%
Frontnode AB	-	11,1%	12,1%	11,8%	-	15,4%
Capo AB	-	8,1%	12,1%	11,8%	-	10,2%

* Avser genomsnittlig årlig omsättningstillväxt under den femåriga prognosperioden. Långsiktigt antas en tillväxt om 1 procent per år.

** Diskonteringsränta efter skatt (motsvarar 14,2% före skatt (13,9% 2017))

*** Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Genomförda nedskrivningsbedömningar per den 31 december 2018 visar att inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts vid vilken WACC, vid vilken årlig tillväxt, respektive vid vilken rörelsemarginal nedskrivningsbehov skulle föreligga för det KGE som har bedömts som känsligast av alla KGE inom koncernen utifrån jämförelsen nyttjandevärde och goodwill värde. Högsta WACC efter skatt innan nedskrivningsbehov föreligger uppgår till 24 procent vilket innebär en fallhöjd på 12 procentenheter. Lägsta genomsnittliga omsättningstillväxt innan nedskrivningsbehov på goodwill i koncernen föreligger uppgår till 0,5 procent vilket innebär en fallhöjd 0,4 procentenheter. Lägsta genomsnittliga rörelsemarginal innan nedskrivningsbehov på goodwill i koncernen föreligger uppgår 2 procent under prognosperioden vilket innebär en fallhöjd på 3 procentenheter. Sammantaget visar dessa känslighetsanalyser att det bedöms finnas tillräckliga fallhöjder i de nyttjandevärden som har beräknats.

Moderbolaget	Immateriella anläggningstillgångar	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp under året	1 562	-
Aktivering utvecklingsutgifter	-	-
Utgående anskaffningsvärden	1 562	0
Ingående av- och nedskrivningar	0	0
Avyttring utvecklingsutgifter	-	-
Avskrivningar	-	-
Utgående ack. av- och nedskrivningar	0	0
Bokfört värde	1 562	0

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	10 711	3 705	342	925
Förvärv/avyttring av dotterföretag	729	8 605	-	-
Årets inköp	1 771	1 152	-	-
Försäljningar och uttrangeringar	-2 592	-2 751	-	-583
Utgående ack. Anskaffningsvärden	10 619	10 711	342	342
Ingående avskrivningar	-6 766	-3 135	-280	-677
Förvärv/avyttring av bolag	-196	-5015	-	-
Årets avskrivningar	-1 811	-1208	-62	-91
Försäljningar och uttrangeringar	1 320	2592	-	488
Utgående ack. Avskrivningar	-7 453	-6 766	-342	-280
Bokfört värde	3 166	3 945	0	62

Samtliga materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier förutom 16 (101) tkr i konst.

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	84	6	-	101
Utdelning övriga aktier och andelar		400		
Utdelning från intressebolag	-	-	413	-
Summa	84	406	413	101

Not 10 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Räntekostnad	-530	-524	-256	-207
Summa	-530	-524	-256	-207

Av koncernens räntekostnad avser 0 (101) tkr interna räntekostnader.

Upplysning till Not 9 och Not 10: Ränteintäkter/kostnader avser i sin helhet tillgångar/skulder som inte har värderats till verkligt värde via resultatet.

Not 11 Skatter

Resultatförda skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Uppskjuten skatteintäkt	55	374	-	-
Aktuell skattekostnad	-650	-791	-	-
Summa	-595	-417	-	-

Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

	2018	2017	2018	2017
Resultat före skatt	-1 384	4 929	4 380	1 251
Skatt enligt svensk skattesats 22 %	304	-1 084	-964	-275

Skatt på:

Ej skattepliktiga intäkter	92	710	915	616
Ej avdragsgilla kostnader	-378	-1313	-175	-142
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	-190	82	-	-
Ökning/minskning av underskott utan aktivering	-423	1 188	224	-199
Skatt enligt resultaträkningen	-595	-417	0	0

Effektiv skattesats	-43%	8%	0%	0%
---------------------	------	----	----	----

Balansförda skatter

	2018	2017	2018	2017
Aktuell skattefordran	1 462	2 564	314	352
Uppskjuten skattefordran	2 607	2 797	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-681	-909	-	-
Summa	3 388	4 452	314	352

From 2019 förändras skattesatsen till 21,4% och from 2021 till 20,6% Uppskjuten skatteskuld avser uppskjuten skatt i samband med förvärv av dotterbolag, i detta fall avses de, till största del, till obeskattade reserver i Frontwalker Malmö AB, Frontwalker Göteborg AB, Frontnode AB, Capo AB respektive Tavana IT AB samt till förvärvet av Technode Group AB.

Koncernens totala förlustavdrag uppgick per årskiftet till ca 53,0 mkr. Det uppskjutna skattevärdet i underskottsavdraget för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats uppgår till ca 40,0 mkr. Uppskjuten skattefordran på 2 607 tkr består av aktiverade underskott i Empir Solve AB och Pondra AB.

Ej värderade underskottsavdrag var främst hänförliga till moderbolaget och dotterbolaget Empir Solve AB.

Not 12 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier beräknat enligt nedan.

Inga utestående optionsprogram finns.

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

Antal aktier	2018	2017
Totalt utestående aktier 1 januari	3 357 208	2 031 272*
Förändring under perioden	1 172 317	1 325 936*
Totalt utestående aktier 31 december	4 529 525	3 357 208*
Vägt antal utestående aktier	3 773 353	2 664 964*

Årets resultat och resultat per aktie

	2018	2017
Årets resultat	-1 979	4 512
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1 131	4 512
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, före och efter utspädning (kr)	-0,30	1,69

*Omräknat efter omvänd split i januari 2018 då 20 aktier blev 1 aktie.

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

Koncernen	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital Andel	Röst Andel	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
Designtech Solutions AB	556578-3734	Luleå	811 644	34,83%	36,65%	2 994	3 129
Technode Group AB	556614-8440	Stockholm				-	5 052
NESP AB	556287-7711	Enköping	4 000	40,00%	40,00%	3 234	32
						6 228	8 213

Tkr	Koncernen	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	8 632	3 555
Årets inköp	2 992	5 084
Årets försäljning	-	-7
Intressebolag förvärfvas till dotterbolag	-5 052	-
Utgående anskaffningsvärde	6 572	8 632
Ingående nedskrivningar	-409	-211
Årets försäljning	-	-
Årets nedskrivningar	217	-198
Utgående nedskrivningar	-192	-409
Bokfört värde	6 380	8 223

Koncernens finansiella anläggningstillgångar på 6 380 (8 223) tkr avser till största delen av andel i intressebolag 6 228 (8 213) tkr. Övriga poster avser ej väsentligt innehav i Tellit AB 142 (0) tkr samt bildeposition 10 (10) tkr. Koncernen redovisar intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden.

Tkr	Designtech AB	
	2018	2017
Nettoomsättning	5 034	4 749
Resultat efter skatt	-387	-570
Summa totalresultat	-387	-570
Koncernens andel av totalresultatet (%)	34,38%	34,38%
Koncernens andel av totalresultatet (tkr)	-135	-198

Tkr	NESP AB	
	2018	2017
Nettoomsättning	213 836	196 612
Resultat efter skatt	1 068	1 032
Summa totalresultat	1 068	1 032
Koncernens andel av totalresultatet (%)	40,00%	-
Koncernens andel av totalresultatet (tkr)	352	-

Empir Group äger 20 % direkt i Nesp AB samt 20 % via dotterbolaget Bdefence AB. Koncernens totala andel i intressebolaget uppgår därmed till 40 % fr o m 20180301.

Not 14 Kundfordringar

Tkr

Kundfordringar redovisas till fakturerat belopp med avdrag för bedömd förlustrisk.

Det finns per balansdagen inga osäkra fordringar. Koncernen har inte redovisat några kundförluster under 2018. Koncernen bedömer att en reserv inte behöver upprättas för förväntade kreditförluster för samtliga fordringar.

Koncernens tre största kunder stod för 23% (13,9%) av den totala omsättningen under 2018. Omsättningen för respektive kund var 11,3 % (6,0 %), 6,6 % (4,6%), 5,5% (3,3%) av den totala omsättningen.

Koncernen	2018	2017
Ej förfallet belopp	32 523	31 206
Förfallet 0-30 dagar	20 613	22 108
Förfallet 30-60 dagar	245	181
Förfallet mer än 60 dagar	319	114
Bokfört värde	53 700	53 609

Not 15 Övriga fordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Skattekonto	148	269	27	-
Mervärdesskatt	-	33	-	-
Fordringar hos beställaren	2 522	3 409	-	-
Övriga poster	2 484	8 187	8	8 000
Summa	5 154	11 898	35	8 000

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Förutbetalda hyror	2 772	1 998	563	518
Förutbetalda leasingavgifter	505	167	127	90
Förutbetalda försäkringspremier	423	647	121	233
Förutbetalda licens- och support avgifter	304	266	42	118
Upplupna intäkter	8 390	3 818	0	-
Övriga poster	1 092	323	229	69
Summa	13 486	7 219	1 082	1 028

Not 17 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kassa och bank	41 081	29 397	9 198	13 040
Summa	41 081	29 397	9 198	13 040

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Empir har en checkkredit på 14 300 tkr (12 800 tkr).

Not 18 Eget kapital

Den 31 december 2018 hade moderbolaget ett aktiekapital om 50 923 272,59 kronor. Aktierna är fördelade på 66 666 aktier av serie A och 4 462 859 aktier av serie B med ett kvotvärde om 11,24 kr per aktie. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ändrats under 2018 genom ett antal nyemissioner som avser förvärv samt kapitalanskaffning.

Empirs ägare beslutade på en extra bolagsstämma den 16 januari 2018 om sammanläggning av Bolagets aktier med ett kvotvärde om ca 11,24 kr per aktie varvid 20 aktier sammanläggs till 1 aktie. Datum för sammanläggning blev den 31 januari 2018 där sista dag för handel i aktien innan sammanläggningen var den 29 januari 2018. Aktien har även bytt ISIN-kod till följd av sammanläggningen, den nya ISIN-koden är SE0010769182.

Empir har för närvarande inga utestående optionsprogram.

Not 19 Moderbolagets andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital Andel	Röst Andel	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
MSC Solutions AB	556551-4147	Stockholm	1 432	100%	100%	17 236	17 236
MSC Frameworks AB	556816-3082	Stockholm	500	100%	100%	950	950
Empir Serve AB	556388-3411	Stockholm	1 000	100%	100%	450	50
Empir Solve AB	556511-6125	Stockholm	152 955	100%	100%	15 997	15 998
Empir Apply AB	559111-7238	Stockholm	1 000	100%	100%	150	100
Pondra AB	556448-8079	Stockholm	5 000	100%	100%	11 450	11 450
Bdefence AB	559116-6615	Stockholm	500	100%	100%	1 600	-
Technode Group AB	556614-8440	Stockholm	204 736	50,3%	50,3%	20 984	-
Tavana IT AB	556924-2976	Stockholm	1 002	90,01%	90,01%	27 358	-
Racasse AB	556574-5600	Stockholm	1 333	100%	100%	-	9 476
Capo AB	556766-9188	Jönköping	1 000	100%	100%	-	11 250
Frontwalker Göteborg AB	556639-6064	Göteborg	1 130	100%	100%	-	24 883
Frontnode AB	556527-4064	Trollhättan	2 000	100%	100%	-	421
Appnode AB	556864-1780	Göteborg	8 150	100%	100%	-	2 694
Frontwalker Malmö AB	556679-0571	Malmö	1 000	100%	100%	-	2 500
Bokfört värde						96 175	97 008

Moderbolaget	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	102 198	44 899
Årets inköp	50 391	65 299
Årets försäljning	-51 224	-8 000
Utgående anskaffningsvärde	101 365	102 198
Ingående nedskrivningar	-5 190	-5 190
Årets försäljning	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-5 190	-5 190
Bokfört värde	96 175	97 008

Not 20 Moderbolagets andelar i intresseföretag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital Andel	Röst Andel	Bokfört värde 2018	Bokfört värde 2017
DesignTech Solutions AB	556578-3734	Luleå	811 644	34,83%	36,65%	3 503	3 503
Technode Group AB	556614-8440	Stockholm				-	5 052
NESP AB	556287-7711	Enköping	2 000	20,00%	20,00%	4 400	-
						7 903	8 555

I mars 2018 förvärvade Empir bolaget Bdefence AB som i sin tur innehar 20 % i NESP AB. Koncernens totala andel i intressebolaget uppgår därmed till 40 % from 20180301. Under 2018 har ägandet i Technode Group AB ökat till 50,3 % och är därmed dotterbolag och konsolideras i koncernen from 20180401.

Moderbolaget	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	8 555	3 503
Årets inköp	2 000	5 052
Årets aktieägartillskott	2 400	
Årets försäljning	0	0
Intressebolag förvärvat till dotterbolag	-5 052	
Utgående anskaffningsvärde	7 903	8 555

Designtech AB	2018	2017
Nettoomsättning	5 034	4 749
Resultat efter skatt	-387	-570
Summa totalresultat	-387	-570
Omsättningstillgångar	595	618
Anläggningstillgångar	8 601	8 451
Kortfristiga skulder	2 279	1 883
Långfristiga skulder	3 934	3 934
Nettotillgångar	2 983	3 252

NESP AB	2018	2017
Nettoomsättning	213 836	196 612
Resultat efter skatt	1 068	1 032
Summa totalresultat	1 068	1 032
Omsättningstillgångar	55 652	51 994
Anläggningstillgångar	0	0
Kortfristiga skulder	43 761	47 660
Långfristiga skulder	0	0
Nettotillgångar	11 891	4 334

Avser helår 2017 och 2018

Not 21 Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	UB 2017	Kassaflöden	UB 2018
Checkräkningskredit	672	748	1 420
Förvärvslån	8 225	4 100	12 325
Factoringkredit	463	1 040	1 503
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	9 360	5 888	15 248

	Moderbolag		
	UB 2017	Kassaflöden	UB 2018
Förvärvslån	8 225	4 100	12 325
Beräknad tilläggköpeskilling	4 330	-4 330	0
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	12 555	-230	12 325

Not 22 Skulder till kreditinstitut

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Långfristiga räntebärande skulder (Factoring)	1 503	463	-	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder	10 225	8 325	9 225	6 325
Kortfristiga räntebärande skulder	4 100	2 900	3 100	1 900

Ställda säkerheter för checkkredit 14 300 tkr (12 800 tkr)

Varav:	2018	2017	2018	2017
Företagsinteckningar	34 350	32 350	3 600	3 600

Övriga ställda säkerheter 1 375 695 445 445

Varav:	2018	2017	2018	2017
Hyresinteckningar	875	695	445	445
Övriga inteckningar	500	-	-	-

Ställda säkerheter för factoringkredit 3 808 16 710 - -

Varav:	2018	2017	2018	2017
Pantförskrivning 100 % av kundfordringar i Advoco Communications AB (Empir Solve AB)	2 808	6 710	-	-
Företagsinteckningar	1 000	10 000	-	-

Eventualförpliktelser Inga Inga 63 691 36 333

Eventualförpliktelser består av pantsatta dotterbolagsaktier i bolagen Frontwalker Göteborg AB, Pondra AB samt Tavana IT AB.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Tkr Inom 1 år Mellan 1 och 5 år Mer än 5 år

Per 31 december 2018	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	-	20 750	-
Leverantörsskulder och andra skulder	57 355	-	-

Tkr Inom 1 år Mellan 1 och 5 år Mer än 5 år

Per 31 december 2017	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	-	13 118	-
Leverantörsskulder och andra skulder	48 144	-	-

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Mervärdesskatt	9 911	10 501	237	-48
Personalens källskatter	2 450	2 489	187	162
Arbetsgivaravgifter	2 526	2 416	155	140
Övriga poster	4 598	1 591	2 791	1 066
Summa	19 485	16 997	3370	1 320

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna löner och ersättningar	2 962	2 336	-13	-
Semesterlöner	6 790	4 499	1 022	694
Upplupna sociala avgifter	5 484	4 685	694	663
Förutbetalda licens- och support intäkter	2 280	1 667	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	726	114	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	1 609	4 211	-	-
Övriga poster	7 258	3 218	1 481	1 023
Summa	27 109	20 730	3 184	2 380

Not 25 Finansiella instrument per kategori Koncernen

2018

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Summa 2018
Kundfordringar	53 700	53 700
Övriga kortfristiga fordringar	5 154	5 154
Kassa och bank	41 081	41 081
Summa	99 935	99 935

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Summa 2018
Övriga långfristiga skulder	11 728	11 728
Förväntad tilläggsköpeskillning	9 022	9 022
Leverantörsskulder	27 650	27 650
Övriga skulder	29 705	29 705
Summa	78 105	78 105

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar enligt ovan som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning bedöms som mycket god. I tabellen ovan ingår det villkorad förväntad tilläggsköpeskillning enligt följande formel: $((EBIT\ 2019 + EBIT\ 2020/2 * 0,9 * 5) - (10\ 159\ tkr + 11\ 475\ tkr))$. Empir har utgått utifrån förväntade kassaflöden utifrån sannolika scenarier för framtida EBITDA, belopp som kommer att utgå vid respektive utfall och sannolikheten för respektive utfall kopplat till ovanstående formel.

2017

Tillgångar i balansräkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Summa 2017
Kundfordringar	53 609	53 609
Övriga kortfristiga fordringar	489	489
Kassa och bank	29 397	29 397
Summa	83 495	83 495

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Summa 2017
Övriga långfristiga skulder	8 788	8 788
Förväntad tilläggsköpeskillning	4 330	4 330
Leverantörsskulder	25 868	25 868
Övriga skulder	22 276	22 276
Summa	61 262	61 262

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar enligt ovan som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning bedöms som mycket god. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 26 Disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna om 0,45 kr per aktie	2 491 239 kr
I ny räkning överförs	81 460 728 kr
Summa	83 951 967 kr

Not 27 Förvärv

Den 5 mars ingick Empir Group avtal om att förvärva 100 % i BDefence AB. Bolaget har ingen verksamhet utan har endast en aktiepost om 20 % i bolaget NESP AB. Förvärvet betalades med 1 600 tkr kontant.

Orsaken till förvärvet är att Empir Group vill ha ett större ägande i NESP AB då Empir Group sedan tidigare äger 20 % i NESP indirekt genom sitt helägda dotterbolag Pondra AB. NESP bedriver verksamhet inom offentlig sektor utslutande genom underkonsulter. NESP omsätter ca 200 mkr per år med rörelsemarginal på ca 1 %. Goodwill består av förvärvets möjlighet att bidra till en högre lönsamhet i koncernen.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgår till ca 20 tkr.

Detta förvärv har, till koncernens resultat bidragit med ca 352 tkr. Om detta förvärv hade blivit förvärvat vid årets början hade förvärvet bidragit med 75 tkr till koncernens resultat. Vilket innebär att koncernens resultat hade uppgått till ca -1 904 tkr. BDefence AB konsoliderades per 20180301.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i BDefence AB är fastställd enligt följande:

tkr	2018
Köpeskillning:	
kontant betalt	1 600
Sammanlagd köpeskillning	1 600
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	-500
Goodwill	1 100

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställd enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	50
Andelar i intresseföretag	450
Förvärvade nettotillgångar	500

Den 11 april ingick Empir Group avtal om att förvärva aktiemajoriteten i sitt intressebolag Technode/Advoco AB. Empir Group äger 50,3 % av aktierna och rösterna i Advoco AB per den 18 april då den apportemission som är kopplad till förvärvet registrerades hos Bolagsverket. Förvärvet har skett i omgångar under 2017/2018. Empir Group har tidigare förvärvat aktier i Advoco AB och bolaget var per 20171231 ett intressebolag inom Empir koncernen. Empir Group har förvärvat aktier under slutet av 2017 och under vintern/våren 2018 där Empir Group har erlagt 9 085 tkr kontant samt kvittat 8 000 tkr i en kvittningsemission. Utöver det har Empir gjort en apportemission om 118 151 st aktier av serie B i Empir Group. Aktiens kurs i apportemissionen (33,0) av-

ser dagskursen den dag aktierna registrerades hos Bolagsverket vilket ger en total köpeskilling på 50,3 % av aktierna i Advoco på 20 984 tkr.

Bolaget har en egenutvecklad mobil telefonväxel som bolaget säljer genom ett nätverk av partners och servar drygt 30 000 abonnenter, mest små och medelstora företagskunder. Bolaget erbjuder olika paketerbjudanden utifrån kundens önskemål. Bolaget har även ett utvecklingsprojekt, Portify, som utvecklar en plattform för bokningstjänster.

Orsaken till förvärvet är att det kommer att utgöra en del av Empir koncernens segment Empir Apply och utgör en del av vår satsning inom telematik vid sidan av Empirs utvecklingsprojekt, Portify.

Förvärvet kommer även bidra positivt till koncernens intjäningsförmåga. Framför allt får Empir tillgång till en intressant affärsmodell med prenumeranter som tecknar sig för en 36 månaders repetitiv och mycket skalbar affär. Affärsmodellen är typisk för de produktbolagslösningar vi söker inom Empir Apply.

Goodwill består av förvärvets möjlighet att bidra till en högre lönsamhet i koncernen.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgick till ca 400 tkr som i resultaträkningen redovisas under externa kostnader.

Omvärderingen (reaförlusten på ca -3 705 tkr) redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader.

Detta förvärv har, till koncernens intäkter sedan förvärvstidpunkten bidragit med ca 30 748 tkr och till koncernens resultat med ca -1 717 tkr. Om detta förvärv hade blivit förvärvat vid årets början hade koncernens intäkter uppgått till ca 275 500 tkr med ett resultat på ca -1 784 tkr.

Omvärderingen och minoriteten har värderats utifrån värdet på Empir aktien vid registreringen hos Bolagsverket av den riktade nyemission som gjordes i samband med att Empir Group gick över 50 % av ägandet i Technode/Advoco.

Advoco konsoliderades per 20180401.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Advoco AB är fastställd enligt följande:

tkr	2018
Köpeskilling:	
kontant betalt	9 085
Apportemission (118 151st x 33,0)	3 899
Kvittningsemission	8 000
Sammanlagd köpeskilling	20 984
Resultat som intressebolag 2018-01-01 - 2018-03-31	-323
Omvärdering av värdet i koncernen, reaförlust	-3 705
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	-19 656
Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till verkligt värde	16 754
Goodwill	14 054

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställd enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	8 460
Kundfordringar och andra fordringar	10129*
Materiella anläggningstillgångar	422
Finansiella anläggningstillgångar	431
Immateriella anläggningstillgångar	8 024
Leverantörsskulder och andra skulder	-7 810
Förvärvade nettotillgångar	19 656

*Denna post bestod till ca 31 % av kundfordringar som till fullo har reglerats under det andra kvartalet.

Den 6 december 2018 ingick Empir Group avtal om att förvärva 90 % av Anzena Consulting AB (n.ä.t Tavana IT AB) dels genom kontant betalning om ca 10 159 tkr och dels genom en apportemission om 450 000 st aktier av serie B i Empir Group. Aktiens kurs i apportemissionen (18,17) avser dagskursen den dag aktierna registrerades hos Bolagsverket vilket gav ett värde i apportemissionen på ca 8 177 tkr. Utöver detta så utgår det en tilläggköpeskilling enligt följande formel: $((EBIT\ 2019 + EBIT\ 2020)/2 * 0,9 * 5) - (10\ 159 + 11\ 475)$

Empirs bedömning är att Anzena Consulting kommer att nå ett EBIT resultat för år 2019 och 2020 om 5 625 tkr respektive 8 000 tkr.

Med det utfallet skulle den beräknade tilläggköpeskillingen uppgå till ca 9 022 tkr vilket ger en total köpeskilling på ca 27 358 tkr.

Den beräknade tilläggköpeskillingen ska utbetalas våren 2021 och då ränteläget är lågt har ingen omräkning till dagens nominella värde skett.

Anzena Consultings verksamhet består i huvudsak av att bemanna kunders IT-support och där ge de anställda stöd i olika IT relaterade frågor.

Orsaken till förvärvet är att det kommer att utgöra en del av Empir koncernens segment Empir Serve vilket ger en större volym i det segmentet. Förvärvet kommer även att bidra positivt till koncernens intjäningsförmåga. Affärsmodellen är typisk för de bolag som ingår i Empir Serve segmentet inom Empir Group.

Goodwill består av förvärvets möjlighet att bidra till en högre lönsamhet i koncernen samt förväntade synergieffekter i form av gemensam utveckling av koncernens tjänsteutbud och kostnadsbesparingar avseende hyreskostnader och administration.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgick till ca 700 tkr som i resultaträkningen redovisas under externa kostnader.

I förvärvsanalysen har "Full goodwill metod" tillämpats vilket innebär att värdet av Innehav utan bestämmande inflytande har fastställts utifrån marknadsvärdet på hela Anzena Consulting vi förvärvstillfället. Empir Group betalar, inklusive tilläggköpeskilling, 27 358 tkr för 90% av bolaget. Empir Groups värdering av Anzena Consulting baserades dels på den budget som visade ett EBITA resultat om ca 5 625 tkr samt möjlig tillväxt för bolaget i och med att bolaget kommer in i en större koncern vilket ger ökad trovärdighet mot större kunder. Baserat på den bakgrunden var Empirs bedömning att en multipel 5 ger ett rättvisande värde på hela bolaget, vilket ger ett värde om 27 358 tkr/0,9 = 30 398 tkr för hela bolaget då det finns en option på att förvärva de utestående aktierna från minoriteten till dagens nominella värde under 2022.

Detta förvärv har, till koncernens intäkter sedan förvärvstidpunkten bidragit med ca 213 tkr och till koncernens resultat med ca -154 tkr. Att delge information om koncernens intäkter och resultat från detta förvärv om bolaget hade ingått i koncernen under hela året har inte varit möjligt då bolagets struktur inte har varit densamma hos tidigare ägare.

Anzena Consulting konsoliderades per 20181201.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Anzena Consulting AB är fastställd enligt följande:

tkr	2018
kontant betalt	10 159
Apportemission (450 000st x 18,17)	8 177
Beräknad tilläggköpeskilling	9 022
Sammanlagd köpeskilling	27 358
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	788
Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till verkligt värde	-3 040
Goodwill	29 610

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställt enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	263
Kundfordringar och andra fordringar	5 602*
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella anläggningstillgångar	0
Immateriella anläggningstillgångar	0
Leverantörsskulder och andra skulder	-5 077
Förvärvade nettotillgångar	788

*Denna post bestod till ca 54 % av kundfordringar som till fullo har reglerats under det första kvartalet 2019.

Not 28 Avyttring av dotterföretag - koncernen

Avytttrade tillgångar	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar	-	1573
Materiella anläggningstillgångar	-	135
Kortfristiga fordringar	-	1404
Likvida medel	-	2059
Summa tillgångar	-	5 171

Avytttrade skulder	2018	2017
Leverantörsskulder	-	588
Övriga skulder	-	1 853
Summa skulder	-	2 441

Försäljningspris		8 000
Avgår: Säljarerevers	-	-8 000
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	-2 059
Påverkan på likvida medel	-	-2 059

Not 29 Avyttring av dotterföretag - moderbolag

Avyttringar	2018	2017
Resultat från andelar i koncernföretag	3 745	2 800
	3 745	2 800

2018 avser koncernintern försäljning av Racasse AB till Technode Group AB.
2017 avser försäljning av Portify AB till Technode Group AB som då ej var koncernföretag.

Not 30 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2018	2017
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	5 270
Realisationsresultat, tilläggsköpeskilling	1 134	-
Övriga poster	1 126	1 171
Summa	2 260	6 441

Not 31 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2018	2017
Omvärderingsresultat vid förvärv av dotterbolag	-3 705	-
Extra avsättning tilläggsköpeskilling	-	-750
Övriga poster	-192	-32
Summa	-3 897	-782

Not 32 Uppgifter om moderbolaget

Empir Group AB är ett svensktregisterat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Svevägen 66, 111 34 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

Not 33 Dotterföretag och väsentliga innehav utan bestämmande inflytande

Empir Group AB, har i dotterbolaget Technode Group AB med huvudsaklig verksamhetsort i Stockholm, org nr 556614-8440, ett innehav utan bestämmande inflytande med 49,7% per 2018-12-31.

Not 34 Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

Den 4 mars pressmeddelade Empir Group AB om att styrelsen har beslutat att, under förutsättning av godkännande av extra bolagsstämma den 27 mars 2019, genomföra en nyemission av aktier av serie A och serie B med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Företrädesemissionen omfattas av teckningsförbindelser och emissionsgarantier om cirka 82 procent och vid full teckning kommer bolaget att tillföras cirka 15 mkr, före avdrag för emissionskostnader. Kallelse till extra bolagsstämma offentliggjordes genom pressmeddelande den 4 mars 2019. För mer information se Empirs hemsida.

Den 27 mars pressmeddelade Empir Group AB att bolaget hållit extra bolagsstämma. Vid stämman fattades beslut om att godkänna styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare.

Den 28 mars pressmeddelade Empir Group AB att det prospekt avseende företrädesemission har godkänts och registrerats av Finansinspektionen.

Styrelse och VD försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens

och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2019. Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för publicering den 24 april 2019.

Stockholm den 24 april 2019

Margareta Strandbacke
Styrelseordförande

Karin Hallerby
Styrelseledamot

Kajsa Lundfall
Styrelseledamot

Pär Råghall
Styrelseledamot

Robert Carlén
Styrelseledamot

Lars Save
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 april 2019
KPMG AB

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Empir Group AB, org. nr 556313-5309

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Empir Group AB avseende räkenskapsåret 2018. Bolagets formella årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-61 i det tryckta årsredovisningsdokumentet. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 samt resultat och kassaflöde under räkenskapsåret. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av EU och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 samt av resultat och kassaflöde för räkenskapsåret. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen i enlighet med International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är i enlighet med god revisionssed i Sverige oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen och har i övrigt levt upp till vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller i förekommande fall dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är ändamålsenliga och tillräckliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefullt område

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla vid revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av och i vårt ställningstagande till årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet. Vi

lämnar inga separata uttalanden om de särskilt betydelsefulla områdena.

Värdering av goodwill i koncernen samt av andelar i koncernföretag i moderbolaget

Se not 7 och redovisningsprinciper på sidan 44 punkt 2.11.2.1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området (not 19 avseende andelar i koncernföretag).

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2018 goodwill om 111 MSEK, vilket utgör 44 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en prövning för nedskrivning. En sådan prövning innefattar såväl komplexitet som betydande inslag av bedömningar av koncernens ledning. En prövning för nedskrivning måste genomföras för var och en av de kassagenererande enheter till vilka redovisad goodwill är hänförlig. I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen. Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras med tillämpning av en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- respektive utbetalningar. Det innefattar antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt också till del hur konkurrenter kan förväntas komma att agera. Ett viktigt ställningstagande är vilken diskonteringsränta som bör användas. Framtida förväntade inbetalningar är på grund av risk- och tidsfaktorn värda mindre än de likvida medel som nu är tillgängliga

Hur området beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och utvärderat den metod och den modell bolaget använder sig av vid prövningen för nedskrivning för att bedöma huruvida den är utförd med den teknik som föreskrivs. Vi har bedömt rimligheten i de antagna, framtida in- respektive utbetalningarna samt den diskonteringsränta som använts i beräkningarna. Vi har därvid tagit del av skriftlig, relevant information från bolaget samt intervjuat ledningen. Tidigare års motsvarande antaganden har jämförts med därefter uppvisat, verkligt utfall. Hänsyn har tagits till de olika utvecklingsfaserna i koncernens olika delar.

En viktig del i vårt arbete har varit att beräkna hur förändringar i antagandena skulle påverka prövningen för nedskrivning. Vi har även kontrollerat fullständigheten av upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen samt bedömt huruvida de står i överensstämmelse med vad som tillämpats i prövningen för nedskrivning. Det har också gjorts en utvärdering av huruvida upplysningarna är tillräckliga för att kunna skapa förståelse för företagsledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den tryckta publikationen innehållande årsredovisningen och koncernredovisningen innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Denna andra information återfinns på sidorna 1-28 samt 65-ff. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande och bestyrkande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna andra information. I samband med revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som omnämns ovan samt överväga huruvida informationen i någon väsentlig utsträckning är oförenlig med den information som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentligen missvisande uppgifter.

Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna information drar slutsatsen att den andra informationen innehåller väsentligen missvisande uppgifter är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild i enlighet med årsredovisningslagen och vad avser koncernredovisningen i enlighet med IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentligen missvisande uppgifter vare sig till följd av oegentligheter, misstag eller fel. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta med verksamheten. Styrelsen och verkställande direktören upplyser vid behov om förhållanden som negativt riskerar påverka förmågan att fortsätta med verksamheten och förutsättningarna för att kunna utgå från antagande om fortsatt drift. Antagande om fortsatt drift görs dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att föreslå likvidation av bolaget, att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Syftet med revisionen är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentligen missvisande uppgifter vare sig till följd av oegentligheter, misstag eller fel samt att avge en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men utgör ingen garanti för att en revision som utförs i enlighet med ISA och god revisionssed i Sverige alltid skulle upptäcka en i årsredovisningen uppkommen, väsentligen missvisande uppgift. Väsentligen missvisande uppgifter kan uppkomma till följd av oegentligheter, misstag eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som

användare fattar på grundval av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vid utförande av revision i enlighet med ISA använder vi professionellt omdöme och intar ett professionellt skeptiskt förhållningssätt. Därutöver

- identifierar och bedömer vi riskerna för uppkomst av väsentligen missvisande uppgifter i årsredovisningen och koncernredovisningen, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker samt inhämtar revisionsbevis som är ändamålsenliga och tillräckliga för att utgöra grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentligen missvisande uppgift som uppkommit till följd av oegentligheter är högre än om orsaken är misstag eller fel då oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skapar vi oss förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision i syfte att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna. Syftet är inte att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen i sig.

- utvärderar vi lämpligheten av de redovisningsprinciper som tillämpas samt rimligheten i de styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar som görs vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen.

- tar vi ställning till lämpligheten av att styrelsen och verkställande direktören utgår från antagande om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi tar även ställning till om det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta med verksamheten. Finns sådana osäkerhetsfaktorer måste vi i revisionsberättelsen rikta uppmärksamhet mot de upplysningar i årsredovisningen och koncernredovisningen som avser dessa faktorer. Är sådana upplysningar otillräckliga ska vi modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till avgivandet av revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden medföra att ett bolag och en koncern likväl inte längre skulle kunna fortsätta med verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen samt om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi ändamålsenliga och tillräckliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för genomförandet. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser

som gjorts under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende samt därvid omnämna förekommande relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för uppkomst av väsentligen missvisande uppgifter. Dessa de bedömt viktigaste riskerna utgör därför de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lag eller andra regelverk förhindrar oss att lämna upplysning om frågan.

Rapport i övrigt enligt lag

Uttalanden

Utöver revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi utfört revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Empir Group AB under år 2018 samt av förslaget till disposition av bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionsmed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är i enlighet med god revisorsmed i Sverige oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen och har i övrigt levt upp till vårt yrkesetiska ansvar enligt gällande krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är ändamålsenliga och tillräckliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till disposition av bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar vidare för bolagets organisation och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Det innefattar bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag

och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Syftet med revisionen av förvaltningen är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Syftet med revisionen av förslaget till disposition av bolagets vinst är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men utgör ingen garanti för att en revision som utförs i enlighet med god revisionsmed i Sverige alltid skulle upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet gentemot bolaget eller att ett förslag till disposition av bolagets vinst inte vore förenligt med aktiebolagslagen.

Vid utförande av revision i enlighet med god revisionsmed i Sverige använder vi professionellt omdöme och intar ett professionellt skeptiskt förhållningssätt. Granskningen av förvaltningen och förslaget till disposition av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till disposition av bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för yttrandet i syfte att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Empir Group ABs revisor av ordinarie bolagsstämman år 2018. KPMG AB har varit bolagets revisor sedan utgången av ordinarie bolagsstämman år 2013.

Stockholm den 24 april 2019

KPMG AB

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning



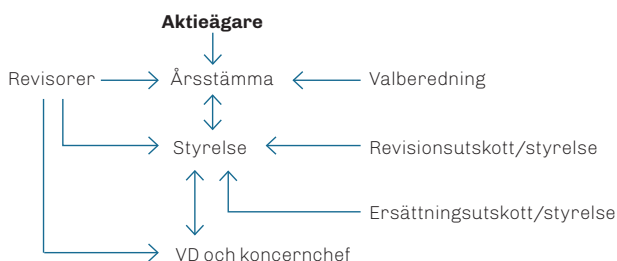
Bolagsstyrning

Bolagsstyrning i Empir Group AB (nedan benämnt Empir)

Välkommen till Empir och vår Bolagsstyrningsrapport, upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning. Empir är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under år 2018 bedrev koncernen verksamhet i Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll av Empir fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, bolagets styrelse, verkställande direktör, svensk aktiebolagslag, gällande bolagsordning samt svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen i Empir Group AB

Empir:s Bolagsstyrningsstruktur



Aktieägare

Vid slutet av 2018 hade Empir 1 429 aktieägare som totalt äger 4 529 525 aktier fördelat på 66 666 A-aktier och 4 462 859 B-aktier. Största enskilda ägare per den 31/12-2018 var Stockfjord Invest AB med 12,2 procent av rösterna och 13,8 procent av kapitalet, Lars Save med 9,0 procent av rösterna och 4,5 procent av kapitalet och Anzena Holding AB med 8,8 procent av rösterna och 9,9 procent av kapitalet. Totalt ägde företagets tio största ägare 59,6 procent av rösterna och 58,1 procent av kapitalet.

Årsstämma

Årsstämma är den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen framläggs. Aktieägarnas rätt att besluta om Empir:s angelägenheter utövas på årsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, beslut om vinstdisposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare samt styrelseledamöters och VD:s ansvarsfrihet. Årsstämman väljer, efter förslag från valberedningen, styrelsens ledamöter fram till nästkommande årsstämma. Inför årsstämman 2019 har bolagets aktieägare i god tid informerats på www.empir.se om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Årsstämman 2018

I huvudsak fattades följande beslut:

- Aktieutdelning

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2017 samt att resultatet balanseras i ny räkning..

- Styrelse

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att antalet styrelseledamöter ska vara fem ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Vidare beslutade årsstämman, i enlighet med valberedningens förslag, att genom omval utse Margareta Strandbacke, Pär Råghall och Kajsa Lundfall, och genom nyval utse Karin Hallerby och Robert Carlén, till styrelseledamöter. Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Margareta Strandbacke till styrelseordförande. I enlighet med valberedningens förslag beslutades att arvode till styrelsen ska utgå med sammanlagt 550 tkr (tidigare 460 tkr) att fördelas med 150 tkr (tidigare 140 tkr) till ordföranden och 100 tkr (tidigare 80 tkr) vardera till styrelsens övriga ledamöter och att ingen särskild ersättning ska utgå för eventuellt utskottsarbete.

- Revisor

Årsstämman beslutade att Bolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och valde KPMG AB till revisionsbolag med auktoriserad revisor Per Gustafsson som huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt offert och godkänd räkning.

- Valberedning

Årsstämman godkände styrelsens förslag avseende nomineringsprocedur och instruktion för valberedningen. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen ska arbeta fram förslag inför beslut om styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode, revisor, revisorsarvode och ordförande vid årsstämman. Instruktionen gäller till dess en senare kommande stämma beslutar om ändring av instruktionen. Valberedning inför årsstämman 2019 är Anders Hibell, Peter Ågren, Peter Johansson och Margareta Strandbacke.

- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Stämman beslutade att ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner.

- *Godkännande om styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna*
Stämman beslutade att godkänna styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare. Noterades att styrelsen har bemyndigats att fastställa de slutgiltiga villkoren för företrädesemissionen

- *Beslut om riktad nyemission av aktier med betalning genom kvittning*
Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om nyemission av aktier av serie B mot betalning genom kvittning.

- *Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission*
Beslut om förnyat bemyndigande för styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission för förvärv av bolag inom den bransch, i vilken bolaget är verksamt.
Hela protokollet går att läsa på Empirs hemsida på www.empir.se under rubriken Bolagsstyrning/Årsstämma

Extra bolagsstämma 16 januari 2018

I huvudsak fattades följande beslut:

- *Sammanläggning av Bolagets aktier och ändring av bolagsordningen*
Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att sammanlägga Bolagets aktier, varigenom 20 aktier av serie A sammanläggs till 1 aktie av serie A och 20 aktier av serie B sammanläggs till 1 aktie av serie B.

Bemyndigades styrelsen att fastställa avstämningsdag för sammanläggningen av aktier. Ytterligare information om sammanläggningen av aktier, inklusive avstämningsdag, kommer att offentliggöras så snart styrelsen har beslutat om avstämningsdag för sammanläggningen av aktier. För att möjliggöra genomförande av sammanläggningen beslutade bolagsstämman även om ändring av § 4-5 i bolagsordningen, varigenom gränserna för aktiekapitalet och antalet aktier i Bolaget ändrades.

Alfanode AB (ett av verkställande direktör Lars Save kontrollerat bolag), en av Bolagets större aktieägare, har vederlagsfritt accepterat att tillskjuta aktier till de aktieägare vars aktieantal inte är jämnt delbart med 20. Alfanode AB, har även åtagit sig att avrunda sitt återstående aktieinnehav i Bolaget nedåt till det närmsta antalet som är jämt delbart med 20.

- *Ändring av Bolagets firma och verksamhetsmål*
Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ändra Bolagets firma från MSC Group AB till Empir Group AB samt att ändra Bolagets verksamhetsföremål genom tillägget "direkt eller indirekt".

Årsstämma 2019

Empirs årsstämma 2019 äger rum onsdag den 15 maj klockan 16.00 på Hamilton Advokatbyrå på Hamngatan 27

i Stockholm. Se information om kallelse på sidan 2 i denna årsredovisning.

- Företrädesemission

Bolagsstämman beslutade att godkänna styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare. Enligt villkoren för nyemissionen berättigar på avstämningsdagen den 9 november 2017 varje aktie av serie A till en teckningsrätt av serie A och varje aktie av serie B till en teckningsrätt av serie B. Tre teckningsrätter av serie A respektive serie B berättigar till teckning av en ny aktie av respektive aktieslag. Teckningskursen är 1,75 kr per aktie och således kommer nyemissionen vid fullteckning inbringa en emissionslikvid om cirka 34,7 Mkr före emissionskostnader. Teckningsperioden löper från och med den 13 november till och med den 27 november 2017.

Till följd av utnyttjande av teckningsoptioner sedan styrelsen fattade sitt emissionsbeslut har det tillkommit 1 248 443 aktier av serie B. Det innebär att emissionen omfattar högst 266 666 aktier av serie A och 19 577 487 aktier av serie B, sammanlagt högst 19 844 153 aktier i bolaget. Genom nyemissionen kan aktiekapitalet komma att öka med högst 11 154 909,58 kronor.

För ytterligare information om nyemissionen, vänligen se tidigare pressmeddelande från den 18 september 2017. Ytterligare information om nyemissionen kommer att finnas tillgänglig i prospektet som förväntas offentliggöras den 8 november 2017.

Hela protokollet går att läsa på www.empirgroup.se under rubriken Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

Valberedning

Valberedningens ledamöter utses utifrån en nomineringsprocedur och instruktion fastställda av årsstämma 2018 i enlighet med kodens rekommendationer. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen har följaktligen utsetts av en bolagsstämma. Valberedningens arbete inleds med att utvärdera sittande styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet, analys och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Empirs styrelse för kommande mandatperiod. Dessa föreslås sedan för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av ny revisor. Inför årsstämman 2019 har valberedningens ledamöter utgjorts av:

Margareta Strandbacke (oberoende) (valberedningens ordförande)

Peter Johansson (oberoende)

Peter Ågren (beroende)

Anders Hibell (beroende)

I kallelsen inför årsstämman 2019 har förslag på styrelseordförande och övriga ledamöter för kommande period framlagts. Aktieägare som så önskat har haft möjlighet att lämna förslag till Empir:s valberedning på e-mail: valberedning@empirgroup.se eller på företagets ordinarie postadress.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att Empir är ett publikt aktiebolag, vars verksamhetsföremål är att, direkt eller indirekt, bedriva konsultverksamhet inom området för informationsteknik. Bolaget skall dessutom ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom samt att bedriva annan verksamhet som är förenlig med ovan angiven verksamhet. Empirs aktiekapital utgör lägst 36 000 000 kronor och högst 144 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 3 200 000 aktier och högst 12 800 000 aktier. Styrelsen skall bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter. Styrelsen väljs årligen på ordinarie årsstämma för tiden till dess att nästa ordinarie bolagsstämma har hållits. Hela bolagsordningen går att läsa på www.empir.se under avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Styrelsens arbete

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Empirs styrelsearbete styrs, förutom av lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning som innehåller regler för arbetsfördelning mellan styrelse och VD, ekonomisk rapportering, investeringar och finansiering. Arbetsordningen fastställs en gång per år.

Styrelsens ansvar

Empirs styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för att Empir följer svensk kod för bolagsstyrning, bolagets utveckling, uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till VD samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakade VD Lars Saves arbete.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Margareta Strandbacke leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Vid årsstämman den 17 maj 2017 valdes Per Hallerby, Margareta Strandbacke, Kajsa Lundfall, Pär Råghall och Jan Save som styrelseledamöter i Empir. Empir:s styrelse för om den 17 maj 2017 till om den 15 maj 2018 hade 6 styrelsemöten under 2018. Vid årsstämman den 16 maj 2018 omvaldes Margareta Strandbacke, Pär Råghall och

Kajsa Lundfall samt nyvaldes Karin Hallerby och Robert Carlén som styrelseledamöter i Empir. Empirs styrelse för om den 16 maj 2018 hade 8 styrelsemöten under 2018 vilket ger 14 styrelsemöten totalt under 2018. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna.

Styrelsen 2018	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Antal möten	Oberoende-bedömning
Per Hallerby (1946) Styrelsens Ordförande Invald i augusti 2015 som ledamot och i maj 2016 som ordförande.	Ja	Ja	5/6	Bedöms beroende
Margareta Strandbacke (1957) Styrelseledamot Invald i maj 2016 och som ordförande i maj 2018	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Pär Råghall (1950) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	13/14	Bedöms oberoende
Jan Save (1944) Styrelseledamot Invald i maj 2017	Ja	Ja	6/6	Bedöms beroende
Karin Hallerby (1962) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	7/8	Bedöms oberoende
Kajsa Lundfall (1962) Styrelseledamot Invald i maj 2017	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Robert Carlén (1966) Styrelseledamot (1962) Styrelseledamot Invald i maj 2018	Ja	Ja	8/8	Bedöms oberoende

Empirs styrelsesammansättning uppfyller Nasdaq Stockholms samt kodens krav avseende oberoende styrelseledamöter. Detta innebär att majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga av dessa är också oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Empir. Kompetens och erfarenhet inom IT-branschen, affärsutveckling och kapitalmarknadsfrågor är särskilt viktig inom bolagets styrelse vilket denna styrelse besitter. Vid bolagets protokollförda styrelsemöten behandlades resultat och ställning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även framtida frågeställningar såsom marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, budgetfrågor, organisationsfrågor, nyemissioner och förvärvsfrågor har behandlats.

För ytterligare information om respektive styrelseledamot, läs på www.empirgrp.se under avsnittet Om Oss/styrelse enligt punkten 2.6 i svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid styrelsemöte. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och vilken finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte. Arbetsordningen kompletteras med instruktioner till VD. Arbetsordningen föreskriver också att ett ersättningsutskott skall inrättas vid behov. Den senaste gällande arbetsordningen fastställdes på konstituerande styrelsemöte den 16 maj 2018.

Utvärdering av styrelsens arbete

Arbetsordningen stadgar att vid minst ett ordinarie styrelsesammanträde skall bolagets styrelse särskilt pröva om styrelsens arbetsformer och beslutsrutiner bedöms vara ändamålsenliga och därvid särskilt granska styrelsens arbetsordning. Om styrelsens ordförande bedömer att det finns särskilda skäl att hålla styrelsesammanträde före nästa ordinarie sammanträde skall denne kalla till extra sammanträde. Denna utvärdering gjordes under mars månad 2019 med planerad uppföljning på ordinarie styrelsemöte den 14 maj 2019.

Utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen har ej utsett några utskott utan hanterar i sin helhet aktuella frågor på sammankallade styrelsemöten. Bolaget har inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). I dagsläget anser sig styrelsen kunna hantera dessa arbetsuppgifter utifrån den komplexitet som föreligger i bolaget. Styrelsen i Empir utvärderar årligen behovet av en sådan funktion. Revisionsutskottet har haft ett möte den 7 november 2018 där fem av fem styrelseledamöter närvarade.

Vd och koncernledning

Lars Save har varit VD och Koncernchef för Empir Group sedan den 21 augusti 2015. Lars har en gedigen bransch-erfarenhet.

Lars Save
Verkställande direktör

Född: 1954
Anställd sedan: 2015 -
Aktieinnehav: 28 771 A-aktier och 175 000 B-aktier
Operativa uppdrag: Empir Group AB, VD och koncernchef sedan 2015.
Alfanode AB, VD. Amnode VD. Hebatryck AB, VD. Nodeus Group AB, VD.
Tidigare operativa uppdrag: Bisnode AB, VD och koncernchef. Addnode AB, VD och koncernchef. Bonnier affärsinformation AB, VD.
Styrelsebefattningar: Styrelseordförande, styrelseledamot och styrelsesuppleant i flertalet dotterbolag inom Empir Group och Nodeus Group.

Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 16 maj 2018. VD tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med VD i enlighet med VD-instruktionen. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen

tar årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter.

Bolagsledning

Empirs VD är ansvarig för den löpande operativa verksamheten. VD har tillsatt en koncernledning som löpande ansvarar för de olika delarna i verksamheten. Koncernledningen bestod under 2018 av VD och CFO/vVD. Koncernledningen bestod av två personer inklusive VD. För mer information se not 5 i årsredovisningen.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag som revisor med en auktoriserad revisor som huvudansvarig revisor. Ansvarig huvudansvarig revisor är Per Gustafsson på KPMG AB.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2017

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Empirs finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga finansiella och juridiska rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Beskrivning av den interna kontrollens organisation

Kontrollstruktur – Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Empirs styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och har upprättat en god arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument avseende finansiell kontroll är benämnda "Rapporteringsinstruktioner" och "Finanspolicy". Syftet med dessa dokument är att skapa en solid grund för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2018 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning

och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2018 haft en genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer. Externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2017 haft en genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning – Empir arbetar aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter – Strukturen för kontroll utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, dels av tydliga rutiner och klara arbetsroller. Kvartal 3 2018 är översiktligt granskat av Bolagets revisorer. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

Information och kommunikation – Empirs styrande dokumentation i form av riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmail och intranät. För kommunikation med externa parter finns en tydlig Informationspolicy som anger samtliga riktlinjer för hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Empirs samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning och övervakning – Uppföljning och övervakning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig sker löpande. Styrelsen träffas minst en gång per år, utan närvaro av VD eller annan person från ledningsgruppen, bolagets revisorer för en genomgång av nuläge.

Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från ett kvartal. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett separat revisionsutskott skall tillsättas Empir. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

MAR – Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur Bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till

marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt Bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation om Bolaget (en s.k. loggbok).

Sedan 2017-07-01 använder Bolaget det digitala verktyget InsiderLog för att säkerställa att ovanstående hantering uppfyller kraven i MAR och Bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i Bolaget har åtkomst till InsiderLog. Mer information finns på www.insiderlog.se.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2018 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmissiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad till en årslön och baseras huvudsakligen på tydliga målrelaterade prestationer. De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor skall vara marknadsmissiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstpensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Uppsägningsslön och avgångsvederlag skall sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare. Övriga förmåner utgörs för Empir av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis. Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av VD. Ersättning till VD beslutas av styrelsen, som skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till vd

Lars Save - Fast ersättning 1 498 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 51 tkr. Avsättning till pension uppgår till max 35 % av den fasta grundlönen.

Övrig koncernledning - Fast ersättning 1 126 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 124 tkr. Avsättning till pension utgår enligt kollektivavtal.

Ersättning till revisor

Till revisor och revisionsföretag har under 2018 ett totalt arvode om 949 tkr utbetalats för hela koncernen. Summan avser arbete för revision, löpande rådgivning och annan granskning. För mer information se not 3 i årsredovisningen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Empir Group AB, org. nr 556313-5309

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 65-70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att vår genomförda granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 april 2019

KPMG AB

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Margareta Strandbacke, ordförande
Född 1957

Utbildning
Socionomexamen, Mittuniversitetet, Östersund

Övriga uppdrag/befattningar
DfindIT Executive, Business Area Manager

Övriga styrelsebefattningar
Ecoru Consulting AB, ledamot

Tidigare uppdrag/befattningar
CAG Arete, VD

CAG Group, vice koncernchef
Knowit Enterprise, VD
Knowit Mälardalen, VD
EZY Webbverkstaden, ledamot

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019
10 750 B-aktier och 10 144 B-aktier via Strandbacke Konsult AB

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.



Per Råghall
Född 1950

Utbildning
Systemvetare, Uppsala universitet

Övriga styrelsebefattningar
Inga

Övriga uppdrag/befattningar
Inga

Tidigare uppdrag/befattningar

Diverse befattningar inom SYSteam/EVRY-koncernen

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019
12 500 B-aktier

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.



Kajsa Lundfall
Född 1962

Utbildning
Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings tekniska högskola

Övriga styrelsebefattningar
Advoco AB

Advoco Systems AB
Humanova Utbildning AB
Portify AB
Tell it to Mi, AB

Övriga uppdrag/befattningar
Advoco Communication AB, VD

Tidigare uppdrag/befattningar
Dialect AB, försäljningsdirektör

Nortel Networks, Sales Director

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019
Inget innehav.

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.



Karin Hallerby
Född 1949

Utbildning
MBA, Warwick University (Storbritannien)

Övriga styrelsebefattningar
Bostadsrättsföreningen Kattryggen 11

Progress Group International AB

Övriga uppdrag/befattningar
Innehavare av den enskilda firman Karin Hallerby Consulting

Tidigare uppdrag/befattningar
AMU-gruppen, CEO

Södermanland, Länsarbetsdirektör
Tillväxtverket, Avdelningschef
Örebro kommun, Kommundirektör

Örebro universitet och Handelshögskolan i Jönköping, styrelseuppdrag

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019
740 B-aktier och 25 446 B-aktier via Per Hallerby

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.



Robert Carlén
Född 1966

Utbildning
Företagsekonomi och juridik, Lunds universitet, Göteborgs universitet och Högskolan i Borås

Övriga styrelsebefattningar
Stockfjord Invest AB, ordf.
ANACKA AB, ordf.

Agneberg Fastigheter AB, ordf.

Kläppfast AB, ordf.

Vänfast AB, ordf.

Bohusarken Fastighets AB, ordf.

Kuröd 1 AB, ordf.

Ewiga AB, ordf.

Bohusarken 4 AB, ordf.

Bohusarken 5 AB, ordf.

Empir Industry, ordf.

Mattssonföretagen i Uddevala AB, ledamot

Blegg Invest AB, ledamot

Aegis Förvaltning AB, ledamot

Albic Invest AB, ledamot

ppm Industrial AB, ledamot

Brofjorden Invest AB, ledamot

Övriga uppdrag/befattningar
Blegg Invest AB, VD

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 29 mars 2019
5 200 A-aktier och 10 000 B-aktier via Blegg Invest AB

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Definitioner av nyckeltal

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella investeringar i förhållande till nettoomsättning.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder samt uppskjuten skatt.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Likvida medel

Kassa och bank med tillägg för kortfristiga placeringar.

Netto likvida medel

Kassa och bank med avdrag för räntebärande skulder.

Nettoskuld likvida medel

inklusive kortfristiga placeringar

Kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar med avdrag för räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella kostnader ökat med finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittlig summa tillgångar.

Personalomsättning

Antal anställda som avslutat sin anställning under året i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultatet efter avskrivningar ökat med totala personalkostnader i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Rörelseresultat per anställd

Årets rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Andel utdelad vinst

Utdelning i förhållande till vinst per aktie.

Direktavkastning (%)

Utdelning per aktie dividerat med börskurs per aktie vid årets slut.

P/E-tal

Aktiepris (Börskurs vid årets slut x antalet aktier vid periodens slut) dividerat med årets resultat.

empir.se



Empir Group AB
Sveavägen 66
111 34 Stockholm

08-446 55 00
info@empirgroup.se
www.empir.se