

Empir Group Årsredovisning 2017

Aktieägarinformation

Årsstämma 2018

Empir Group ABs årsstämma hålls onsdagen den 16 maj kl. 16.00 på Hotell Miss Clara by Nobis på Sveavägen 48 i Stockholm.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 9 maj 2018
- dels anmäla sig till bolaget senast tisdagen den 9 maj 2018

Anmälan kan göras på följande sätt:

- per telefon 08-446 55 00
- per post till, Empir Group AB, Sveavägen 66, 111 34 Stockholm
- per e-post till, info@empirgroup.se

Vid anmälan vänligen uppgi namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden i förekommande fall.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dessutom tillfälligt inregistrera dessa i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i årsstämman. Sådan inregistrering görs genom att kontakta den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna och skall vara verkställd senast den 9 maj 2018.

Föreslagen utdelning

Empir Group AB:s styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,04 kr per aktie för räkenskapsåret 2017 vilket motsvarar 0,81 kr per aktie efter sammanläggningen.

Ekonomisk information för räkenskapsåret 2018

Delårsrapport januari – mars	2018-05-16
Delårsrapport januari – juni	2018-08-23
Delårsrapport januari – september	2018-11-08
Bokslutskommuniké för 2018	2019-02-14

Beställningsinformation

Rapporter och ekonomisk information publiceras på Empir:s webbplats, www.empirgroup.se

Beställning kan ske via e-post till info@empirgroup.se

Empir Group

Årsredovisning

2017

Inledning

VD har ordet	4
Året i sammandrag	6
Ledande befattningshavare	9
Verksamhetsledare	10

Verksamheten

Om Empir Group	12
Medarbetare	14
Segmentet Solve	16
Segmentet Apply	18
Segmentet Serve	20
Marknadsöversikt	22
Empir Aktien	24

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	29
Flerårsöversikt	33
Resultaträkningar	34
Rapport över finansiell ställning	35
Balansräkningar moderbolaget	37
Förändringar eget kapital	39
Kassaflödesanalyser	41
Redovisnings- och värderingsprinciper	43
Noter	49
Revisionsberättelse	60

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning	64
Styrelse	70
Definitioner av nyckeltal	71

VD har ordet

Med ett positivt resultat per aktie, nya uttalade finansiella mål och ett förslag om att påbörja utdelning på årsstämman 2018 vänder vi blad i bolagets utveckling. Detta uppmärksammar vi även i bytet av grafisk profil och vårt nya bolagsnamn Empir Group AB. Aktien handlas sedan en tid tillbaka under namnet Empir på Nasdaq Stockholm Small Cap.

Styrelsen har under året bekräftat vår tillväxtstrategi genom förvärv och uttalat de finansiella målen att koncernen, vid utgången av 2021, skall uppnå 500 mkr i omsättning och en EBT marginal om minst 7 procent. Jag ser i dagsläget ingen anledning till att detta inte skulle vara fullt möjligt, om vi har aktieägarna med oss i finansieringen av tillväxten och förvärven. Att påbörja utdelningen är en viktig del av vår tillväxtstrategi, där vi genom förvärv ger tillbaka avkastning samtidigt som vi investerar i framtiden. Jag bedömer att IT-sektorn är så pass stabil att den, även vid en eventuell nergång i den allmänna konjunkturen, kommer fortsätta att växa.

Året har bjudit på flera positiva händelser. Särskilt fjärde kvartalet var starkt och har gett oss ökat självförtroende att vi är på rätt väg. På rullande årsbasis närmar vi oss nu 300 mkr i affärsvolym och därmed minsta kritiska storlek för ett noterat bolag på Small cap. Som våra nya finansiella mål kräver kommer vi fortsätta förvärva bolag, både inom vårt största segment Solve men även inom segmenten Apply och Serve. Där söker vi målbolag med egna produktapplikationer samt kompetens inom applikationsdrift och underhåll, för att balansera koncernens intäktflöden och öka vår resultatkapacitet.

Vi anser vårt uppdrag vara, att med ökad lönsamhet fortsätta växa. Då i huvudsak genom förvärv och strukturarbete, men också genom organisk tillväxt. Vi ser ytterligare förvärv inom segmenten Apply och Serve, i kombination med mindre tilläggsförvärv inom Solve.

Vi tror på vår organisationsform där vi med ett renodlat noterat ägarbolag och rikstäckande autonoma operativa bolag fokuserar på delsegment av IT-marknaden. Vi tror att detta erbjuder en bättre service till såväl stora och små kunder som till våra duktiga medarbetare och nöjda aktieägare.

Vårt mål är att ha rikstäckande kapacitet och verksamhet. Redan idag finns vi från Luleå i norr till Malmö i söder samt Göteborg i väst, Stockholm i öst och med ytterligare dotterbolag i Sundsvall, Uppsala, Uddevala, Trollhättan och Jönköping. Därtill har vi nordiska ambitioner.

Genom erfarenhet har vi fått kunskap om vad digitaliseringen kan och ska tillföra våra kunder på såväl myndighetssidan som inom den privata sektorn.

Vi tror på de små och medelstora företagens fördelar vad gäller kundengagemang, snabba och korrekta beslut samt lyhördhet och hög servicenivå. Vi tror på en lokal förankring med närhet till kunderna.

Vi tror på stordriftsfördelar i det större företaget vad gäller produktion, ramavtal, verksamhetsstöd, support, upphandlingar och finansiella styrka. Men även för kunders och medarbetares trygghet genom riskspridning med en noterad likvid aktie.

Vi hoppas våra aktieägare finner fortsatt nöje i att äga aktien och fortsätter att stödja oss i våra ansträngningar att bygga för framtiden. Den 18 maj i år har vår aktie varit noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap i tjugo år och vi ser framtiden an med fortsatt tillförsikt. Jag är nöjd och stolt över hur medarbetarna i koncernen dagligen levererar framgångsrika systemlösningar till kunderna, samtidigt som vi tillsammans skapar ett högre värde till våra aktieägare.

Stockholm i april 2018

Lars Save
VD, Empir Group AB



Vi levererar dagligen framgångsrika systemlösningar till våra kunder.

Samtidigt skapar vi ett högre värde till våra aktieägare.

Året i sammandrag: Viktiga händelser 2017

2017 var ett händelserikt år med flera stora förvärv. Däribland Empir Solutions under första kvartalet och Advoco Communication precis innan årsskiftet. Dessutom antogs nya finansiella mål tillsammans med en reviderad utdelningspolicy. Nedan följer en sammanfattning från året, på empir.se finns informationen i sin helhet.

Q4

Den 28 december meddelades att avtal ingåtts med Advoco AB om avyttring av samtliga 1 000 aktier i Portify AB. Avyttringen skedde per den 28 december. Betalning för de avyttrade aktierna i Portify erläggs genom kontant vederlag om 8 Mkr genom utställande av en säljarrevers. Portify är ett produktutvecklingsbolag som utvecklar ett eget bokningssystem med telematik-kopplingar till mobila resurser och förvärvades som en del av det tidigare förvärvet av Empir Solution. Advoco har kallat till en extra bolagsstämma och beslutat om en riktad nyemission av aktier till Empir Group, där betalning för de nyemitterade aktierna ska erläggas genom kvittning av den erhållna säljarreversen. Efter emissionen, som skedde den 15 februari 2018, kombinerat med tidigare gjorda teckningar och förvärv, kommer Empir Group inneha cirka 30 procent av aktierna i Advoco.

Den 15 december meddelade styrelsen att Empir Group AB har antagit nya finansiella mål och en reviderad utdelningspolicy. Vidare har styrelsen föreslagit att Bolagets aktier läggs samman, varvid 20 aktier läggs samman till 1 aktie samt att Bolaget byter firma till Empir Group och gör tillägget "direkt eller indirekt" till verksamhetsföremålet. Vidare kallade man även till en extra bolagsstämma för att behandla dessa ärenden.

Den 14 december meddelades att Empir Group AB förvärvar del i produktbolaget Advoco AB. Empir Group har genom teckning i nyemission och genom köp av aktier förvärvat sammanlagt 19 480 aktier, motsvarande cirka 11 procent.

Den 1 december informerades om utfallet i den företrädesemission som Empir Group AB pressmeddelade om den 26 september.

Den 24 november meddelades att bolagets VD Lars Save utreds av Ekobrottsmyndigheten för insiderhandel som inte relaterar till Empir Group AB.

Den 8 november offentliggjordes prospekt avseende upptagande av handel av nyemitterade aktier utgivna genom den företrädesemission bolaget beslutat om tidigare.

Den 31 oktober meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group. I oktober 2017 har vissa teckningsoptionsinnehavare i Empir Group valt att utnyttja sina teckningsrätter och tecknat sammanlagt 1 248 443 B-aktier.

Q3

Den 26 september kallades till extra bolagsstämma med anledning av den företrädesemission som bolaget pressmeddelade om den 18 september.

Den 18 september meddelades att styrelsen för Empir Group AB har beslutat att, under förutsättning av godkännande av en extra bolagsstämma, genomföra en nyemission av aktier av serie A och serie B med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Vid fulltecknad nyemission tillföras cirka 34 Mkr, före avdrag för emissionskostnader. Om bolagets utestående teckningsoptioner utnyttjas fullt ut kan emissionslikviden komma att öka med knappt 4 Mkr.

Den 31 augusti meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group. I augusti 2017 har vissa teckningsoptionsinnehavare i Empir Group valt att utnyttja sina teckningsrätter och tecknat sammanlagt 2 304 366 B-aktier.



**Den 24 mars flyttade Empir
Group AB till nya lokaler på
Sveavägen 66 i Stockholm.**

Den 31 juli meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group. I juni 2017 har vissa teckningsoptionsinnehavare i Empir Group valt att utnyttja sina teckningsrätter och tecknat sammanlagt 431 601 B-aktier.

Q2

Den 30 juni meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group. Denna förändring var kopplad till förvärvet av Generic Systems Sweden AB.

Den 21 juni förvärvade Empir Group AB 100 procent av Generic Systems Sweden AB. Empir Group erlade 6 Mkr kontant samt, genom en nyemission (apportemission) av 2 500 000 nya B-aktier.

Den 31 maj meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. I april 2017 har vissa teckningsoptionsinnehavare valt att utnyttja sina teckningsrätter och tecknat sammanlagt 3 785 146 B-aktier.

Q1

Den 31 mars meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Denna förändring var kopplad till förvärvet av Empir Solutions AB.

Den 24 mars flyttade Empir Group AB till nya lokaler på Sveavägen 66 i Stockholm.

Den 1 mars förvärvades Mjukvaruingenjörerna i Sverige AB. Empir Group AB erlade en kontant köpeskilling om 1,5 Mkr med tilläggsköpeskilling de kommande 12 månaderna baserat på utvecklingen i den övertagna verksamheten. Övertagande och tillträde skedde den 1 mars 2017.

Den 28 februari offentliggjordes prospekt avseende upptagande av handel av nyemitterade aktier utgivna genom apportemission. Denna apportemission var riktad till Empir Group AB med anledning av förvärvet av Empir Solutions AB.

Den 28 februari meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. I februari 2017 har vissa teckningsoptionsinnehavare i Empir Group valt att utnyttja sina teckningsrätter och tecknat sammanlagt 1 137 464 B-aktier.

Den 31 januari meddelades om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Denna förändring var kopplad till förvärvet av Capo Marknadskommunikation AB.

Den 25 januari kallades till en extra bolagsstämma med anledning av förvärvet av Empir Solutions AB.

Den 24 januari ingick Empir Group AB avtal om förvärv av Empir Solutions AB. Avtalet är en följd av den avsiktsförklaring Empir Group ingick den 23 december 2016. Villkoren fastställdes till 13 Mkr kontant samt 6 000 000 B-aktier. Förvärvet villkorades av godkännande vid extra bolagsstämma och var även villkorat av att Finansinspektionen godkände prospekt upprättat av Empir Group. Transaktionen fullföljdes under vecka 9 med tillträde den 1 mars 2017.

Den 2 januari registrerades den apportemission, hos Bolagsverket, som är kopplad till förvärvet av Capo Marknadskommunikation AB.

Ledande befattningshavare



Lars Save

VD
född 1954

Utbildning

Civilingenjörsexamen i maskinteknik, Kungliga Tekniska högskolan och ingenjörstudier, University of Washington, Seattle, USA

Operativa uppdrag

Empir Group AB, VD sedan 2015
Alfanode AB, VD
Amnode AB, VD
Hebatryck AB, VD
Nodeus Group AB, VD

Tidigare operativa uppdrag

Bisnode AB, VD och koncernchef
Addnode AB, VD och koncernchef
Bonnier Affärsinformation AB, VD

Styrelsebefattningar

Styrelseordförande i flertalet dotterbolag inom Empir Group och Nodeus Group.

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2018

21 977 A-aktier och 336 046 B-aktier via Alfanode AB.
50 500 B-aktier

Torbjörn Nilsson

CFO/VVD
född 1967

Utbildning

Civilekonomexamen, Mälardalens högskola

Operativa uppdrag

Empir Group AB, CFO sedan 2008

Tidigare operativa uppdrag

Nocom AB, CFO
Northern Parklife AB, ekonomichef

Styrelsebefattningar

Ledamot eller ordförande i flertalet av Empir Groups dotterbolag.

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2018

4 667 B-aktier

Verksamhetsledare



Advoco
Kajsa Lundfall VD



Appnode
Lars-Magnus Westin VD



Capo
Joakim Lorentzon VD



Designtech Solutions
Patrik Svanerudh VD



Frontnode
Lars-Gunnar Strid VD



Frontwalker Göteborg
Roger Ekeröos VD



Frontwalker Malmö
Magnus Nilsson VD



Frontwalker Stockholm
Frontwalker Sundsvall
Jörgen Strömberg VD



Frontwalker Uppsala
Ulrika Dahlin VD



MSC Solutions
Pirayeh Navaei VD



Pondra
Fredrik DeTry VD



Portify
Anna Tämnhed VD



Racasse
Torbjörn Skog VD

Verksamheten

Verksamheten: Nationell etablering med lokal förankring

Från Luleå i norr till Malmö i söder, från Göteborg på västkusten till Jönköping längre öster ut, samt i Stockholm, Sundsvall, Uppsala, Uddevalla, Trollhättan och Skövde. Empir Group AB växer och finns representerade i allt fler svenska städer.

Vår nationella etablering gör det möjligt att ta oss an projekt i hela landet, alltid med lokal förankring tack vare våra fristående och självständiga kontor.

Empir Group AB är ett noterat ägarbolag inom informationsteknik som har rikstäckande kapacitet genom femton självständiga dotterbolag med egen ledning och eget affärsfokus. Koncernen opererar med samtliga resultatenheter i en platt organisationsmodell utan mellanchefer, direkt med koncernledningen för flexibilitet och snabba beslut.

Vår affärsidé är att tillhandahålla högkvalitativa konsulttjänster inom IT. Vi har en tydlig tillväxtstrategi där vi tror på en rikstäckande organisation med stark lokal närvaro.

We Solve, Apply and Serve

Empir Group arbetar inom ett flertal olika branscher däribland e-hälsa, finans och byggindustri samt inom den offentliga sektorn genom myndigheter och kommuner. Koncernen verkar inom områden från mobilitet och telematik till produkt-, artikelinformation och databasinformationshantering. Utöver den traditionella konsultförsäljningen har delar av koncern även team som inhouse och nära uppdragsgivaren driver projekt med ett agilt arbetssätt. Denna bredd ställer krav på specialistkompetens och särskilt kunnande, vilket tillgodoses genom våra tre affärssegment. Inom segmenten ryms all vår samlade kompetens och erfarenhet, som gör att vi kan möta marknadens behov. Läs mer om segmenten Solve, Apply och Serve på nästkommande sidor.



Med närhet och stora resurser.

Vi tror på de små och medelstora företagens fördelar vad gäller att lyssna på kundens behov och att med en hög servicegrad fatta snabba och korrekta beslut. Vi ser också fördelarna med lokal förankring och närhet. Vi tror på stordriftsfördelar i det större företaget vad gäller administration, back office systemstöd, support, upphandling och inte minst finansiering med hjälp en noterad likvid aktie.



Kunskap genom erfarenhet.

Vi grupperar våra affärer och samlar vår kompetens i tre affärssegment som utgör grunden för vår rapportering till aktiemarknaden. Inom varje segment har vi, genom erfarenhet, lärt oss de väsentliga aspekterna som digitaliseringen tillför våra kunders kärnverksamhet. Som en rikstäckande aktör spänner vi naturligt över flera discipliner. Inte minst passar vår kompetens väl för myndigheters höga krav och inom försvarsområdet.



Med uppdrag att förändra IT-Sverige.

Vi arbetar med det självpåtagna uppdraget att förändra IT-Sverige. Vi kan med det noterade företags resurser erbjuda mindre aktörer möjligheten att bli en del av ett större sammanhang och samtidigt skapa goda förutsättningar att frodas, utan att tappa den ursprungliga glöden, kreativiteten och viljan att förändras och utvecklas.

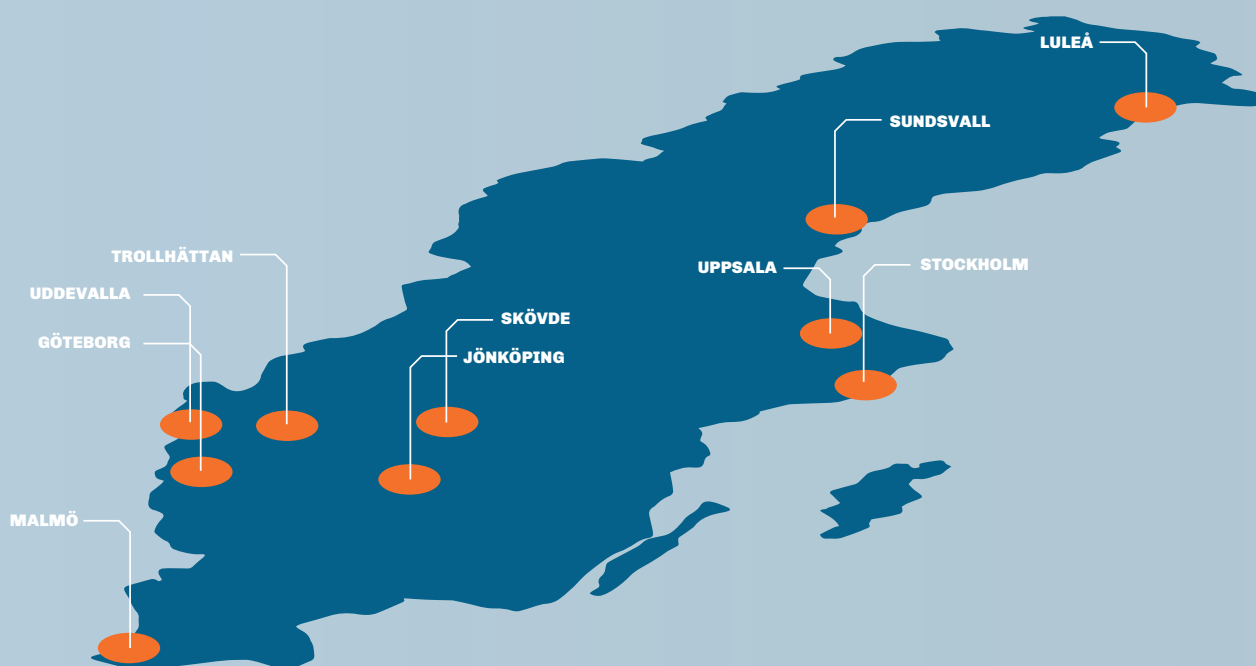
Våra affärssegment.

empir**Solve**

empir**Apply**

empir**Serve**

Här finns vi.



Vår viktigaste resurs: Medarbetarna

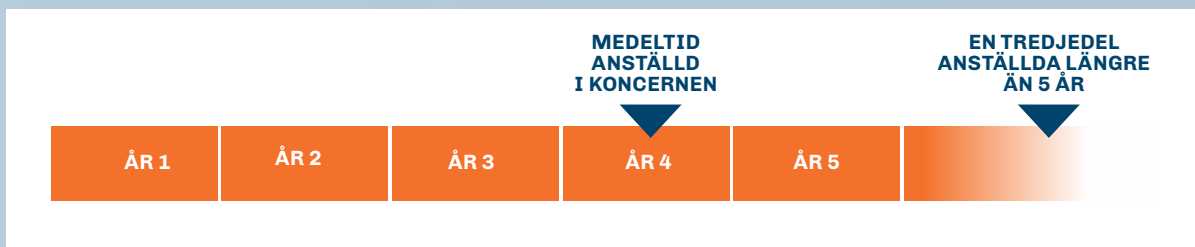
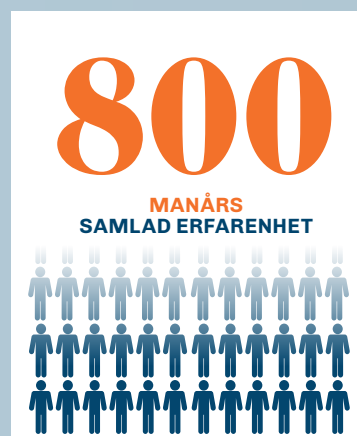
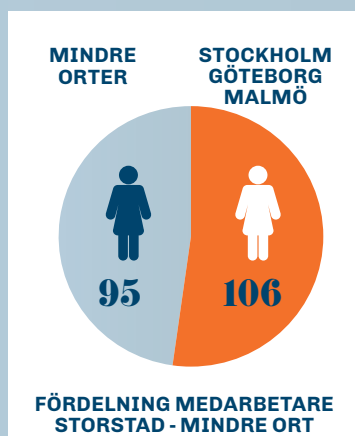
Vår grund är inte IT, det är människor. Som en konsultintensiv IT-koncern är vår främsta tillgång våra medarbetare, med all sin samlade kompetens och erfarenhet.

Vi vill att våra medarbetare ska kunna komma till oss nyutexaminerade och hungriga eller fyllda av erfarenhet och verksamma i branschen sedan länge. Väl här vill vi att medarbetaren ska stanna, trivas och utvecklas.

Med variation växer vardagen.

Vi tror på variation i såväl projektens innehåll som tidsspann och team. Vi tror på vikten av att få känna ansvar, att växa tillsammans och få chansen att testa något nytt.

Medarbetarna i Empir Group:





Våra affärssegment: Segmentet SOLVE

Inom segmentet SOLVE samordnar Empir Group IT-specialisterna och de mer konsultintensiva verksamheterna. Med kompetens och leveranskapacitet från olika innehav kan segmentet SOLVE samordna, leda och leverera betydande volymaffärer. För verksamhetsåret 2017 har segmentet utgjorts av verksamheterna Capo, Frontwalker Göteborg, Frontwalker Malmö, Frontwalker Stockholm, Frontwalker Sundsvall, Frontwalker Uppsala, Pondra, MSC Solutions och Racasse.

De specialiserade medarbetarna inom segmentet SOLVE har typiskt resursintensiva roller och arbetar bland annat som projektledare, kravare, systemutvecklare, systemarkitekter och testledare. Den samlade bransch erfarenheten är mångfasetterad, tjänster och lösningar levereras i alla väsentliga IT-discipliner. Inom SOLVE har vi förmånen att samordna många, små och nischade verksamheter, snarare än få och stora. Många av verksamheterna har liknande erbjudan-

de men finns på olika orter, vilket gör att vi alltid kan arbeta nära kunden. Vi tror på att behålla det lilla och nischade men att samtidigt kunna hämta styrka i samordning. Som segment kan vi leverera stora projekt, samverka i kompetensutvecklingen, utbyta erfarenheter och alltid möta kraven i det viktiga kvalitet- och miljöarbetet.

Verksamheter i segmentet Solve:



Lossningskalender för effektiv samordning

Leveranser till ett byggprojekt är lika avgörande som det är svårt att planera för. NCC ville förbättra logistiken på sina byggarbetsplatser och såg ett behov av en lösning som eliminerade riskerna för störningar, fel och missade leveranser. Faktorer som tidigare ofta var en kostsam del av kalkylen, inte minst då planeringen sköttes manuellt.

Resultatet blev Lossningskalendern, som möjliggör effektiv samordning och kommunikation, optimal logistik samt direkt

rapportering av eventuella avvikelser och fel. Dessutom kan alla på arbetsplatsen följa lossningsmomenten via skärmar, e-post och sms. Redan första året användes Lossningskalendern i över åttio projekt och introducerades för alla landets platschefsgupper.

Lossningskalendern är ett av många exempel på kundlösningar som utvecklats inom segmentet SOLVE.



Tidigare använde vi papper och penna, men nu kan vi dela informationen till alla projektdeltagare på ett smidigt och enkelt sätt. Jag kommer att använda NCC Lossningskalender i alla mina projekt framöver.

Våra affärssegment: Segmentet APPLY

Inom segmentet APPLY har Empir Group samlat applikations- och konceptbjudandena. Här finns produkter och koncept för olika tillämpningar och som ofta säljs på licens- eller nyttjandebasis. För verksamhetsåret 2017 har segmentet utgjorts av produktbolagen och varumärkena Advoco, Designtech Solutions och Portify.

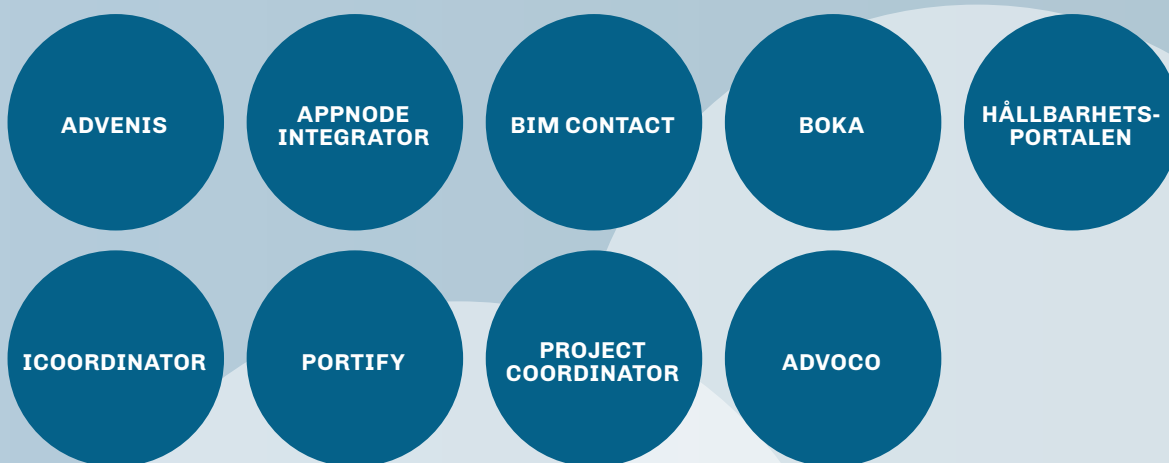
Vad har ett molnbaserat filhanteringsverktyg för byggbranschen gemensamt med ett Fleet Management-system och ett system för hållbarhetsredovisning? Samtliga är exempel på vad som ryms under paraplyet APPLY. Här ryms smarta lösningar som effektiviserar processer och förenklar vardagen för organisationer inom vitt skilda branscher och sektorer.

Vissa av våra applikationer är en spinoff på genomförda konsultuppdrag. Andra är sprungna ur en entreprenörs vision om att förverkliga en idé som lösningen på ett problem. Vår portfölj utökas stadigt både genom

förvärv men också genom att vi fångar upp och förädlar de idéer som föds i koncernen.

Bolagen och erbjudandena inom APPLY ligger samlade inom ett eget segment som präglas av entreprenöriellt driv, fokus på utveckling och kommersialisering av produkter. Samtidigt är tillgången till koncernens samlade tekniska kompetens och kontaktnät en viktig styrka. Både vad gäller nya affärsmöjligheter men också möjligheten att erbjuda integrationslösningar och skräddarsydda leveranser där ett produkterbjudande utgör kärnan.

Produkter, koncept och varumärken i segmentet Apply:



Helautomatisk bilpool med nyckelskåp

I Södertälje kommun finns en omfattande bilpool som kan nyttjas av de drygt 6 000 anställda. Tidigare krävde poolen mycket manuella insatser då Fordonsförvaltningen skapade användare och körjournaler samtidigt som receptionen hanterade bokningar och nycklar.

För att effektivisera integrerades programvaran BOKA och ett elektroniskt nyckelskåp med uppkopplade fordon. Tillsammans blev de ett helautomatiskt resurshanteringsystem. Numera skapar varje användare sin inloggning, bokar aktuellt

fordon och hämtar nyckeln i det elektroniska skåpet. För att slita fordonen jämt ser systemet till att användaren får den bilen som gått minst. Dessutom rapporterar fordonet automatiskt in körjournalen. När nycklarna hängs tillbaka i skåpet stängs bokningen och lånet debiteras.

BOKA är en av produkterna som utvecklats inom segmentet APPLY. Idag hanterar BOKA fler än 19 000 fordon med möjlig åtkomst för cirka 40 000 användare.



Anställda som behöver ett fordon för att utföra ärenden sköter sig själva och vi kan fokusera på vår kärnverksamhet, förvaltning av fordonen istället.

Våra affärssegment: Segmentet SERVE

Inom segmentet SERVE fokuserar vi på att våra kunders digitala arbetsplatser och IT ska fungera driftsäkert. Med våra medarbetares gedigna kompetens och erfarenhet inom digital och modern infrastruktur, säkerställer vi vår träffsäkerhet i såväl fristående IT-projekt som mer långsiktiga förvaltningsåtaganden. Alltid med målbilden att leveransen skall stärka vår kunds kärnverksamhet. För verksamhetsåret 2017 har segmentet utgjorts av verksamheterna Appnode och Frontnode.

Typiska tjänsteområden som vi gör våra leveranser inom SERVE segmentet är digital arbetsplats, applikationscenter, kommunikation, publika och lokala molntjänster, device, skrivare och support.

Medarbetarna inom segmentet SERVE är alla specialister inom sitt område. Våra verksamheter utgår från att leverera tjänster som ger kunden full kontroll och en bekymmersfri IT.

Med våra tjänster runt den digitala arbetsplatsen

levererar vi en modern IT-plattform som lever över tid, med rätt säkerhet och funktioner som gör användaren mobil och oberoende av tid och plats. Alla tjänster byggs på modern teknologi som är anpassad för de flesta branscher.

I förvaltningsläget är sedan support vår nyckel för att inte bara hjälpa med bästa service, utan även utveckla kunden med innovation och proaktiv rådgivning.

Huvudtjänster i segmentet Serve:

SERVICEDESK

IT-ARBETSPLATS

MOLNTJÄNSTER

Applikationshantering utan konsultinsatser

Skogssällskapet hade tidigare en utspridd klientmiljö med många olika operativsystem och installerade programvaror. Arbetsinsatsen med de omkring 150 klienterna var huvudsakligen manuell och tidskrävande vilket påverkade effektiviteten. För att effektivisera och förenkla Skogssällskapets verksamhet upgraderades IT-arbetsplatsen och ett koncept kring självtjänster installerades. Medarbetarna kunde sedan,

med en knapptryckning, själva installera operativsystem och programvaror. Trots att förkunskaperna var små på de 25 kontoren skedde hanteringen ofta helt utan assistans från IT-organisationen.

Detta är ett av många exempel på tjänster som segmentet SERVE levererar.



Vi har framför allt fått en enklare hantering av vår IT.

I dag kan verksamheterna ute i landet själva sköta mycket av det arbetet som vi tidigare gjorde centralt eller via konsulter. Den förändringen är en av anledningarna till att våra kostnader har minskat markant och förändringen har inneburit stora positiva effekter för hela verksamheten

Marknadsöversikt:

Partnerskap viktigt på stark marknad

Vi ser en fortsatt stark IT-marknad 2018, med snabb utveckling, nya förutsättningar och tillhörande utmaningar. Med utgångspunkt i detta vilar vi, en kort stund, i att vara på rätt väg med vår nationella etablering, lokala förankring och nära rådgivande roll. För att nästa stund, organisera oss och möta utmaningarna med rekrytering och en allt snabbare teknikutveckling.

Läget i Sverige är gott. Landet är sedan några år tillbaka inne i en högkonjunktur som enligt Konjunkturinstitutets prognos kommer hålla i sig, samtidigt som BNP tros öka under 2018. Exporten blir en allt viktigare motor i ekonomin och sysselsättningsgraden har nått den högsta nivån sedan 1992 samtidigt som det finns gott om lediga jobb.

IT-marknaden

I takt med att IT-budgetarna börjat stabiliseras förväntas IT-marknaden öka under 2018 och nå en nivå på 2,4 procent motsvarande 161 miljarder kronor. Det kommer även fortsatt att vara tjänsterna som driver marknaden medan områden som drift och infrastruktur väntas visa en svagare tillväxt. Efterfrågan finns i användarnära och verksamhetsnära IT och framför allt inom IT-management. Specialisterna tar en alltmer rådgivande roll snarare än en teknisk. Det finns en stark efterfrågan på IT och vi kan räkna med en generell prisökning på 1,5-2 procent under året.

Molntjänster tros komma att utgöra sex procent av den totala IT-kostnaden för svenska verksamheter under 2018. Användandet har ökat drastiskt under de senaste åren och fortsätter i samma riktning, även om utvecklingen börjar stabiliseras. Analysföretaget Radar Ecosystem menar att den stabiliserade tillväxten för molntjänster "är de första konkreta och mätbara bekräftelserna på att industrialisering av IT nu faktiskt sker".

Säkerhet är återigen en stor investeringspost efter några år på lägre nivåer. Cybersäkerheten är det IT-området som, med 9 procents ökning, växer snabbast i år. Säkerhetsfrågorna utgör nära 9 mil-

jarder kronor, motsvarande 5,5 procent av den totala IT-marknaden. Istället för att hindra attacker, ligger fokus snarare på att förbereda för och upptäcka hoten samt att återställa skador efter eventuella attacker.

Sett till bransch är efterfrågan på IT inom finans och försäkring fortsatt stor. Även hos kommuner och den tillverkande industrin, då speciellt inom området säkerhet.

Konkurrensen är precis som 2017 och åren dessförinnan hård. Analysföretaget Radar Ecosystem pratar om det nya IT-leverantörslandskapet med dels fler leverantörer men också aktörer som traditionellt inte setts som IT-leverantörer. Empir Group ser, i linje med Radars rekommendationer, vikten av att fortsätta stärka den lokala närvaron, lära känna marknad och kund samt tydligt positionera sig.

Utmaningar

Ett gynnsamt klimat till trots kan såväl kund som leverantör se kommande utmaningar. En sådan är kompetensbristen, där efterfrågan på seniora konsulter är fortsatt hög medan tillväxten på kompetent arbetskraft är betydligt lägre. Andra utmaningar handlar om att kunna öka verksamhetens digitaliseringsgrad med bibehållen informationssäkerhet. Kunden efterfrågar hantering och stöd i anpassningen till lagar och regler, inte minst den högst aktuella Dataskyddsförordningen (GDPR).

Trender

En allt tydligare trend inför 2018 är industrialiseringen av IT, vilket också Radar Ecosystem identifierat. Många menar att branschen just nu befinner sig i ett läge som

kan liknas vid den andra industriella revolutionen och just innan massproduktionens genombrott. Förutsättningarna med ökad standardisering och storskaliga fabriker, då med globala molntjänstfabrikerna som bästa exempel, i kombinationen med kundernas behov, spår en industrialisering i nära antågande. En industrialisering skulle i sin tur ha betydelse för leverantörerna som tydligare skulle behöva positionera sig och, i massproduktionen hitta, andra värden för kunden exempelvis i den rådgivande rollen.

Säkerhet

En tydlig trend just nu är hur säkerhetsfrågorna uppmärksammas allt mer i media och därigenom blir en strategisk fråga och det IT-området som växer allra fortast under året. Cybersäkerheten blir till följd av detta mer tvärvetenskaplig och involverar bredare kompetenser än tidigare. Tyngdpunkten 2018 kommer att vara anpassningar för GDPR och NIS-direktivet. Tillväxten inom cybersäkerhetsområdet hade kunnat bli ännu högre om inte akut resursbrist hade rått.

Disruptiva tekniker

Det pratas ofta om disruptiva tekniker trots att ingen teknik är disruptiv i sig utan skapar disruptiv förändring. Med förändring menas, enkelt förklarat, oväntade tekniska lösningar som är enklare och billigare än de redan etablerade. Nedan följer ett par trender inom området.

Digitalisering

Digitalisering är inte en ensam teknik utan ett samlingsnamn för en process där exempelvis ett företag förändrar sin verksamhet i grunden. Ny teknik som Internet of Things, Industri 4.0 och blockkedjor gör det möjligt. Att gå från analoga processer till digitala alternativt helt nya processer skapar effektivitet och konkurrenskraft i kärnverksamheter.

I dagsläget spenderas ungefär nio procent av IT-budgetarna på digitalisering. Många företag fastnar dock lätt i den digitala kundupplevelsen och i front-end-digitaliseringen.

Artificiell intelligens

Om Artificiell intelligens (AI) var ett hett ämne under föregående år, blir det inte mindre aktuellt framåt. Begreppet AI är brett men ofta handlar det om Machine learning, enkelt sammanfattat, teknik där maskiner lär sig och anpassar sig efter interaktioner med människor, system eller processer. I jämförelse med de stora internationella IT-leverantörerna som investerar stort i tekniken ligger svenska aktörer efter, även om många befinner sig i framkant av IT-området.

Blockkedjor

Blockkedjor är egentligen ingen ny teknik men hittills utan allmän spridning. Den mest kända tillämpningen, av tekniken kring databaser, är den digitala kryptovalutan Bitcoin och det är också i finansbranschen tekniken är mest etablerad. Dock har offentliga aktörer nu fått upp ögonen för de många fördelarna med blockkedjor, däribland förenkling, digitalisering, ökad transparens och kontroll.

Internet of Things

Internet of Things (IoT) fortsätter vara ett högst aktuellt område med stark koppling till industrialiseringen av IT, nämnd ovan, och inte minst Industri 4.0, alltså den fjärde industriella revolutionen. Tekniken kan förändra såväl företags affärsmodeller som intäktsmodeller och erbjuda stora möjligheter i de flesta branscher.

Aktiens utveckling 2017

Aktiekapital

Den 31 december 2017 hade moderbolaget ett aktiekapital om 37 743 464,76 kronor. Aktierna är fördelade på 1 066 666 aktier av serie A och 66 077 499 aktier av serie B, totalt 67 144 165 aktier. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ökat under 2017 i samband med 9 nyemissioner. 3 av nyemissionerna är kopplade till förvärv och 5 är kopplade till en företrädesemission med teckningsoptioner där optionsinnehavare har tecknat aktier. Ytterliggare en nyemission är kopplad till en företrädesemission som gjordes i slutet av 2017. Empirs ägare beslutade på en extra bolagsstämma den 16 januari 2018 om sammanläggning av Bolagets aktier, varvid 20 aktier sammanläggs till 1 aktie. Datum för sammanläggning blev den 31 januari 2018 där sista dag för handel i aktien innan sammanläggningen är var den 29 januari 2018. Aktien har även bytt ISIN-kod till följd av sammanläggningen, den nya ISIN-koden är SE0010769182. Dessutom byter bolaget kortnamn från "MSC B" till "EMPIR". Det nya kortnamnet gäller från 30 januari 2018. Efter sammanläggningen är aktierna fördelade på 53 333 aktier av serie A och 3 303 874 aktier av serie B, totalt 3 357 207 aktier, med ett kvotvärde om ca 11,24 kr per aktie. Empir har för närvarande inga utestående optionsprogram.

Aktieägarna

Empir hade 1 399 (1 019) aktieägare vid årsskiftet. Ägarbildden framgår av tablån på nästa sida.

Marknadsnotering

Empir:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Small Cap. Aktien noterades den 19 maj 1998. Sista betalkursen den 30 december 2017 blev 1,80 (2,24) kr, vilket motsvarar en minskning med 19,6% jämfört med ett år tillbaka. Aktiens högsta notering under året var 2,39 kr den 17 maj och den lägsta noteringen var 1,64 den 12 december. Empir:s börsvärde uppgick vid årsslutet till 120,9 (91,0) mkr.

Likviditetsgaranti

Empir har ett likviditetsgarantiavtal med Mangold Fondkommission AB för att främja en högre likviditet samt minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier. Avtalet innebär att Mangold Fondkommission AB ska utföra vissa market maker tjänster i enlighet med Nasdaq Stockholm rekommendation.

Utdelning

Empir:s utdelningspolicy är att utdelningen skall uppgå till cirka 60 % av resultatet efter skatt men styrelsen skall även beakta bolagets investerings- och kapitalbehov. Empir:s styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,04 kr per aktie för räkenskapsåret 2017 vilket motsvarar 0,81 kr per aktie efter sammanläggningen.

Aktier 2017-12-31

Aktier 2017-12-31	Antal	Andel av röster (%)	Andel av kapital (%)
A-aktier	1 066 666	13,9	1,6
B-aktier	66 077 499	86,1	98,4
Summa	67 144 165	100,0	100,0

DATA PER AKTIE	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat per aktie (kr)	0,08	-0,18	-0,31	-0,17	0,16
Börskurs per årets slut (kr)	1,80	2,24	2,86	1,90	2,53
Utdelning per genomsnittligt antal aktier (kr)	0,04*	0,00	0,00	0,00	0,00
Utdelning per genomsnittligt antal aktier efter sammanläggning av aktier (kr)	0,81*	-	-	-	-
Direktavkastning (%)	2,8	-	-	-	-
P/E tal vid årets slut	26,79	Neg	Neg	Neg	15,90
Kassaflöde per aktie (kr)	0,11	-0,31	0,59	-0,18	0,53
Eget kapital per aktie (kr)	1,62	1,45	2,47	1,75	1,92
Eget kapital per aktie efter sammanläggning av aktier (kr)	32,33	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	53 299	20 224	8 472	8 042	8 042
Antal aktier vid årets slut (tusental)	67 144	40 625	11 242	8 042	8 042
Andel utdelad vinst (%)	60	Neg	Neg	Neg	0,00

Definitioner omslaget längst bak

* Styrelsens förslag

STÖRSTA ÄGARE

20171229	A-aktier	B-aktier	Summa röstvärde	Andel röster	Andel kapital
Empir AB (namnändrad till Stockfjord Invest AB)		12 546 338	1 254 634	16,3%	18,7%
Alfanode AB, Lars Save	329 660	6 493 223	978 982	12,8%	10,2%
Rambas AB	0	4 405 958	440 596	5,7%	6,6%
Arpeggio AB		4 125 959	412 596	5,4%	6,1%
Roskva Holding AB		3 046 809	304 681	4,0%	4,5%
Norrkila AB	222 300	197 856	242 086	3,2%	0,6%
Qpath AB	170 040	38 315	173 872	2,3%	0,3%
Ratsave AB		1 482 163	148 216	1,9%	2,2%
Generic Sweden AB		1 476 719	147 672	1,9%	2,2%
Banque Carnegie Luxembourg SA		1 473 572	147 357	1,9%	2,2%
Övriga	344666*	30790587*	3 423 725	44,6%	46,4%
SUMMA	1 066 666	66 077 499	7 674 416	100,0%	100,0%

	Antal aktier	Röstvärde	Andel röster	Andel kapital
Antal A aktier	1 066 666	1 066 666	13,9%	1,6%
B aktier	66 077 499	6 607 750	86,1%	98,4%
Summa	67 144 165	7 674 416		

Börs kurs 1,80

Börsvärde 120 859 497

* I siffran ingår 266 666 BTA A och 7 345 038 BTA B. Det har inte varit möjligt att fördela ut dessa på respektive ägare då utskiftningen skedde först i januari 2018.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING	Ökning av antal aktier (st)	Totalt antal aktier (st)	Kurs (kr)	Inbetalt belopp (tkr)	Ökning av aktie- kapital (tkr)	Aktiekapitalets utveckling (tkr)
1987 Bolaget bildas				50	50	50
1990 Fondemission/split	99 500	100 000			50	100
1990 Fondemission		100 000			400	500
1991 Fondemission		100 000			500	1 000
1994 Fondemission		100 000			1 000	2 000
1995 Fondemission		100 000			1 000	3 000
1997 Split 20:1	1 900 000	2 000 000				3 000
1997 Nyemission	1 000 000	3 000 000			1 500	4 500
1998 Nyemission, förvärv av bolag	80 000	3 080 000			120	4 620
1999 Nyemission, förvärv av bolag	90 000	3 170 000			135	4 755
2007 Nyemission, förvärv av bolag	851 040	4 021 040			1 277	6 032
2010/2011 Nyemission	4 021 040	8 042 080			6 031	12 063
2015 Nyemission, förvärv av bolag	3 200 000	11 242 080			4 800	16 863
2016 Nyemission, förvärv av bolag	3 428 573	14 670 653			5 143	22 006
2016 Nyemission, kvittning	9 806 481	24 477 134			14 710	36 716
2016 Nyemission	14 670 653	39 147 787			22 006	58 722
2016 Minskning av aktiekapital utan indragning av aktier					-36 716	22 006
2016 Nyemission, förvärv av bolag	1 200 000	40 347 787			675	22 681
2016 Nyemission, TO3B	277 654	40 625 441			156	22 837
2017 Nyemission, förvärv av bolag	1 500 000	42 125 441			843	23 680
2017 Nyemission, TO3B	1 137 464	43 262 905			639	24 319
2017 Nyemission, förvärv av bolag	6 000 000	49 262 905			3 373	27 692
2017 Nyemission, TO3B	3 785 146	53 048 051			2 128	29 820
2017 Nyemission, TO3B	431 601	53 479 652			243	30 062
2017 Nyemission, förvärv av bolag	2 500 000	55 979 652			1 405	31 468
2017 Nyemission, TO3B	2 304 366	58 284 018			1 295	32 763
2017 Nyemission, TO3B	1 248 443	59 532 461			702	33 465
2017 Nyemission	7 611 704	67 144 165			4 278	37 743

Finansiella rapporter



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Empir Group AB (publ), org. nr 556313-5309, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017.

Verksamheten

Empir Group tillhandahåller konsulttjänster inom Systemutveckling, projektledning och test genom segmentet Empir Solve. Empir Group erbjuder också tjänster inom drift och förvaltning genom segmentet Empir Serve. Empir Group tillhandahåller även applikationer genom sina intressebolag Advoco AB och Designtech Solutions AB som ingår i segmentet Empir Apply. Genom strukturerad arbetsmetodik och djup insikt om kundernas verksamhet levererar Empir Group IT-lösningar av högsta möjliga affärsekonomiska nytta. Empir har sin primära marknad inom branscherna offentlig sektor, bank & finans, läkemedel samt transport. Empir grundades 1987 och B-aktien är noterad sedan 1998 på Nasdaq Stockholm Small Cap.

Bolagsstruktur

Moderbolaget Empir Group AB har sitt säte i Stockholm och där sitter koncernledning och serviceorganisation för koncernens självständiga lokalt förankrade dotterbolag. Koncernen består, per 2017-12-31, av ett noterat bolag, Empir Group AB, och av femton, direkt och indirekt, helägda dotterbolag: Empir Solve AB, Racasse, Frontwalker Malmö AB, Frontwalker Uppsala AB, Frontwalker Sundsvall AB, Frontwalker Göteborg AB, MSC Solutions AB, Capo AB, MSC Frameworks AB, MSC Group AB, Empir Serve AB, Frontnode AB, Appnode AB, Pondra AB och Empir Apply AB. I koncernen ingår även två intressebolag i form av Designtech Solutions AB vilket ägs till 34,83% och Advoco AB vilket ägs till 18,33%. I januari 2018 så har Empir Group utökat ägandet i Advoco AB till 29,6%. I april har Empir Group utökat ägandet ytterligare till 50,3% och Advoco AB är således ett dotterbolag för om april 2018.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 64-69 i denna årsredovisning.

Intern kontroll och riskhantering

Bolagets interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen samt beskrivning av den interna kontrollens organisation återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sid 64-69 i denna årsredovisning.

Ekonomisk översikt

Koncernen

Empir Groups nettoomsättning ökade med 39,8 % under 2017 jämfört med året innan. Intäktsökningen beror i sin helhet på de förvärv som gjordes under det första halvåret 2017. Rörelseresultatet uppgick till 5,0 mkr för 2017 inklusive en reavinst på försäljning av dotterbolag med ca 5,3 mkr. I rörelseresultatet ingår även korrigerad tilläggsköpeskillings kostnad för Capo AB med 0,75 mkr samt transaktionskostnader och strukturkostnader kopplade till de förvärv som genomfördes under 2017 med ca 1,8 mkr. Det positiva resultatet beror delvis på ovanstående faktorer men även av att koncernen har genomgått en omstrukturering som, framför allt, har fått genomslag i slutet av 2017.

Den nya affärsvolymen som tillfördes under 2017 är väsentlig för Empir koncernens möjlighet till en stabil och långsiktig lönsamhet. För att lyckas med detta behöver vi förbättra vårt interna arbetsflöde och minska vår overhead samt tillföra ny affärsvolym.

Empir Groups strategi är att fortsatt förbättra vår konkurrenskraft som kompetenspartner till offentlig sektor och bank & finans inom teknikområdet "Open Source". Samtidigt vill vi fördjupa samarbetet med våra kunder och ta ett större ansvar i såväl projekt som löpande förvaltning av kundernas IT-system.

Trenderna inför 2018 är fortsatt att företagets och kanske framför allt offentlig sektors IT-investeringar ökar och därmed även efterfrågan på IT-kompetens. På grund av den stora transparensen avseende tillgången på kompetens och prissättning kvarstår dock den tuffa konkurrensen mellan IT-konsultbolagen. Kompetens som spås vara extra intressant under 2018 är IT- och informationssäkerhet, inte minst inom offentlig sektor.

Koncernens intäkter uppgick till 218 810 (156 474) tkr. Koncernens rörelsekostnader uppgick till -213 763 (-160 088) tkr. Årets rörelseresultat uppgick därmed till 5 047 (-3 614) tkr. Det ackumulerade finansnettot uppgick till -118 (-803) tkr, skattekostnaden till -417 (743) tkr och koncernens resultat efter skatt uppgick därmed till 4 512 (-3 674) tkr. Årets resultat per aktie blev därmed 0,08 (-0,18) kr. Årets rörelsemargi-

nal uppgick till 2,3 (-2,3) % och vinstmarginalen till 2,1 (-2,3) %. Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 108 526 (58 973) tkr.

Koncernens skattesituation

Det ackumulerade skattemässiga förlustavdraget uppgår per 31 december 2017 till ca 48,0 mkr. I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 2 797 (2 438) tkr, se not 11.

Finansiell ställning och likviditet

Nettokassan uppgick till 17 709 (17 608) tkr. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 29 397 (27 600) tkr. Därutöver fanns kreditlimiter uppgående till 12 800 (5 500) tkr. Totalt uppgick därmed koncernens disponibla likvida medel till 42 197 (33 100) tkr. Soliditeten uppgick till 57,4 (53,8) %. Det totala kassaflödet för året uppgick till 1 797 (14 831) tkr.

Investeringar

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar, som till största delen består av goodwill uppgick under året till 40 117 (0) tkr. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 152 (128) tkr. Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick under året till 5 052 (3 503) tkr och avser förvärv av intressebolag.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under 2017 uppgick till 15 513 (9 231) tkr och rörelseresultatet uppgick till -2 244 (-3 005) tkr. Resultatet efter finansiella poster och skatt blev 1 251 (-2 220) tkr. Likvida medel uppgick vid årets slut till 13 040 (16 657) tkr.

Moderbolagets egna kapital uppgick per bokslutsdagen till 115 342 (67 391) tkr, vilket innebar en soliditet motsvarande 85,5 (95,5) %.

Medarbetare

Empir Group sysselsatte 241 (125) personer vid årets slut varav 193 (98) personer var anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 48 (27) underkonsulter vid årsskiftet. I medeltal under året har Empir Group sysselsatt 247 (135) personer varav 201 (104) personer varit anställda. Utöver de anställda anlidade koncernen 46 (31) underkonsulter i genomsnitt under året. Underkonsulter sysselsatta genom MSC Frameworks AB har inte beaktats i ovanstående siffror.

Empir Aktien

Den 31 december 2017 hade moderbolaget ett aktiekapital om 37 743 464,76 kronor. Aktierna är fördelade på 1 066 666 aktier av serie A och 66 077 499 aktier av serie B. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondel (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ökat under 2017 i samband med tre nyemissioner kopplat till förvärv samt fem nyemissioner kopplade till TO3B

som avser teckningsoptioner som aktieägare tilldelades vid teckning av aktier i samband med en företrädesemission som genomfördes 2016. Utöver dessa nyemissioner har bolaget genomfört en företrädesemission under 2017. Empir Groups ägare beslutade på en extra bolagsstämma den 16 januari 2018 om sammanläggning av Bolagets aktier, varvid 20 aktier sammanläggs till 1 aktie. Datum för sammanläggning blev den 31 januari 2018 där sista dag för handel i aktien innan sammanläggningen var den 29 januari 2018. Aktien har även bytt ISIN-kod till följd av sammanläggningen, den nya ISIN-koden är SE0010769182. Dessutom byter bolaget kortnamn från "MSC B" till "EMPIR". Det nya kortnamnet gäller från 30 januari 2018. Efter sammanläggningen är aktierna fördelade på 53 333 aktier av serie A och 3 303 874 aktier av serie B, totalt 3 357 207 aktier, med ett kvotvärde om ca 11,24 kr per aktie. Empir Group har för närvarande inga utestående optionsprogram.

Den 31 december 2017 hade Empir Group 1 399 (1 019) aktieägare. Störste enskilde ägare var Empir AB, vars innehav uppgick till 12 546 338 aktier av serie B. Andelen röster uppgick till 16,3 procent och motsvarande andelen kapital till 18,7 procent. Andra stora ägare var Alfanode AB (329 660 A-aktier och 6 493 223 B-aktier), Rambas AB (4 405 958 B-aktier), Arpeggio AB (4 125 959 B-aktier) och Roskva Holding AB (3 046 809 B-aktier).

Hållbar utveckling

Empir Groups policy är att bidra till hållbar utveckling genom att kontinuerligt arbeta med aspekter runt kvalitet, miljö och den sociala miljön. Vår skyldighet är att medverka till social och ekonomisk välfärd för våra anställda, kunder, leverantörer och aktieägare samt att bidra till en god miljö.

Socialt ansvar

Empir Group fäster stor vikt vid socialt ansvarstagande och vill vara en attraktiv arbetsgivare. Personalpolitiken betonar hälsa, utbildning och en balans mellan arbete och fritid – förutsättningar för en god arbetsinsats. Koncernen har ansvar för att erbjuda en säker och icke diskriminerande arbetsmiljö.

Kvalitetsarbete

Empir Groups kvalitetsarbete är inriktat mot att uppfylla de krav som kunderna har på oss som leverantör. Kunden skall alltid kunna lita på att Empir utför sina åtaganden på ett professionellt sätt. Målet är att alltid vara en kompetent och effektiv samarbetspartner. Nöjda kunder är lojala och Empir Group har idag många långa och nära kundrelationer.

Miljöarbete

Empir Groups affärsverksamhet, som främst består av att leverera kunskap och lösningar, har en mindre miljöpåverkan än producerande företag men Empir vill ändå aktivt ta ett miljöansvar för att belasta miljön i minsta möjliga utsträckning.

Empirs arbete med miljöfrågan kan ske inom flera områden, till exempel genom återvinning av kontorsmaterial, val av miljövänliga leverantörer samt utnyttjande av transportmedel som belastar miljön så lite som möjligt.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Empir koncernen och moderbolaget Empir Group AB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. En generell ekonomisk nedgång kan naturligtvis minska efterfrågan på Empirs tjänster. En utförlig beskrivning av riskerna i Empirs verksamhet finns beskrivet på sidorna 46-47 under not 4, finansiell riskhantering.

Utsikter för 2018

Genom den, under 2017, tillförda affärsvolymen så kommer 2018 bli ännu ett tillväxtår, såväl omsättnings som lönsamhetsmässigt. Empir Group lämnar ingen specifik årsprognos annat än att vi har uttalat en i huvudsak förvärvsdriven tillväxt och med de, tidigare kommunicerade, finansiella målen att uppnå minst 500 mkr med minst 7 % EBT-marginal vid utgången av 2021.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad till en årslön och baseras huvudsakligen på tydliga målrelaterade prestationer. De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstepensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Uppsägningsslön och avgångsvederlag skall sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare. Övriga förmåner utgörs för Empir Group av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis. Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av verkställande direktören. Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Avseende redan beslutade riktlinjer hänvisas till sid 49-50 under not 5.

Förslag till bemyndigande om nyemission

Empir Groups årsstämma 2017 gav styrelsen ett bemyndigande att fram till årsstämma 2018 fatta beslut om nyemissioner (apportemission eller kvittningsemision) av högst 25 000 000 B-aktier. Sådana beslut skall kunna fattas vid ett eller flera tillfällen inom ovan angivna ram. Emissionen skall,

med eller utan aktieägarnas företrädesrätt, användas som vederlag i samband med förvärv av bolag eller verksamhet inom den bransch där Empir Group AB är verksamt eller för att anskaffa kapital för att genomföra sådana förvärv. Emissionen skall kunna förenas med villkor att nya aktier skall betalas med apportegendom, genom kvittning eller i övrigt med villkor enligt 13 kap. 5 § första stycket 6 p aktiebolagslagen. Emissionskursen skall fastställas utifrån en marknadsmässig värdering.

Inför årsstämman 2018 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller serie B, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor som avses i 13 kap 5 § första stycket 6 aktiebolagslagen. Bemyndigandet föreslås gälla till Empir Groups årsstämma 2019.

Förslag till behandling av resultatdisposition 2017

Till årsstämmans förfogande fritt eget kapital i moderbolaget:

Balanserat resultat	17 229 875 kr
Överkursfond	49 287 378 kr
Årets resultat	1 250 609 kr
Summa	67 767 861 kr

Styrelsen föreslår att det fria egna kapitalet behandlas så att:

Utdelning till aktieägarna om 0,81 kr per aktie.	2 719 338 kr
I ny räkning överförs	65 048 523 kr
Summa	67 767 861 kr

Styrelsens yttrande över resultatdispositionen

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,81 kr per aktie för 2017 vilket motsvarar 0,04 kr per aktie före sammanläggningen. Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 83,5% och koncernens soliditet till 56,0%. Förutsatt att koncernens verksamhet fortsätter att generera vinst innebär detta att koncernen kan upprätthålla likviditeten på en mycket god nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar koncernen från att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3st (försiktighetsregeln).

SAMMANFATTNING AV RESULTATRÄKNINGAR (TKR)

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	218 810	156 474	72 948	51 508	53 220
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	0	0
Rörelsens totala intäkter	218 810	156 474	72 948	51 508	53 220
Rörelsens kostnader exklusive avskrivningar	-211 470	-159 132	-75 718	-52 588	-51 526
Av- och nedskrivningar	-2 293	-956	-276	-412	-563
Rörelseresultat efter avskrivningar	5 047	-3 614	-3 046	-1 492	1 131
Resultat från finansiella poster	-118	-803	-122	23	34
Resultat efter finansiella poster	4 929	-4 417	-3 168	-1 469	1 165
Skatt	-417	743	-63	62	113
Årets resultat	4 512	-3 674	-3 231	-1 407	1 278

SAMMANFATTNING AV BALANSRÄKNINGAR (TKR)

	2017	2016	2015	2014	2013
Anläggningstillgångar	84 361	36 717	31 821	11 401	11 480
Omsättningstillgångar exklusive kassa och bank	75 290	45 383	47 539	11 293	9 691
Kassa och bank	29 397	27 600	12 769	7 766	9 597
Tillgångar	189 048	109 700	92 129	30 460	30 768
Eget kapital	108 526	58 973	27 799	14 054	15 461
Långfristiga skulder	13 118	9 992	16 661	302	699
Kortfristiga skulder	67 404	40 735	47 669	16 104	14 608
Eget kapital och skulder	189 048	109 700	92 129	30 460	30 768

SAMMANFATTNING AV KASSAFLÖDESANALYSER (TKR)

	2017	2016	2015	2014	2013
Kassaflöde före förändring i rörelsekapitalet	261	-2 642	-3 247	-1 587	1 266
Förändring av rörelsekapitalet	5 366	-3 663	1 789	89	3 049
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 627	-6 305	-1 458	-1 498	4 315
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-30 210	-1 088	-6 248	-333	-912
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	26 380	22 224	12 709	0	0
Årets kassaflöde	1 797	14 831	5 003	-1 831	3 403

Flerårsöversikt

NYCKELTAL	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättningutveckling (%)	39,8	114,5	41,6	-3,2	27,0
Rörelsemarginal (%)	2,3	Neg	Neg	Neg	2,1
Vinstmarginal (%) beräknat på årets resultat och totalresultat	2,1	Neg	Neg	Neg	2,4
Räntabilitet på eget kapital (%)	5,4	Neg	Neg	Neg	8,2
Sysselsatt kapital (tkr)	120 214	68 965	45 960	14 054	15 461
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	5,8	Neg	Neg	Neg	7,5
Netto likvida medel (tkr)	17 709	17 608	-5 392	7 766	9 597
Soliditet (%)	57,4	53,8	30,0	46,1	50,2
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,11	0,16	0,65	0,00	0,00
Räntetäckningsgrad (ggr)	10,4	Neg	Neg	-	-
Investeringar (tkr)	46 281	3 465	20 570	333	1 034
Nettoomsättning per sysselsatt person (tkr)	886*	1 159*	1 459*	936*	977*
Anställda, medeltal (st)	201	104	41	29	30
Underkonsulter, medeltal (st)	46*	31*	9*	2*	7*
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), medeltal (st)	247*	135*	50*	31*	37*
Sysselsatta (inklusive underkonsulter), årets slut (st)	241*	125*	149*	30*	33*
Personalkostnader (tkr)	123 839	82 731	34 663	24 978	25 935
Förädlingsvärde per anställd (tkr)	641	761	771	810	902
Rörelseresultat per anställd (tkr)	25	Neg	Neg	Neg	38

* MSC Frameworks AB ingår inte i denna siffra

DATA PER AKTIE	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat per aktie (kr)	0,08	-0,18	-0,31	-0,17	0,16
Börskurs per årets slut (kr)	1,80	2,24	2,86	1,90	2,53
Utdelning per genomsnittligt antal aktier (kr)	0,04*	0,00	0,00	0,00	0,00
Utdelning per genomsnittligt antal aktier efter sammanläggning av aktier (kr)	0,81*	-	-	-	-
Direktavkastning (%)	2,8	-	-	-	-
P/E tal vid årets slut	26,79	Neg	Neg	Neg	15,90
Kassaflöde per aktie (kr)	0,11	-0,31	0,59	-0,18	0,53
Eget kapital per aktie (kr)	1,62	1,45	2,47	1,75	1,92
Eget kapital per aktie efter sammanläggning av aktier (kr)	32,33	-	-	-	-
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	53 299	20 224	8 472	8 042	8 042
Antal aktier vid årets slut (tusental)	67 144	40 625	11 242	8 042	8 042
Andel utdelad vinst (%)	60	Neg	Neg	Neg	0,00

Definitioner omslaget längst bak

* Styrelsens förslag

Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017	2016	2017	2016
Nettoomsättning	1,2	218 810	156 474	15 513	9 231
Summa rörelsens intäkter		218 810	156 474	15 513	9 231
Rörelsens kostnader					
Köpta varor och tjänster		-63 917	-61 302	-18	-102
Externa kostnader	2,3,4	-31 868	-15 471	-9 439	-5 580
Personalkostnader	5,6	-123 839	-82 731	-8 115	-6 415
Aktivering utvecklingsutgifter		2 694	-	-	-
Av- och nedskrivningar	7,8	-2 293	-956	-185	-139
Övriga rörelsekostnader	27	-782	-	1	-
Övriga rörelseintäkter	28	6 441	547	-	-
Andel i intresseföretags resultat	20	-199	-175	-	-
Summa rörelsens kostnader		-213 763	-160 088	-17 757	-12 236
Rörelseresultat		5 047	-3 614	-2 244	-3 005
Resultat från finansiella poster					
Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång		-	-35	-	-
Resultat försäljning dotterbolag		-	-	2 800	-
Ränteutgifter och liknande resultatposter	9	406	15	101	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-524	-783	-207	-369
Summa resultat från finansiella resultatposter		-118	-803	2694	-368
Resultat efter finansiella poster		4 929	-4 417	450	-3 373
Bokslutsdispositioner					
Koncernbidrag		-	-	801	1 153
Summa bokslutsdispositioner		-	-	801	1 153
Resultat före skatt		4 929	-4 417	1 251	-2 220
Skatt	11	-417	743	0	0
Årets resultat		4 512	-3 674	1 251	-2 220
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 512	-3 674		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning, kr	12	0,08	-0,18		

Rapporter över totalresultatet

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Tkr	2017	2016
Årets resultat	4 512	-3 674
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	4 512	-3 674

ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:

Tkr	2017	2016
Moderbolagets ägare	4 512	-3 674
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Tkr	2017	2016
Årets resultat	1 251	-2 220
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat för året	1 251	-2 220

Koncernens rapport över finansiell ställning

TILLGÅNGAR		Koncernen	
Tkr	Not	2017	2016
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Goodwill	7	66 256	28 602
Immateriella anläggningstillgångar	7	3 140	1 763
Materiella anläggningstillgångar	8	3 945	570
Finansiella anläggningstillgångar	13	8 223	3344
Uppskjuten skattefordran	11	2 797	2438
Summa anläggningstillgångar		84 361	36 717
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	14	53 609	29 101
Övriga fordringar	15	11 898	7 427
Skattefordran	11	2 564	2 160
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	7 219	6 695
Summa kortfristiga fordringar		75 290	45 383
Likvida medel	17	29 397	27 600
Summa omsättningstillgångar		104 687	72 983
SUMMA TILLGÅNGAR		189 048	109 700

Koncernens rapport över finansiell ställning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Tkr	Not	Koncernen	
			2017	2016
EGET KAPITAL		18		
Aktiekapital (Kvotvärde 0,56(0,56) kr)			37 743	22 837
(Antal aktier 67 144 165 (40 625 441)) varav				
(1 066 666 (800 000)) A-aktier				
(66 077 499 (39 825 441)) B-aktier				
Aktiekapital pågående nyemission (Kvotvärde 0,56 (0,56kr))			-	843
Övrigt tillskjutet kapital			86 921	53 366
Övrigt tillskjutet kapital pågående nyemission			-	2 577
Balanserat resultat			-20 650	-16 976
Årets resultat			4 512	-3 674
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare			108 526	58 973
Innehav utan bestämmande inflytande			-	-
Summa eget kapital			108 526	58 973
SKULDER				
Övriga långfristiga skulder		22	13 118	9 992
Summa långfristiga skulder			13 118	9 992
Uppskjuten skatteskuld		11	909	38
Räntebärande kortfristiga skulder		22	2 900	-
Leverantörsskulder		22,25	25 868	18 278
Övriga kortfristiga skulder		23	16 997	7 366
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		24	20 730	15 053
Summa kortfristiga skulder			67 404	40 735
Summa skulder			80 522	50 727
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL			189 048	109 700

Balansräkningar moderbolaget

TILLGÅNGAR	Tkr	Not	Moderbolaget	
			2017	2016
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Materiella anläggningstillgångar		8	62	248
Finansiella anläggningstillgångar		13,19	97 008	39 709
Andelar i intresseföretag		20	8 555	3 503
Summa anläggningstillgångar			105 625	43 460
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Fordringar hos koncernföretag			6 849	2 319
Kundfordringar			28	116
Skattefordringar		11	352	121
Övriga fordringar		15	8 000	7 173
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16	1 028	720
Summa kortfristiga fordringar			16 257	10 449
Kassa och bank		17	13 040	16 657
Summa omsättningstillgångar			29 297	27 106
SUMMA TILLGÅNGAR			134 922	70 566

Balansräkningar moderbolaget

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Tkr	Not	Moderbolaget	
			2017	2016
EGET KAPITAL		18		
Aktiekapital (Kvotvärde 0,56 (0,56) kr)			37 743	22 837
(Antal aktier 67 144 165 (40 625 441)) varav				
(1 066 666 (800 000)) A-aktier				
(66 077 499 (39 825 441)) B-aktier				
Aktiekapital pågående nyemission (kvotvärde 0,56 (0,56kr))			-	843
Reservfond			9 831	9 831
Bundet eget kapital			47 574	33 511
Överkursfond			49 287	14 073
Överkursfond pågående nyemission			-	2 577
Balanserat resultat			17 230	19 450
Årets resultat			1 251	-2 220
Fritt eget kapital			67 768	33 880
Summa eget kapital			115 342	67 391
SKULDER				
Övriga långfristiga skulder		22	10 655	-
Summa långfristiga skulder			-	-
Räntebärande kortfristiga skulder		22	1 900	-
Leverantörsskulder			1 981	981
Skulder till koncernföretag			1 344	149
Övriga kortfristiga skulder		23	1 320	250
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		24	2 380	1 795
Summa kortfristiga skulder			8 925	3 175
Summa skulder			19 580	3 175
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL			134 922	70 566

Förändringar eget kapital

KONCERNEN						
Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet material	Balan- serat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	22 006	24 426	-22 007	24 425	3 374	27 799
Årets resultat			-3 674	-3 674	-	-3 674
Övrigt totalresultat			-	-		-
Summa totalresultat			-3 674	-3 674	-	-3 674
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission	5 143	857		6 000		6 000
Pågående nyemission	-5 143	-857		-6 000		-6 000
Nyemission	36 716	-		36 716		36 716
Minskning av aktiekapital utan indragning av aktier	-36 716	36 716		0		0
Nyemission	675	1 953		2 628		2 628
Nyemission	156	399		555		555
Pågående nyemission	843	2 577		3 420		3 420
Emissionskostnader	-	-3 474		-3 474		-3 474
Förvärv av minoritet i befintligt dotterbolag	-	-1 623		-1 623	-3 374	-4 997
Ingående balans 1 januari 2017	23 680	60 974	-25 681	58 973	0	58 973
Årets resultat			4 512	4 512	-	4 512
Övrigt totalresultat			-	-		-
Summa totalresultat			4 512	4 512	-	4 512
Transaktioner med koncernens ägare						
Nyemission	843	2 577		3 420		3 420
Pågående nyemission	-843	-2 577		-3 420		-3 420
Nyemission	639	1 636		2 275		2 275
Nyemission	3 373	9 527		12 900		12 900
Nyemission	2 128	5 442		7 570		7 570
Nyemission	242	620		862		862
Nyemission	1 405	4 045		5 450		5 450
Nyemission	1 295	3 314		4 609		4 609
Nyemission	702	1 795		2 497		2 497
Nyemission	4 279	9 041		13 320		13 320
Emissionskostnader	-	-2 783		-2 783		-2 783
Förvärv av minoritet i befintligt dotterbolag	-	-1 659		-1 659		-1 659
Utgående balans 31 december 2017	37 743	91 952	-21 169	108 526	0	108 526

Förändringar eget kapital

MODERBOLAGET						
Tkr	Aktie- kapital	Reserv fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2016	22 006	9 831	15 194	-14 618	-2 646	29 767
Nyemission	5 143		857			6 000
Pågående nyemission	-5 143		-857			-6 000
Nyemission	36 716		-			36 716
Minskning av aktiekapital utan indragning av aktier	-36 716		-	36 716		0
Nyemission	675		1 953			2 628
Nyemission	156		399			555
Pågående nyemission	843		2 577			3 420
Emissionskostnader			-3 474			-3 474
Resultatdisposition				-2 646	2 646	-
Årets resultat					-2 220	-2 220
Ingående balans 1 januari 2017	23 680	9 831	16 649	19 452	-2 220	67 392
Nyemission	843		2 577			3 420
Pågående nyemission	-843		-2 577			-3 420
Nyemission	639		1 636			2 275
Nyemission	3 373		9 527			12 900
Nyemission	2 128		5 442			7 570
Nyemission	242		620			862
Nyemission	1 405		4 045			5 450
Nyemission	1 295		3 314			4 609
Nyemission	702		1 795			2 497
Nyemission	4 279		9 041			13 320
Emissionskostnader			-2 783			-2 783
Resultatdisposition				-2 220	2 220	-
Årets resultat					1 251	1 251
Utgående balans 31 december 2017	37 743	9 831	49 285	17 232	1 251	115 342

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2017	2016	2017	2016
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		5 047	-3 614	-2 244	-3 005
Avskrivningar på materiella/immateriella tillgångar		2 293	956	91	139
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-7 016	175	94	-
Erhållen ränta		6	15	101	1
Erhållen utdelning		400	-	801	1 153
Erlagd ränta		-524	-783	-207	-369
Betald inkomstskatt		55	609	-231	212
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		261	-2 642	-1 595	-1 869
Förändring av rörelsekapitalet					
Förändring av kortfristiga fordringar		5 898	3 271	-5 899	-3 293
Förändring av kortfristiga skulder		-532	-6 934	4 100	-6 618
Summa förändring av rörelsekapitalet		5366	-3663	-1799	-9911
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5627	-6305	-3394	-11780
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag		-20 494	-92	-24 818	-1 092
Lämnade aktieägartillskott		-	-	-9 200	-
Sålda dotterföretag		-2 059	-	-2 059	-
Förvärv av intressebolag		-5 052	-875	-5 052	-875
Sålda intressebolag		160	-	-	-
Amortering av finansiella anläggningstillgångar		-	7	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 573	-	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 192	-128	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 210	-1 088	-41 129	-1 967
Finansieringsverksamheten					
Nyemission		28 351	19 087	28 351	19 087
Upptagna lån		9 500	9 805	13 830	9 805
Amortering av lån		-11 471	-6 668	-1 275	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		26 380	22 224	40 906	28 892
Årets kassaflöde		1 797	14 831	-3 617	15 145
Likvida medel vid årets början		27 600	12 769	16 657	1 512
Likvida medel vid årets slut	17	29 397	27 600	13 040	16 657
Checkkrediter	22	12 800	5 500	1 000	1 000
Summa disponibla likvida medel		42 197	33 100	14 040	17 657

Redovisnings- och värderingsprinciper

Samtliga belopp är i tkr om inte annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

Not

1. Allmän information

Empir Group AB (publ) och dess dotterbolag är ett IT tjänsteföretag med inriktning på Systemutveckling, Test, Projektledning samt Servicedesk. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm och är noterat på Nasdaq Stockholm Small Cap.

2. Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

2.1 Grunden för rapporternas upprättande

Empir Groups koncernredovisning är upprättad i enlighet med av EU-kommissionen godkända International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av Europeiska Unionen. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

2.2 Införande av nya redovisningsstandarders

Nya och ändrade IFRS som trätt i kraft under 2017 har inte haft någon effekt på koncernens redovisning. Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" som börjar tillämpas räkenskapsåret 2018 och som är godkänd av EU. Standarden innebär förändringar av hur finansiella tillgångar klassificeras och värderas. Standarden innebär också att en ny nedskrivningsmodell införs som baseras på förväntade kreditförluster istället för inträffade kreditförluster. Empir har kommit fram till att IFRS 9 inte ger några väsentliga skillnader i redovisningen av finansiella instrument jämfört med nuvarande redovisningsprinciper.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder som börjar tillämpas räkenskapsåret 2018 och som är godkänd av EU. Syftet med en ny

intäktsstandard är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av kontrollen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Vidare att de olika prestationsåtagandena i ett kontrakt identifieras vid intäktsredovisningen. Redovisningen enligt IFRS 15 sker enligt en femstegsmodell:

Steg 1 Identifiera kontraktet med kunden

Steg 2 Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet

Steg 3 Fastställ transaktionspriset

Steg 4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden

Steg 5 Redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls

Empir har analyserat intäkterna utifrån ovanstående fem steg och kommit fram till att några väsentliga skillnader i intäktsredovisningen jämfört med nuvarande redovisningsprinciper inte uppkommer. Endast i begränsad omfattning kommer bolagets intäktsredovisning att påverkas och det gäller då de delar av koncernens intäkter som är hänförligt till projekt med fast ersättning. Intäkterna som avser projekt med fast ersättning uppgick under 2017 till 12 212 tkr vilket motsvarar ca 5 procent av koncernens omsättning. Empir kommer att påverkas av nya, väsentligt utökade upplysningskrav som IFRS 15 ställer.

IFRS 16 Leases: Ny standard avseende redovisning av leasing. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplysningskrav. IFRS 16 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt. Bolaget har efter sin analys avseende vilken påverkan denna nya standard kommer att få på koncernens redovisning kommit fram till att påverkan är ytterst

begränsad då bolaget inte har någon operationell leasing av storlek bortsett från lokalhyror, se not 4 Leasingavtal.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.3 Koncernredovisningsprinciper

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag koncernen har kontroll genom ett bestämmande inflytande över bolaget och med belopp avseende tiden efter förvärvet. Avyttrade dotterbolag exkluderas ur koncernens redovisning från och med den dag då det bestämmande inflytande upphör.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld, gäller ej goodwill. Interna transaktioner och balansposter samt internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

2.4 Intäktsredovisning

Bolagets nettoomsättning utgörs huvudsakligen av försäljning av tjänster. Tjänsteuppdrag genomförs huvudsakligen på löpande räkning och intäktsförs i takt med att arbetet utförs. Intäkter från försäljning av tjänsteuppdrag till fast pris redovisas i den period då tjänsterna utförs dvs enligt metoden för successiv vinstavräkning. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del av tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras. Vid en eventuell förlustrisk sker löpande reservationer. I koncernen elimineras all koncernintern försäljning.

2.5 Leasing

I koncernen och moderbolaget klassificeras och redovisas samtliga leasingavtal som operationella avtal på så sätt att det inte löper någon restvärdesrisk. Värdet av koncernens sammanlagda leasingkontrakt bedöms inte vara väsentligt, se not 4.

2.6 Ersättningar till anställda

Koncernens förpliktelser avseende personalrelaterade ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de

tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder.

2.7 Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.8 Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD som fattar strategiska beslut, se not 1.

2.9 Transaktioner mellan koncernbolag

Prissättning vid leverans mellan koncernens bolag sker med affärsmässiga principer. Interna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolagen i koncernen och sammanhängande resultat har eliminerats.

2.10 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier. Inga utestående optionsprogram finns.

2.11 Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

2.11.1 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar. Bolagets materiella anläggningstillgångar avskrivs på 5 år. Nedskrivningsbehov uppkommer då en tillgångs värde understiger det återvinningsbara värdet. Nedskrivningen belastar periodens resultat. Realisationsvinster

och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

2.11.2 Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består av goodwill, värdet av förvärvad produkt/tjänst samt aktiverade utvecklingsutgifter. Nedskrivning av goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Avskrivning av förvärvad produkt/tjänst sker linjärt över 5 år respektive 3 år utifrån vad som är bedömd nyttjandeperiod. Nedskrivning av dessa produkter/tjänster testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

2.11.2.1 Goodwill

Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill har allokerats till kassagenererande enheter och prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året.

2.11.2.2 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Övriga immateriella anläggningstillgångar prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov sker dock oftare om det finns indikationer på att en värdeminskning kan ha inträffat under året.

2.11.3 Återföring av nedskrivning

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.12 Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen.

2.13 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha ett åtagande som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningar

för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad formell plan antagits och fastställts.

2.14 Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

2.15 Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

2.16 Skatt

Koncernens totala inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år samt justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan skattemässig och redovisningsmässig värdering av tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran redovisas endast i den mån det är sannolikt att denna kommer att medföra lägre skatteutbetalning i framtiden. Skatt hänförlig till bolagets underskottsavdrag har till viss del aktiverats i balansräkningen per den 31 december 2017, se not 11.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

2.18 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp och har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar värderas till dess verkliga värde med värddeförändringar redovisade i resultaträkningen.

2.19 Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

2.20 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

2.21 Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

2.2 Intresseföretag

Intresseföretag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen redovisas som andelar från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls. Koncernen redovisar intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden dvs det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med eventuella erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat. När koncernens andel av eventuella redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

3. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

3.1 Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov. Redovisade värden för respektive balansdag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, se not 7-8.

3.2 Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.11.2.1 Redovisningsprinciper. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har

fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 7. För goodwills redovisade värde samt beräknade nyttjandevärde, se not 7. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov (känslighetsanalys i not 7).

3.3 Värdering av underskottsavdrag

Koncernen tar upp uppskjutna skattefordringar endast om det är troligt att stabila framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka den temporära skillnaden kan utnyttjas.

3.4 Intäktsredovisning

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. I balansräkningen är upptaget upparbetade ej fakturerade arvoden på löpande räkningsuppdrag. Löpande uppdrag faktureras normalt månadsvis. Färdigställandegraden i fastpriser bedöms genom att uppdragsansvarig får göra en bedömning av utfört och återstående arbete. Intäkten redovisas inte om det finns en osäkerhet avseende värdet. Risk kan finnas i att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

3.5 Finansiella instrument

3.5.1 Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- lånefordringar och kundfordringar
- finansiella tillgångar som kan säljas

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part enligt avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den.

3.5.2 Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Tillgångar i kategorin lånefordringar och kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde. I efterföljande perioder sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort och därför redovisas kundfordringar till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Eventuella kundförluster redovisas direkt mot resultatet under rubriken externa kostnader i resultaträkningen.

3.5.3 Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte är derivat och där tillgångarna identifierats som att de kan säl-

jas eller inte har klassificerats i någon av övriga kategorier. Om avsikten med innehavet är långsiktigt det vill säga längre än 12 månader redovisas de som anläggningstillgångar. Nedskrivning görs då det finns objektiva belägg för att nedskrivningsbehov föreligger.

3.6 Finansiella skulder

3.6.1 Andra finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas som erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. I efterföljande perioder sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort och därför redovisas skulden till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder redovisas när fakturan mottagits. Låneskulder redovisas initialt till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Upphörande av redovisning av finansiella skulder sker först när skulderna har reglerats och tas då bort från balansräkningen eftersom förpliktelsen i avtalet har fullgjorts. Alla transaktioner redovisas på likviddagen. Räntekostnader redovisas under rubriken resultat från finansiella poster.

4. Finansiell riskhantering

4.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker, såsom marknadsrisk, kreditrisk, likviditetsrisk och affärsrisk. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för att möjliggöra en effektiv hantering av de finansiella riskerna inom Empir. Finanspolicyn hanterar bolagets eventuella valutarisk där följande instrument får användas i syfte att säkra eventuell valutaexponering; Spot, Termin, Valutalån och Saldohållning på valutakonto. Finanspolicyn hanterar även tillåtna placeringsalternativ enligt följande; Statskuldsväxlar med maximal löptid på 12 månader, Svenska statsobligationer med maximal löptid på 12 månader och räntebärande placeringar såsom likviditetsfonder, penningmarknadsfonder och obligationsfonder med maximala löptider på 6 månader när det gäller likviditetsfonder och 12 månader när det gäller penningmarknadsfonder och obligationsfonder. Vid bokslutsdagen finns ingen exponering som berör ovanstående.

Marknadsrisk är sannolikheten för förlust i koncernens verksamhet till följd av förändringar av konjunkturen vilket kan leda till en minskad efterfrågan av konsulttjänster och därav följande förändringar i marknadspriser. Bolaget är inte exponerat för valutarisk eftersom verksamheten endast bedrivs i Sverige mot svenska kunder, bolagets ränterisker är främst hänförliga till innehav av likvida medel vilka löpande omlaceras till bästa möjliga ränta. Empir har även en utnyttjad check kredit som bolaget bedömer inte kommer att behöva utnyttjas inom överskådlig framtid. Ovanstående beskrivning av tillåtna placeringsalternativ gör att en kän-

lighetsanalys av ränterisk inte är nödvändig. Några prisrisker föreligger inte.

Kreditrisk i form av förlust till följd av att någon av koncernens motparter inte förmår fullgöra sina skyldigheter bedöms låg. Bolagets kunder utgörs främst av stora och medelstora välrenommerade företag, organisationer, banker och kreditinstitut. Övriga kunder kontrolleras genom kreditkontroll. Se not 14 Kundfordringar för upplysningar om förfallotid och reserveringar.

Likviditetsrisk avser risken för koncernen att få svårigheter med att finansiera sina åtagande. Likviditetsrisken bedöms som liten med bakgrund av bolagets starka finansiella ställning i förening med det låga inslaget av marknadsvärderade värdepapper.

Affärsrisk i form av att koncernen får problem med att behålla och attrahera nya konsulter vilket skulle innebära att koncernen får försämrad leveranskapacitet.

Ränterisk i form av högre räntor på den factoringkredit samt den till viss del utnyttjade check krediten som Empir koncernen har, bedöms på kort sikt, som låg.

Övriga risker bedöms vara av mycket begränsad betydelse för Empir, vilket främst beror på koncernens starka finansiella ställning.

4.2 Koncernens kapitalrisk

Empir definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Koncernens målsättning avseende kapitalstrukturen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen uppta lån och checkkredit, förändra utdelningspolitiken, återköpa aktier, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalbehovet på basis av soliditeten. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital i förhållande till summa tillgångar (omfattande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar). Under 2017 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2016, att upprätthålla en soliditet som inte understiger 25 %. Soliditeten per 31 december 2017 var 57,4 % (53,8 %).

Ett annat viktigt mått på koncernens likviditetsbehov är rörelsekapitalbehovet som definieras som ett rimligt rörelsekapitalbehov under 3 månader. Rörelsekapitalbehovet förändras kontinuerligt då det baseras på koncernens externa kostnader samt personalkostnader. Personalkostnaderna förändras beroende på antalet anställda. Det behovet beräknas löpande och jämförs med de likvida medel som finns tillgängliga inom koncernen. Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar samt eventuella checkkrediter bör inte understiga det likviditetsbehov som finns.

5. Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Se not 2 för mer information. Ersättning och förmåner till ledande befattningshavare framgår i not 5 och aktieinnehav specificeras i not 19. Empir Group har under 2017 utbetalat 540 tkr respektive 149 tkr i konsultarvode till två av Empirs större aktieägare samt 494 tkr i konsultarvode till en styrelseledamot i en av Empirs större aktieägare. Dessutom har koncernen utbetalat 1 080 tkr i konsultarvode till en av Empirs större aktieägare. Några andra närståendetransaktioner har inte förekommit.

6. Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Bolaget redovisar aktieägartillskott direkt mot eget kapital hos mottagaren vilket aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelar för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d v s att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

I moderbolaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Prövning av värdet av andelarna görs när det finns en indikation på att värdet minskat.

I moderbolaget har balansräkningen något andra poster inom det egna kapitalet än i koncernens rapport.

Noter

Not 1 Segmentrapportering

Efter de förvärv som Empir Group har gjort under 2017 så delas koncernen in i tre segment vilket är en förändring mot tidigare. Segmenten är Empir Solve, Empir Apply och Empir Serve. Segmenten är identifierade utifrån att de levererar tjänster av olika art samt affärsmodell d v s på vilket sätt de levererar sina tjänster enligt nedan:

Empir Solve består av Empir Groups konsultverksamhet

Empir Apply består av Empir Groups produktverksamhet

Empir Serve består av Empir Groups drift- och förvaltningsverksamhet

Tkr	Interna							
	Januari - December 2017	Empir Solve	Empir Apply	Empir Serve	Empir Group	Totalt mellanhavanden	Totalt	
Nettoomsättning		208 563	3 725	21 681	15 513	249 482	-30 672	218 810
Rörelseresultat		3 754	-2 669	1 686	-2 244	527	4 520	5 047
Finansiella poster		0	0	-12	2 694	2 682	-2 800	-118
Resultat efter finansiella poster		3 754	-2 669	1 674	450	3 209	1 720	4 929

Tkr	Interna							
	Januari - December 2016	Empir Solve	Empir Apply	Empir Serve	Empir Group	Totalt mellanhavanden	Totalt	
Nettoomsättning		162 625	0	4 005	9 231	175 861	-19 387	156 474
Rörelseresultat		-1 270	-175	836	-3 005	-3 614		-3 614
Finansiella poster		-435	0	0	-368	-803		-803
Resultat efter finansiella poster		-1 705	-175	836	-3 373	-4 417		-4 417

Empir Solve segmentets största kund stod för ca 6,3 % av segmentets totala omsättning d v s 13,2 mkr

Empir Apply segmentets största kund stod för ca 43,0 % av segmentets totala omsättning d v s 1,6 mkr

Empir Serve segmentets största kund stod för ca 16,5 % av segmentets totala omsättning d v s 3,6 mkr

Empir Solve segmentet har en intern omsättning inom segmentet, mot de andra segmenten och moderbolaget på 9 790 tkr d v s 4,7%

Empir Apply segmentet har en intern omsättning inom segmentet, mot de andra segmenten och moderbolaget på 1 108 tkr d v s 29,7%

Empir Serve segmentet har en intern omsättning inom segmentet, mot de andra segmenten och moderbolaget på 4 378 tkr d v s 20,2%

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Moderbolaget	
	2017	2016
Inköp	391	330
Försäljning	15 495	9 139

För moderbolaget avser 4,1 (5,8) procent av årets inköp och 99,9 (99,0) procent av årets försäljning egna dotterföretag. Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter. Moderbolaget har under året levererat Management-, försäljnings-, och administrationstjänster till samtliga dotterbolag i koncernen.

Not 3 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdrag, KPMG	900	430	900	228
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	287	90	186	90
Summa	1187	520	1086	318

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster består till största delen av granskning av prospekt.

Not 4 Leasingavtal

Operationella leasingavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal inklusive hyresavtal, uppgår i koncernen till 9 215 (5 261) tkr och i moderbolaget till 2 087 (1 367) tkr. De under året betalda leasingavgifterna avser i huvudsak lokalyror samt leasing av tjänstebilar och kontorsutrustning. Variabla utgifter utgår ej varken ifråga om lokalyror eller övriga leasingavtal. Koncernen har inte ingått några väsentliga leasingavtal under året däremot så har koncernen ingått två stycken förlängningar av hyresavtal. Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

Förfallotidpunkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom ett år	1 115	400	233	135
Mellan ett och fem år	1 173	624	280	298
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	2288	1024	513	433

Nominella värdet av avtalade framtida hyresavtal för lokaler fördelar sig enligt följande:

Förfallotidpunkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom ett år	9 455	3 670	2 112	1 734
Mellan ett och fem år	11 829	8 853	2 674	4 786
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	21284	12523	4786	6520

Not 5 Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning enligt de senaste beslutade riktlinjerna

Till styrelsen, förutom VD, utgår arvode enligt årsstämmans senaste beslut. Något särskilt arvode utgår inte för kommittéarbete eller till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som utöver VD utgör koncernledning. Koncernledningen har under året bestått av 2 (4) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet personer i koncernledningen till 2 (4) personer. De personer som utgör ledningsgruppen respektive styrelsen återfinns i kommentarerna nedan.

Pension

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte har varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid

hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149 procent). Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 276 tkr (180 tkr).

VD har en premiebaserad pension, utan andra förpliktelser för bolaget än den årliga premien vilket under 2017 för VD Lars Save uppgick till 236 (210) tkr. Avsättningar till VDs pensionskostnader för 2017 skall maximalt uppgå till 35 % av grundlönen.

Pensionsåtagande till övriga personer i ledningsgruppen följer lagen om allmän försäkring som framgår av den mellan Svenskt Näringsliv och PTK vid varje tidpunkt gällande planen för ITP samt TGL. Pensionsåldern är 65 år.

Avgångsvederlag

För VD Lars Save gäller 3 månaders ömsesidig uppsägningstid och inget avgångsvederlag fram till 2017-12-31. Från och med 2018-01-01 gäller 6 månaders ömsesidig uppsägningstid och inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller villkor enligt kollektivavtalet.

Ersättning och övriga förmåner för 2017

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Per Hallerby 120 tkr/år fram till årsstämma 2017 och 140 tkr/år fram till årsstämma 2018	133				133
Pär Råghall, Jan Save, Margareta Strandbacke, Carina Erlandsson 75 tkr vardera /år fram till årsstämma 2017. Pär Råghall, Jan Save, Margareta Strandbacke, Kajsa Lundfall 80 tkr vardera /år fram till årsstämma 2018	312				312
Verkställande direktör, Lars Save	1 229	0	0	236	1465
Ledningsgruppen, se spec. nedan	949	0	123	336	1408
Summa	2623	0	123	572	3318

Ersättning och övriga förmåner för 2016

Tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Peter Gustafson/Per Hallerby	120	0	0	0	120
Övriga styrelseledamöter, Pia Hofstedt, Björn Lagerholm, Per Hallerby, Matz Borsch (60 tkr vardera /år) Pär Råghall, Carina Erlandsson, Jan Save och Margareta Strandbacke (75 tkr vardera/år)	280	0	0	0	280
Verkställande direktör, Lars Save	892			210	1102
Ledningsgruppen, se spec. nedan	2 955	0	10	355	3320
Summa	4247	0	10	565	4822

Kommentarer till tabeller:

Någon ersättning i form av optioner eller liknande förekommer inte.

Styrelsen:

Per Hallerby, Styrelseledamot t o m 2016-05-10 och Styrelseordförande f r o m 2016-05-10.
Kajsa Lundfall, Styrelseledamot f r o m 2017-05-17.
Margareta Strandbacke, Styrelseledamot f r o m 2016-05-10.
Jan Save, Styrelseledamot f r o m 2016-05-10.
Pär Råghall, Styrelseledamot f r o m 2016-05-10.
Carina Erlandsson, Styrelseledamot t o m 2017-05-17

Koncernledningsgruppen 2017

Lars Save, VD och Koncernchef.
Torbjörn Nilsson, CFO och vVD

Not 6 Anställda

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Män	167	79	2	2
Kvinnor	34	25	5	2
Summa	201	104	7	4

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner och andra ersättningar	77 024	51 636	4 834	3 127
Sociala kostnader	37 805	25 943	2 868	1 909
(varav pensionskostnader)	9 013	7 168	936	655
Summa	114 829	77 579	7 702	5 036

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD samt övriga anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	2 746	2 847	2 746	2 204
Övriga anställda	74 278	48 789	2 088	923
Summa	77 024	51 636	4 834	3 127

Könsfördelning i företagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Styrelse	5	3	5	3
Ledningsgruppen	2	2	2	2

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill Övrigt immateriellt				Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	33 602	33 602	6 991	6 991	40 593	40 593
Förvärv av bolag	37 654	0	4 205	0	41 859	0
Aktivering utvecklingsutgifter	-	-	2 694	-	2 694	-
Utgående anskaffningsvärden	71 256	33 602	13 890	6 991	85 146	40 593
Ingående av- och nedskrivningar	-5 000	-5 000	-5 229	-4 625	-10 229	-9 625
Förvärv av bolag	-	-	-2 862	0	-2 862	0
Avyttring utvecklingsutgifter	-	-	-1 574	-	-1 574	-
Avskrivningar	-	-	-1 085	-604	-1 085	-604
Utgående ack. Av- och nedskrivningar	-5 000	-5 000	-10 750	-5 229	-15 750	-10 229
Bokfört värde	66 256	28 602	3 140	1 762	69 396	30 364

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs av värdet av förvärvat varumärke och kundavtal samt utvecklade produkter/ tjänster som uppgår till 3 140 (1 762) tkr inklusive avskrivning för 2017 som uppgår till -1 085 (-604) tkr. Förvärvat varumärke är avskrivet per 2012-12-31 och förvärvat kundavtal är avskrivet per 2014-07-31. Produkter och tjänster består dels i en hållbarhetsportal som ingick i förvärvet av Frontwalker AB 2015 som kommer att vara avskriven per 2019-11-30, dels i Appnode Integrator som ingick i förvärvet av Empir Solutions 2017 som kommer att vara avskriven per 2020-04-30 samt i en egenutvecklad plattform för resebranschen som aktiverades under första halvåret 2017 som kommer att vara avskriven per 2022-06-30.

Tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Varumärke	5 år	Linjär avskrivning
Produkter/Tjänster	3-5 år	Linjär avskrivning
Kundavtal	19 månader	Linjär avskrivning

Kundavtalets nyttjandeperiod fastställdes till 19 månader då löptiden på avtalet i januari 2013 var just 19 månader.

Värdet på koncernens goodwill prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De kassagenererande enheterna, KGE, som goodwill har allokerats till är dotterbolagen MSC Solutions AB, Racasse AB, Capo AB, Pondra AB, Frontnode AB, Frontwalker Göteborg AB, Frontwalker Malmö AB samt underkoncernen Empir Solve där Fronwalker Uppsala AB, Frontwalker Sundsvall AB samt MSC Group AB ingår. Återvinningsbart belopp för KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet, vilket utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Dessa beräkningar om kassaflöden utgår från bokslutsdagen 2017 (2016) och från budget 2018 (2017) och därefter utifrån en viss tillväxt och rörelsemarginal (se tabeller nedan) baserat på ledningens kunskap och långsiktiga mål, vilka bolagets ledning har godkänt tidigare. Mer detaljerat baseras värdena i nedskrivningsprövningen av uppskattningar om antalet konsulter, debiteringsgrad och timpris som de viktigaste antagandena. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttacken överstiger inte den långsiktiga tillväxttacken för den marknad där KGE verkar. Företagsledningens metod för att fastställa de viktiga antagandena som ligger till grund för nedskrivningsprövningen är att med stor

noggrannhet göra framtida prognoser för de dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till. Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen, tillväxttakt och resultat baserat på tidigare resultat och erfarenheter samt sina förväntningar på marknad-utvecklingen, baserat på externa informationskällor. Ledningens strategi i alla delar är att iakttä ett stort mått av försiktighet. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de dotterbolag (KGE) som goodwill är knuten till.

Goodwill (tkr)	Redovisat värde		Nyttjandevärde	
	2017	2016	2017	2016
MSC Solutions AB	10 840	10 840	54 562	24 758
Racasse AB	8 385	8 385	17 695	14 934
Empir Solve AB	9 378	9 378	38 274	37 185
Frontwalker Malmö AB	2 199	-	13 592	-
Frontwalker Göteborg AB	10 937	-	30 429	-
Frontnode AB	10 937	-	36 179	-
Capo AB	8 822	-	18 175	-
Pondra AB	4 758	-	44 539	-

Väsentliga antaganden som har använts för beräkning av nyttjandevärdet 2017 och 2016

	Tillväxttakt*		Diskonteringsränta**		Rörelsemarginal***	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSC Solutions AB	1,0%	1,0%	13,9%	14,8%	15,8%	9,8%
Racasse AB	1,0%	1,0%	13,9%	14,8%	12,9%	10,8%
Empir Solve AB	1,0%	1,0%	13,9%	14,8%	4,1%	3,2%
Frontwalker Malmö AB	1,0%	-	13,9%	-	13,1%	-
Frontwalker Göteborg AB	1,0%	-	13,9%	-	9,4%	-
Frontnode AB	1,0%	-	13,9%	-	15,4%	-
Capo AB	1,0%	-	13,9%	-	10,2%	-
Pondra AB	1,0%	-	13,9%	-	7,8%	-

* Långsiktig tillväxttakt, bortom den femåriga prognosperioden har antagits till 1 % per år.

** Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

*** Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på koncernledningens antaganden och bedömningar som godkänts av styrelsen. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt koncernens WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Per 31 december 2017 uppgår bokfört värde på goodwill till 66 256 tkr, detta har prövats genom nedskrivningsbedömning vilken inte har påvisat något behov av nedskrivning av goodwill.

Samtliga dotterbolags VD:ar har lämnat sina budgetar utifrån god kunskap om deras verksamhet och känner sig komfortabla med sina budgetar. Sedan har koncernledningen, med stor försiktighet, gjort prognoser för resterande år under den femåriga prognosperioden.

Känslighetsanalys avseende väsentliga antaganden (procentenheter) i goodwill nedskrivningsprövning.

Känslighetsanalys	Tillväxttakt*		Diskonteringsränta**		Rörelsemarginal***	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSC Solutions AB	8,4%	9,4%	11,8%	12,7%	15,8%	9,8%
Racasse AB	7,6%	12,8%	11,8%	12,7%	12,9%	10,8%
Empir Solve AB	0,8%	3,2%	11,8%	12,7%	4,1%	3,2%
Frontwalker Malmö AB	10,9%	-	11,8%	-	13,1%	-
Frontwalker Göteborg AB	-1,5%	-	11,8%	-	9,4%	-
Frontnode AB	11,1%	-	11,8%	-	15,4%	-
Capo AB	8,1%	-	11,8%	-	10,2%	-
Pondra AB	2,4%	-	11,8%	-	7,8%	-

* Avser genomsnittlig årlig omsättningstillväxt under den femåriga prognosperioden. Långsiktigt antas en tillväxt om 1 procent per år.

** Diskonteringsränta efter skatt (motsvarar 13,9% före skatt (14,8% 2016))

*** Avser genomsnittlig rörelsemarginal under den femåriga prognosperioden.

Genomförda nedskrivningsbedömningar per den 31 december 2017 visar att inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts vid vilken WACC, vid vilken årlig tillväxt, respektive vid vilken rörelsemarginal nedskrivningsbehov skulle föreligga för det KGE som har bedömts som känsligast av alla KGE inom koncernen utifrån jämförelsen nyttjandevärde och goodwill värde. Högsta WACC före skatt innan nedskrivningsbehov föreligger uppgår till 27 procent vilket innebär en fallhöjd på 13 procentenheter. Lägsta omsättningstillväxt innan nedskrivningsbehov på goodwill i koncernen föreligger uppgår till 5 procent vilket innebär en fallhöjd på 3 procentenheter. Lägsta rörelsemarginal innan nedskrivningsbehov på goodwill i koncernen föreligger uppgår till 8 procent under prognosperioden vilket innebär en fallhöjd på 5 procentenheter. Sammantaget visar dessa känslighetsanalyser att det bedöms finnas tillräckliga fallhöjder i de nyttjandevärden som har beräknats.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	3 705	3 577	925	925
Förvärv/avyttring av dotterföretag	8 605	-	-	-
Årets inköp	1 152	128	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-2 751	-	-583	-
Utgående ack. Anskaffningsvärden	10 711	3 705	342	925
Ingående avskrivningar	-3 135	-2 784	-677	-538
Förvärv/avyttring av bolag	-5 015	-	-	-
Årets avskrivningar	-1 208	-351	-91	-139
Försäljningar och utrangeringar	2 592	-	488	-
Utgående ack. Avskrivningar	-6 766	-3 135	-280	-677
Bokfört värde	3 945	570	62	248

Samtliga materiella anläggningstillgångar utgörs av inventarier förutom 101 (35) tkr i konst.

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	6	15	101	1
Utdelning från intressebolag	400	-	-	-
Summa	406	15	101	1

Not 10 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnad	-524	-783	-207	-369
Summa	-524	-783	-207	-369

Av koncernens räntekostnad avser 101 tkr interna räntekostnader.

Upplysning till Not 9 och Not 10: Ränteintäkter/kostnader avser i sin helhet tillgångar/skulder som inte har värderats till verkligt värde via resultatet.

Not 11 Skatter

Resultatförda skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Uppskjuten skatt	374	746	-	-
Aktuell skatt	-791	-3	-	-
Summa	-417	743	-	-

Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt	4 929	-4 417	1 251	-2 220
Skatt enligt svensk skattesats 22 %	-1 084	972	-275	488

Skatt på:

	2017	2016	2017	2016
Ej skattepliktiga intäkter	710	1	616	1
Ej avdragsgilla kostnader	-1 313	-780	-142	-351
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	82	746	-	-
Ökning/minskning av underskott utan aktivering	1 188	-196	-199	-138
Skatt enligt resultaträkningen	-417	743	0	0

Effektiv skattesats

Balansförda skatter

	2017	2016	2017	2016
Aktuell skattefordran	2 564	2 160	352	121
Uppskjuten skattefordran	2 797	2 438	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-909	-38	-	-
Summa	4 452	4 560	352	121

Uppskjuten skatteskuld avser uppskjuten skatt i samband med förvärv av dotterbolag, i detta fall avses obeskattade reserver i Frontwalker Malmö AB, Frontwalker Göteborg AB, Frontnode AB respektive Capo AB.

Koncernens totala förlustavdrag uppgick per årskiftet till ca 48,0 mkr. Det latent skattevärdet i underskottsavdraget för vilka uppskjuten skattefordran inte har redovisats uppgår till 35,3 mkr.

Uppskjuten skattefordran på 2 797 tkr består av aktiverade underskott i Empir Solve AB, Pondra AB och MSC Solutions AB. Ej värderade underskottsavdrag var främst hänförliga till moderbolaget och dotterbolaget Frontwalker AB.

Not 12 Resultat per aktie

Beräkningen av vägt resultat per aktie har baserats på årets resultat i förhållande till vägt antal stamaktier beräknat enligt nedan. Inga utestående optionsprogram finns.

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier

Antal aktier	2017	2016
Totalt utestående aktier 1 januari	40 625 441	11 242 080
Förändring under perioden	26 518 724	29 383 361
Totalt utestående aktier 31 december	67 144 165	40 625 441
Vägt antal utestående aktier	53 299 276	20 223 967

Årets resultat och resultat per aktie	2017	2016
Årets resultat	4 512	-3 674
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 512	-3 674
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, före och efter utspädning (kr)	0,08	-0,18

Not 13 Finansiella anläggningstillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	3 555	59	48 402	38 903
Årets inköp	5 084	3 503	70 351	9 499
Årets försäljning	-7	-7	-8 000	-
Utgående anskaffningsvärde	8 632	3 555	110 753	48 402
Ingående nedskrivningar	-211	-	-5 190	-5 190
Årets försäljning	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-198	-211	-	-
Utgående nedskrivningar	-409	-211	-5 190	-5 190
Bokfört värde	8 223	3 344	105 563	43 212

Koncernens finansiella anläggningstillgångar på 8 223 (3 344) tkr avser till största delen av andel i intressebolag 8 213 (3 327) tkr. Värdering sker till anskaffningspris med tillägg av intressebolagets resultat. 10 (17) tkr avser deposition för leasingbilar. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar p 105 563 (43 212) tkr avser till största delen av andelar i dotterbolag 97 008 (39 709) tkr. 8 555 (3 503) tkr avser andelar i intressebolag.

Not 14 Kundfordringar

Tkr

Kundfordringar redovisas till fakturerat belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Det finns per balansdagen inga osäkra fordringar. Koncernen har inte redovisat några kundförluster under 2017. Koncernens tre största kunder stod för 13,9 % (18,8 %) av den totala omsättningen under 2017. Omsättningen för respektive kund var 6,0 % (10,0 %), 4,6 % (4,6 %) samt 3,3 % (4,2 %) av den totala omsättningen.

Koncernen	2017	2016
Ej förfallet belopp	31 206	24 425
Förfallet 0-30 dagar	22 108	4 589
Förfallet 30-60 dagar	181	87
Förfallet mer än 60 dagar	114	-
Bokfört värde	53 609	29 101

Not 15 Övriga fordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skattekonto	269	290	-	1
Mervärdesskatt	33	-	-	252
Pågående arbeten	3 409	-	-	-
Övriga poster	8 187	7 137	8 000	6 920
Summa	11 898	7 427	8 000	7 173

I övriga poster för 2017 så ingår det en fordran på 8 000 tkr avseende försäljning av dotterbolaget Portify AB där köparen ska rikta en nyemission till Empir Group AB uppgående till detta belopp. Detta har skett i februari 2018. Posten ingår både i koncernen som i moderbolaget.

Not 16 Förtutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Förtutbetalda hyror	1 998	1 265	518	331
Förtutbetalda leasingavgifter	167	151	90	87
Förtutbetalda försäkringspremier	647	115	233	115
Förtutbetalda licens- och support avgifter	266	111	118	63
Upplupna intäkter	3 818	4 277	-	-
Övriga poster	323	776	69	124
Summa	7 219	6 695	1 028	720

Not 17 Likvida medel

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och bank	29 397	27 600	13 040	16 657
Summa	29 397	27 600	13 040	16 657

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Empir Group har en checkkredit på 12 800 tkr (5 500 tkr)

Not 18 Eget kapital

Den 31 december 2017 hade moderbolaget ett aktiekapital om 37 743 464,76 kronor. Aktierna är fördelade på 1 066 666 aktier av serie A och 66 077 499 aktier av serie B. Alla aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktie av serie A berättigar till en (1) röst och varje aktie av serie B till en tiondels (1/10) röst på årsstämman. Aktiekapitalet har ändrats under 2017 genom ett antal nyemissioner som avser förvärv samt kapitalanskaffning. Empir Groups ägare beslutade på en extra bolagsstämma den 16 januari 2018 om sammanläggning av Bolagets aktier, om ca 11,24 kr per aktie varvid 20 aktier sammanläggs till 1 aktie. Datum för sammanläggning blev den 31 januari 2018 där sista dag för handel i aktien innan sammanläggningen är var den 29 januari 2018. Aktien har även bytt ISIN-kod till följd av sammanläggningen, den nya ISIN-koden är SE0010769182. Efter sammanläggningen är aktierna fördelade på 53 333 aktier av serie A och 3 303 874 aktier av serie B, totalt 3 357 207 aktier, med ett kvotvärde om ca 11,24 kr per aktie.

Not 19 Moderbolagets andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital Andel	Röst Andel	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
MSC Solutions AB	556551-4147	Stockholm	1 432	100%	100%	17 236	17 236
MSC Frameworks AB	556816-3082	Stockholm	500	100%	100%	950	950
Empir Serve AB	556388-3411	Stockholm	1 000	100%	100%	50	50
Racasse AB	556574-5600	Stockholm	1 333	100%	100%	9 476	9 476
Empir Solve AB	556511-6125	Stockholm	152 955	100%	100%	15 998	11 997
Capo AB	556766-9188	Jönköping	1 000	100%	100%	11 250	-
Frontwalker Göterborg AB	556639-6064	Göteborg	1 130	100%	100%	24 883	-
Frontnode AB	556527-4064	Trollhättan	2 000	100%	100%	421	-
Appnode AB	556864-1780	Göteborg	8 150	100%	100%	2 694	-
Frontwalker Malmö AB	556679-0571	Malmö	1 000	100%	100%	2 500	-
Empir Apply AB	559111-7238	Stockholm	1 000	100%	100%	100	-
Pondra AB	556448-8079	Stockholm	5 000	100%	100%	11 450	-
Bokfört värde						97 008	39 709

Not 20 Moderbolagets andelar i intresseföretag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Antal andelar	Kapital Andel	Röst Andel	Bokfört värde 2017	Bokfört värde 2016
Designtech Solutions AB	556578-3734	Luleå	811 644	34,83%	36,65%	3 503	3 503
Advoco AB	556614-8440	Sthlm	32 355	18,33%	18,33%	5 052	-
						8 555	3 503

Avseende effekten för helåret 2017 av förvärvet av Designtech Solutions AB gäller följande. Designtech Solutions AB genomgick med början, innan Empir Groups förvärv, en omfattande förändringsprocess vilken delvis fortsatt efter Empir Groups tillträde till bolaget. Relevant jämförbara uppgifter för att kunna redogöra för en helårs-effekt för år 2017 av Designtech så som det kommer att bidra till Empir Groups verksamhet framgent saknas.

Advoco AB har förvärvats till 18,33 % under december 2017 och bedöms per 20171231 inte vara ett relevant innehav då Empir Groups ägande inte överstiger 20 %.

Nedan specificeras finansiell information om Designtech Solutions AB för perioden 20170101 - 20171231 (20161101 - 20161231)

	2017	2016
Rörelsens intäkter	4 749	387
Resultat	-570	-617
Summa totalresultat	-570	-617
Omsättningstillgångar	618	286
Anläggningstillgångar	8 451	8 483
Kortfristiga skulder	1 883	1 013
Långfristiga skulder	3 934	3 934
Nettotillgångar	3 252	3 822

Not 21 Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Koncernen		
	UB 2016	Kassaflöden	UB 2017
Checkräkningskredit	1 296	-624	672
Förvärvslån	0	8 225	8 225
Factoringkredit	-9 992	-9 529	463
Övrigt	43	-43	0
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	-8 653	-1 971	9 360
	Moderbolag		
	UB 2016	Kassaflöden	UB 2017
Förvärvslån	0	8 225	8 225
Beräknad tilläggsköpeskillning	0	4 330	4 330
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	0	12 555	12 555

Not 22

Skulder till kreditinstitut

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Långfristiga räntebärande skulder (Factoring)	463	9 992	-	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8 325	-	6 325	-
Kortfristiga räntebärande skulder	2 900	-	1 900	-
Ställda säkerheter för checkkredit 12 800 tkr (5 500 tkr)	32 350	8 600	3 600	3 600
Varav:				
Företagsinteckningar	32 350	8 600	3 600	3 600
Övriga ställda säkerheter	695	250	445	-
Varav:				
Hysesinteckningar	695	250	445	-
Ställda säkerheter för factoringkredit	16 710	23 516	-	-
Varav:				
Pantförskrivning 100 % av kundfordringar i Empir Solve AB	6 710	13 516	-	-
Företagsinteckningar	10 000	10 000	-	-
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	36 333	Inga

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Tkr	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2017			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	-	13 118	-
Leverantörsskulder och andra skulder	48 144	-	-

Tkr	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2016			
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	-	9 992	-
Leverantörsskulder och andra skulder	30 168	-	-

Not 23

Övriga kortfristiga skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Mervärdesskatt	10 501	4 301	-48	-
Personalens källskatter	2 489	1 377	162	137
Arbetsgivaravgifter	2 416	1 308	140	111
Övriga poster	1 591	380	1 066	2
Summa	16 997	7 366	1 320	250

Not 24

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna löner och ersättningar	2 336	704	-	-
Semesterlöner	4 499	3 369	694	528
Upplupna sociala avgifter	4 685	3 253	663	409
Förutbetalda licens- och support intäkter	1 667	366	-	-
Förutbetalda hyresintäkter	114	-	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	4 211	2 602	-	155
Övriga poster	3 218	4 759	1 023	703
Summa	20 730	15 053	2 380	1 795

Not 25

Finansiella instrument per kategori Koncernen

2017	Låne- och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Summa 2017
Tillgångar i balansräkningen			
Kundfordringar	53 609		53 609
Övriga kortfristiga fordringar	489		489
Kassa och bank	29 397		29 397
Summa	83 495		83 495
Skulder i balansräkningen		Övriga finansiella skulder	Summa 2017
Övriga långfristiga skulder		13 118	13 118
Leverantörsskulder		25 868	25 868
Övriga skulder		22 276	22 276
Summa		61 262	61 262

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar enligt ovan som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning bedöms som mycket god.

2016	Låne- och kundfordringar	Tillgångar som kan säljas	Summa 2016
Tillgångar i balansräkningen			
Kundfordringar	29 101		29 101
Övriga kortfristiga fordringar	507		507
Kassa och bank	27 600		27 600
Summa	57 208	0	57 208
Skulder i balansräkningen		Övriga finansiella skulder	Summa 2016
Övriga långfristiga skulder		9 992	9 992
Leverantörsskulder		18 278	18 278
Övriga skulder		11 890	11 890
Summa		40 160	40 160

Kreditkvaliteten för finansiella tillgångar enligt ovan som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning bedöms som mycket god. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 26

Utdelning

Empir Group ABs styrelse föreslår årsstämman att utdelning lämnas med 0,04 kr per aktie för 2017. Detta motsvarar 0,81 kr per aktie efter sammanläggningen av aktier.

Not 27 Förvärv

Den 20 december 2016 förvärvade MSC Group AB 100 % av aktiekapitalet i Capo Marknadskommunikation AB, ett bolag som tillhandahåller leveranser av tjänster inom PIM, Omnikanal, Webb, E-handel och Print automation.

Capo Marknadskommunikation AB förvärvades med 1 500 000 st B-aktier i en apportemission i MSC Group AB samt 3 500 tkr i kontant köpeskilling. Aktiens kurs i apportemissionen (2,28) avser dagskursen den dag då aktierna registrerades hos Bolagsverket (2 Januari 2017).

Vidare kan en kontant framtida tilläggsköpeskilling komma att utgå under förutsättning att Capo uppnår vissa resultat under 2018 och 2019. Tilläggsköpeskillingen är kopplad EBITDA med avdrag för erlagd köpeskilling. Tilläggsköpeskilling utgår om Capo redovisar EBITDA överstigande 2,8 mkr för åren 2018 och 2019 med utbetalning våren 2020.

Tilläggsköpeskilling är beräknades till 3 580 tkr och har per 20171231 justerats till 4 330 tkr där 750 tkr har gått över resultaträkningen som övriga rörelsekostnader.

Orsaken till detta förvärv är att Capo:s verksamhet passar bra in med MSCs verksamhet med samma teknikramverk med tillägg för deras inriktning mot PIM. Dessutom väntas Capo bidra med en viss tillväxt men framför allt betydande lönsamhet. Goodwill består av förvärvets möjlighet att bidra med högre kassaflöden och ett högre resultat för koncernen i framtiden.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgår till ca 200 tkr.

Capo konsolideras per 20170101.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Capo AB är fastställd enligt följande:

tkr	2017
Köpeskilling:	
kontant betalt	3 500
Apportemission (1 500 000st x 2,28)	3 420
Beräknad tilläggsköpeskilling	3 580
Sammanlagd köpeskilling	10 500
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	-1 678
Goodwill	8 822

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställd enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	879
Kundfordringar och andra fordringar	2 798*
Materiella anläggningstillgångar	120
Leverantörsskulder och andra skulder	-1 943
Aktuell skatteskuld	-176
Förvärvade nettotillgångar	1 678

*Denna post bestod till ca 87 % av kundfordringar som till fullo har reglerats under 2017.

Den 24 januari 2017 förvärvade MSC Group AB 100 % av Empir Solutions AB med tillträde från 1 mars 2017. Bolaget levererar konsulttjänster inom systemutveckling, förvaltning och verksamhetsutveckling. Bolaget har sitt ursprung i Uddevalla men har sedan många år också kontor i Göteborg, Trollhättan och Skövde. Empir Solutions bedrivs sedan många år med god lönsamhet. Empir Solutions förvärvades med 6 000 000 st B-aktier i en appor-

temission i MSC Group AB samt 11 983 tkr i kontant köpeskilling. Aktiens kurs i apportemissionen (2,15) avser dagskursen den dag aktierna registrerades hos Bolagsverket (6 mars 2017) vilket ger en total köpeskilling på 24 883 tkr. Orsaken till detta förvärv är att verksamheten kompletterar MSCs verksamhet såväl som geografiskt som teknikramverket med systemutveckling och rådgivning inom IT- och verksamhetsutveckling samt med en betydande andel förvaltning med återkommande kunder. MSC tillförs också en betydande förstärkning av sin leveranskapacitet och ett utökad tjänsteutbud samt en större geografisk täckning.

Goodwill består av förvärvets möjlighet att bidra till en klart högre lönsamhet i koncernen.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgår till ca 800 tkr.

Empir Solutions AB konsolideras per 20170301.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Empir Solutions AB är fastställd enligt följande:

tkr	2017
Köpeskilling:	
kontant betalt	11 983
Apportemission (6 000 000st x 2,15)	12 900
Sammanlagd köpeskilling	24 883
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	-3 383
Innehav utan bestämmande inflytande har värderats till verkligt värde	374
Goodwill	21 874

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställd enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	738
Kundfordringar och andra fordringar	10 837*
Materiella anläggningstillgångar	1 640
Finansiella anläggningstillgångar	200
Immateriella anläggningstillgångar	1 894
Leverantörsskulder och andra skulder	-11 514
Aktuell skatteskuld	-38
Innehav utan bestämmande inflytande	-374
Förvärvade nettotillgångar	3 383

*Denna post bestod till ca 88 % av kundfordringar som till fullo har reglerats under 2017.

Den 1 mars 2017 förvärvade MSC Group AB 100% av Mjukvaru-ingenjörerna i Sverige AB med tillträde samma dag. Bolaget levererar konsulttjänster inom systemutveckling med långvariga uppdrag hos stora företag och myndigheter.

Mjukvaruingenjörerna förvärvades genom en kontant köpeskilling på 1 500 tkr med tilläggsköpeskilling de kommande 12 månaderna baserat på utvecklingen i den övertagna verksamheten. Tilläggsköpeskilling beräknas med 15 % av omsättningen från övertagande konsulter. Utbetalning av tilläggsköpeskilling sker löpande kvartalsvis med sista utbetalning i maj 2018.

Orsaken till detta förvärv är att verksamheten kompletterar MSCs verksamhet såväl geografiskt som teknikramverket med systemutveckling. Förvärvet kompletterar också MSCs dotterbolag Frontwalker Malmö AB då de verkar på samma geografiska område. Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgår till ca 100 tkr.

Mjukvaruingenjörerna i Sverige AB konsolideras per 20170301.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Mjukvaruingenjörerna i Sverige AB är fastställd enligt följande:

tkr	2017
Köpeskilling:	
kontant betalt	1 500
Beräknad tilläggköpeskilling	1 000
Sammanlagd köpeskilling	2 500
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	-301
Goodwill	2 199

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställd enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	496
Kundfordringar och andra fordringar	2 277*
Leverantörsskulder och andra skulder	-2 472
Förvärvade nettotillgångar	301

*Denna post bestod till ca 90 % av kundfordringar som till fullo har reglerats under 2017.

Den 21 juni 2017 förvärvade MSC Group AB 100 % av Generic Systems Sweden AB. Bolaget levererar konsulttjänster inom verksamhetsutveckling, projektledning, tekniskt upphandlingsstöd och teknisk systemutveckling. Bolaget verkar inom försvar och samhällssäkerhet, offentlig sektor samt produktutvecklande organisationer inom områdena energi, telekommunikation, transport/infrastruktur och medicinsk teknik.

Generic Systems Sweden förvärvades med 2 500 000 st B-aktier i en apportemission i MSC Group AB samt 6 000 tkr i kontant köpeskilling. Aktiens kurs i apportemissionen (2,18) avser dagskursen den dag aktierna registrerades hos Bolagsverket (28 juni 2017) vilket ger en total köpeskilling på 11 450 tkr.

Orsaken till detta förvärv är att verksamheten blir en central och delvis nytt affärsområde. MSC stärker och breddar sin närvaro hos myndigheter inom samhällsbyggnad, säkerhet och försvar. Goodwill består av förvärvets möjlighet att bidra till en högre lönsamhet i koncernen.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv uppgår till ca 300 tkr.

Generic Systems Sweden AB konsolideras per 20170701.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Generic Systems Sweden AB är fastställd enligt följande:

tkr	2017
Köpeskilling:	
kontant betalt	6 000
Apportemission (6 000 000st x 2,15)	5 450
Sammanlagd köpeskilling	11 450
Verkligt värde på förvärvade tillgångar (se nedan)	-6 692
Goodwill	4 758

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är slutligt fastställd enligt följande:

tkr	Verkligt värde
Likvida medel	2 212
Pågående arbeten	7 685
Kundfordringar och andra fordringar	8 398*
Aktuell skattefordran	1 372
Materiella anläggningstillgångar	1 764

Finansiella anläggningstillgångar	39
Räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder	-3 000
Leverantörsskulder och andra skulder	-11 794
Latent skatt	16
Förvärvade nettotillgångar	6 692

*Denna post bestod till ca 89 % av kundfordringar som till fullo har reglerats under 2017.

Den 11 april ingick Empir Group avtal om att förvärva aktiemajoriteten i sitt intressebolag Advoco AB. Empir Group äger 50,3 % av aktierna och rösterna i Advoco AB per den 18 april då den apportemission som är kopplad till förvärvet registrerades hos Bolagsverket. Empir Group har tidigare förvärvat aktier i Advoco AB och bolaget var per 20171231 ett intressebolag inom Empir koncernen. Empir Group har förvärvat aktier under slutet av 2017 och under vintern/våren 2018 där Empir Group har erlagt 9 085 tkr kontant samt kvittat 8 000 tkr i en kvittningsemission. Utöver det har Empir gjort en apportemission om 118 151 st aktier av serie B i Empir Group. Aktiens kurs i apportemissionen (33,00) avser dagskursen den dag aktierna registrerades hos Bolagsverket vilket ger en total köpeskilling på 50,3 % av aktierna i Advoco på 20 984 tkr.

Orsaken till förvärvet är att det kommer att utgöra en del av Empir koncernens segment Empir Apply och utgör en del av vår satsning inom telematik vid sidan av Empirs utvecklingsprojekt, Portify. Förvärvet kommer även bidra positivt till koncernens intjäningsförmåga. Framför allt får Empir Group tillgång till en intressant affärsmodell med prenumeranter som tecknar sig för en 36 månaders repetitiv och mycket skalbar affär. Affärsmodellen är typisk för de produktbolagslösningar vi söker inom Empir Apply.

Förvärvsrelaterade utgifter i samband med detta förvärv kommer att redovisas i Empir Groups delårsrapport för det andra kvartalet.

Advoco konsolideras per 20180401.

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill i Advoco AB kommer att presenteras i Empir Groups delårsrapport för det andra kvartalet 2018 då vi inte har tillgång till denna information vid publiceringen av denna rapport.

Not 28 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2017	2016
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	5 270	-
Övriga poster	1 171	547
Summa	6 441	547

Not 29

Väsentliga händelser efter rapportperiodens slut

Den 31 januari pressmeddelade Empir Group AB om en förändring av det totala antalet aktier och röster i Empir Group AB. Antalet aktier och röster i har ändrats under januari månad till följd av registrering av bolagets företrädesemission och den därefter genomförda sammanläggningen av aktier. Inom ramen för företrädesemissionen tecknades 266 666 aktier av serie A och 7 345 038 aktier av serie B. Därefter genomförde Empir Group AB en sammanläggning av aktier, genom vilken 20 aktier av serie A sammanlades till 1 aktie av serie A och 20 aktier av serie B sammanlades till 1 aktie av serie B. Efter sammanläggningen har Empir Group AB totalt 3 357 207 aktier vilket ger ett eget kapital per aktie på 32,33 kr.

Den 9 februari pressmeddelade Empir Group AB om namnändring från MSC Group AB till Empir Group AB. Empir är nytt kortnamn för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm och i tidningarnas börslistor. I ovanstående pressmeddelande informerades om att Empir Group AB har tecknat och förvärvat aktier i Advoco AB och har via apportemission i december avyttrat sitt dotterbolag Portify AB till Advoco AB. Transaktionerna har resulterat i att Empir äger 29,6 % av Advoco AB i slutet av februari 2018. Resultatandelen och utdelningar från Advoco AB kommer att rapporteras i Empirs segment Apply i kommande finansiella rapporter.

Den 11 april pressmeddelade Empir Group om att bolaget har förvärvat aktiemajoriteten i Advoco AB genom apportemission och kontantbetalning. Under våren har Empir Group löpande ökat sitt ägande i Advoco genom förvärv av aktier mot erläggande av kontant köpeskilling om totalt ca 4 mkr. Genom dessa förvärv och apportemissionen äger Empir Group 50,3 % av aktierna och rösterna i Advoco AB. För mer information se Empirs hemsida.

Den 16 april pressmeddelade Empir Group om att styrelsen föreslår kvittningsemission av aktier och offentliggjorde företrädesemission av aktier. Beslut kommer att tas på årsstämman den 16 maj 2018. För mer information se Empirs hemsida.

Styrelse och VD försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i överensstämmelse med IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed för aktiemarknadsbolag. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens

och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 16 maj 2018. Styrelsen har godkänt denna årsredovisning för publicering den 24 april 2018.

Stockholm den 24 april 2018

Per Hallerby
Styrelseordförande

Kajsa Lundfall
Styrelseledamot

Margareta Strandbacke
Styrelseledamot

Pär Råghall
Styrelseledamot

Jan Save
Styrelseledamot

Lars Save
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 april 2018
KPMG AB

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i MSC Group AB, org. nr 556313-5309

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Empir Group AB för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 29-58 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 samt av finansiellt resultat och kassaflöde för räkenskapsåret 2017. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 samt av resultat och kassaflöde för räkenskapsåret. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen i enlighet med International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen i enlighet med god revisorssed i Sverige och har i övrigt levt upp till vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller i förekommande fall dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är ändamålsenliga och tillräckliga som grund för våra uttalanden

Särskilt betydelsefullt område

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla vid revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av och i vårt ställningstagande till årsredovisningen och koncernredovis-

ningen som helhet. Vi lämnar inga separata uttalanden om de särskilt betydelsefulla områdena.

Värdering av goodwill i koncernen samt av andelar i koncernföretag i moderbolaget

Se not 7 och redovisningsprinciper på sidan 44 punkt 2.11.2.1 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2017 goodwill om 66,3 MSEK, vilket utgör 35 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en prövning för nedskrivning. En sådan prövning innefattar såväl komplexitet som betydande inslag av bedömningar av koncernens ledning. En prövning för nedskrivning måste genomföras för var och en av de kassagenererande enheter till vilka redovisad goodwill är hänförlig.

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras med tillämpning av en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- respektive utbetalningar. Det innefattar antaganden om framtida marknadsförutsättningar och därmed indirekt också till del hur konkurrenter kan förväntas komma att agera. Ett viktigt ställningstagande är vilken diskonteringsränta som bör användas. Framtida förväntade inbetalningar är, på grund av risk- och tidsfaktorn, värda mindre än de likvida medel som nu är tillgängliga.

Hur området beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och utvärderat den metod och den modell bolaget använder sig av vid prövningen för nedskrivning för att bedöma huruvida den är utförd med den teknik som föreskrivs. Vi har bedömt rimligheten i de antagna, framtida in- respektive utbetalningarna samt den diskonteringsränta som använts i beräkningarna. Vi har därvid tagit del av skriftlig, relevant information från bolaget samt intervjuat ledningen. Tidigare års motsvarande antaganden har jämförts med därefter uppvisat, verkligt utfall. Hänsyn har tagits till de olika utvecklingsfaserna i koncernens olika delar.

En viktig del i vårt arbete har varit att beräkna hur förändringar i antagandena skulle påverka prövningen för nedskrivning.

Vi har även kontrollerat fullständigheten av upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen samt bedömt huruvida de står i överensstämmelse med vad som tillämpats i prövningen för nedskrivning. Det har också gjorts en utvärdering av huruvida upplysningarna är tillräckliga för att kunna skapa förståelse för företagsledningens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den tryckta publikationen innehållande årsredovisningen och koncernredovisningen innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Denna andra information återfinns på sidorna 1-28 och 63-71. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna andra information och vi gör följaktligen inget uttalande med bestyrkande i detta avseende. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som omnämns ovan samt överväga huruvida informationen i någon väsentlig utsträckning är oförenlig med den information som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentligen missvisande uppgifter.

Om vi baserat på det arbete som har utförts avseende denna information drar slutsatsen att den andra informationen innehåller väsentligen missvisande uppgifter är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild i enlighet med årsredovisningslagen och vad avser koncernredovisningen i enlighet med IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentligen missvisande uppgifter vare sig det skulle vara en följd av oegentligheter eller av fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser när så är tillämpligt om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att tillämpa antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att föreslå likvidation av bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorans ansvar

Målet med revisionen är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentligen missvisande uppgifter vare sig det skulle vara en följd av oegentligheter eller av fel samt att avge en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men utgör ingen garanti för att en revision som utförs i enlighet med ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentligen missvisande uppgift om en sådan uppkommer i redovisningen. Väsentligen missvisan-

de uppgifter kan uppkomma till följd av oegentligheter eller av fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och intar ett professionellt skeptiskt förhållnings-sätt. Dessutom

- identifierar och bedömer vi riskerna för förekomst av väsentligen missvisande uppgifter i årsredovisningen och koncernredovisningen, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker samt inhämtar revisionsbevis som är ändamålsenliga och tillräckliga för att utgöra grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentligen missvisande uppgift som uppkommit till följd av oegentligheter är högre än om den uppkommit till följd av fel då oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skapar vi oss förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision i syfte att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna. Syftet är inte att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen i sig.

- utvärderar vi lämpligheten av de redovisningsprinciper som tillämpas samt rimligheten i de styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar som används i redovisningen med tillhörande upplysningar.

- Tar vi ställning till lämpligheten av att styrelsen och verkställande direktören tillämpar antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi tar även ställning till huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på de upplysningar i årsredovisningen och koncernredovisningen som avser den väsentliga osäkerhetsfaktorn. Om sådana upplysningar är otillräckliga ska vi modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till dagen för avgivandet av revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden medföra att ett bolag och en koncern likväl inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen samt om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi ändamålsenliga och tillräckliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning,

övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende samt därvid omnämna förekommande relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för uppkomst av väsentligen missvisande uppgifter. Dessa de bedömt viktigaste riskerna utgör därför de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport i övrigt enligt lag

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi utfört revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Empir Group AB under år 2017 samt av förslaget till disposition av bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till disposition av bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar vidare för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Målet med revisionen av förvaltningen är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men utgör ingen garanti för att en revision som utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till disposition av bolagets vinst inte vore förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och intar ett professionellt skeptiskt förhållningssätt. Granskningen av förvaltningen och förslaget till disposition av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till disposition av bolagets vinst har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Empir Group ABs revisor av ordinarie bolagsstämma år 2017. KPMG AB har varit bolagets revisor sedan utgången av ordinarie bolagsstämma år 2013.

Stockholm den 24 april 2018
KPMG AB

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrning

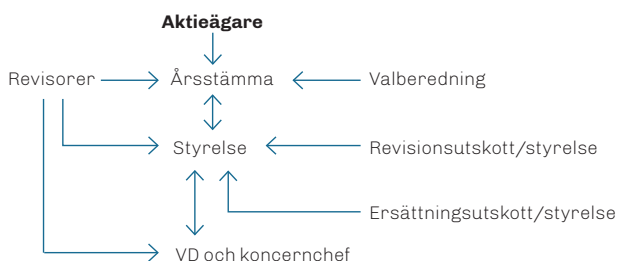
Bolagsstyrning

Bolagsstyrning i Empir Group AB (nedan benämmt Empir)

Välkommen till Empir och vår Bolagsstyrningsrapport, upprättad i enlighet med svensk kod för bolagsstyrning. Empir är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under år 2017 bedrev koncernen verksamhet i Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Styrning, ledning och kontroll av Empir fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, bolagets styrelse, verkställande direktör, svensk aktiebolagslag, gällande bolagsordning samt svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen i Empir Group AB

Empir:s Bolagsstyrningsstruktur



Aktieägare

Vid slutet av 2017 hade Empir 1 399 aktieägare som totalt äger 67 144 165 aktier fördelat på 1 066 666 A-aktier och 66 077 499 B-aktier. Största enskilda ägare per den 31/12-2017 var Empir AB (namnändrat till Stockfjord Invest AB) med 16,3 % av rösterna och 18,7 % av kapitalet, Alfonde AB/Lars Save med 12,8 % av rösterna och 10,2 % av kapitalet och Rambas AB med 5,7 % av rösterna och 6,6 % av kapitalet. Totalt ägde företags tio största ägare 55,4 % av rösterna och 53,6 % av kapitalet.

Årsstämma

Årsstämma är den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen framläggs. Aktieägarnas rätt att besluta om Empir:s angelägenheter utövas på årsstämman, bolagets högsta beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, beslut om vinstdisposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare samt styrelseledamöters och VD:s ansvarsfrihet. Årsstämman väljer, efter förslag från valberedningen, styrelsens ledamöter fram till nästkommande årsstämma. Inför årsstämman 2018 har bolagets aktieägare i god tid informerats på www.empirgroup.se om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Årsstämman 2017

I huvudsak fattades följande beslut:

- Aktieutdelning

Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2016 samt att resultatet balanseras i ny räkning.

- Styrelse

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att antalet styrelseledamöter ska vara fem ordinarie styrelseledamöter utan styrelsesuppleanter. Vidare beslutade årsstämman, i enlighet med valberedningens förslag, att genom omval utse Per Hallerby, Margareta Strandbacke, Pär Råghall och Jan Save, och genom nyval utse Kajsa Lundfall, till styrelseledamöter. Beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Per Hallerby till styrelseordförande. I enlighet med valberedningens förslag beslutades att arvode till styrelsen ska utgå med sammanlagt 460 tkr (tidigare 420 tkr) att fördelas med 140 tkr (tidigare 120 tkr) till ordföranden och 80 tkr (tidigare 75 tkr) vardera till styrelsens övriga ledamöter och att ingen särskild ersättning ska utgå för eventuellt utskottsarbete. Vidare beslöt att styrelseledamot får, efter särskild överenskommelse med Empir Group AB, fakturera styrelsearvodet jämte sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag, genom ett av styrelseledamoten ägt bolag, under förutsättning att sådan betalning blir kostnadsneutral för bolaget samt att skattemässiga förutsättningar finns för fakturering.

- Revisor

Årsstämman beslutade att Bolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och valde KPMG AB till revisionsbolag med auktoriserad revisor Per Gustafsson som huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn ska utgå enligt offert och godkänd räkning.

- Valberedning

Årsstämman godkände styrelsens förslag avseende nomineringsprocedur och instruktion för valberedningen. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 augusti varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen ska arbeta fram förslag inför beslut om styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode, revisor, revisorsarvode och ordförande vid årsstämman. Instruktionen gäller till dess en senare kommande stämma beslutar om ändring av instruktionen. Valberedning inför årsstämman 2018 är Anders Hibell, Peter Ågren, Lars Svensson, och Per Hallerby.

- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Stämman beslutade att ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner.

- *Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission*
Beslut om förnyat bemyndigande för styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission för förvärv av bolag inom den bransch, i vilken bolaget är verksamt.

Hela protokollet går att läsa på www.empirgroup.se under rubriken Bolagsstyrning/Årsstämma

Extra bolagsstämma 27 februari 2017

I huvudsak fattades följande beslut:

- *Beslut om ändring av bolagsordningens gränser för aktiekapitalet och för antalet aktier*

Bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om ändring av bolagsordningens gränser för aktiekapitalet och för antalet aktier. Ändringen innebär att gränserna för aktiekapitalet och för antalet aktier ändras till att vara lägst 23 000 000 kronor och högst 92 000 000 kronor respektive lägst 42 000 000 aktier och högst 168 000 000 aktier.

- *Beslut om nyemission av aktier av serie B samt godkännande av förvärv av aktier i Empir Solutions AB från Empir Group AB (namnändrat till Stockfjord Invest AB).*

Bolagsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att genomföra en nyemission av aktier av serie B samt godkänna förvärvet av aktierna i Empir Solutions AB. Beslutet innebär att 6 000 000 aktier av serie B emitteras, innebärande en ökning av aktiekapitalet med 3 372 754,56 kronor. Rätten att teckna de nya aktierna tillkommer Empir Group AB (namnändrat till Stockfjord Invest AB). Betalning för de tecknade aktierna ska ske genom överlåtelse av aktierna i Empir Solutions AB.

Hela protokollet går att läsa på www.empirgroup.se under rubriken Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

Extra bolagsstämma 7 november 2017

I huvudsak fattades följande beslut:

- *Företrädesemission*

Bolagsstämman beslutade att godkänna styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare. Enligt villkoren för nyemissionen berättigar på avstämningsdagen den 9 november 2017 varje aktie av serie A till en teckningsrätt av serie A och varje aktie av serie B till en teckningsrätt av serie B. Tre teckningsrätter av serie A respektive serie B berättigar till teckning av en ny aktie av respektive aktieslag. Teckningskursen är 1,75 kr per aktie och således kommer nyemissionen vid fullteckning inbringa en emissionslikvid om cirka 34,7 Mkr före emissionskostnader. Teckningsperioden löper från och med den 13 november till och med den 27 november 2017.

Till följd av utnyttjande av teckningsoptioner sedan styrelsen fattade sitt emissionsbeslut har det tillkommit 1 248 443 aktier av serie B. Det innebär att emissionen omfattar högst 266 666 aktier av serie A och 19 577 487 aktier av serie B, sammanlagt högst 19 844 153 aktier i bolaget. Genom

nyemissionen kan aktiekapitalet komma att öka med högst 11 154 909,58 kronor.

För ytterligare information om nyemissionen, vänligen se tidigare pressmeddelande från den 18 september 2017. Ytterligare information om nyemissionen kommer att finnas tillgänglig i prospektet som förväntas offentliggöras den 8 november 2017.

Hela protokollet går att läsa på www.empirgroup.se under rubriken Bolagsstyrning/Bolagsstämma.

Extra bolagsstämma 16 januari 2018

I huvudsak fattades följande beslut:

- *Sammanläggning av Bolagets aktier och ändring av bolagsordningen*

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att sammanlägga Bolagets aktier, varigenom 20 aktier av serie A sammanläggs till 1 aktie av serie A och 20 aktier av serie B sammanläggs till 1 aktie av serie B.

Bemyndigades styrelsen att fastställa avstämningsdag för sammanläggningen av aktier. Ytterligare information om sammanläggningen av aktier, inklusive avstämningsdag, kommer att offentliggöras så snart styrelsen har beslutat om avstämningsdag för sammanläggningen av aktier. För att möjliggöra genomförande av sammanläggningen beslutade bolagsstämman även om ändring av § 4-5 i bolagsordningen, varigenom gränserna för aktiekapitalet och antalet aktier i Bolaget ändrades.

Alfanode AB (ett av verkställande direktör Lars Save kontrollerat bolag), en av Bolagets större aktieägare, har vederlagsfritt accepterat att tillskjuta aktier till de aktieägare vars aktieantal inte är jämnt delbart med 20. Alfanode AB, har även åtagit sig att avrunda sitt återstående aktieinnehav i Bolaget nedåt till det närmsta antalet som är jämt delbart med 20.

- *Ändring av Bolagets firma och verksamhetsmål*

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ändra Bolagets firma från MSC Group AB till Empir Group AB samt att ändra Bolagets verksamhetsföremål genom tillägget "direkt eller indirekt".

Årsstämma 2018

Empir:s årsstämma 2018 äger rum onsdagen den 16 maj klockan 16.00 på Hotell Miss Clara by Nobis på Sveavägen 48 i Stockholm. Se information om kallelse på sidan 2 i denna årsredovisning.

Valberedning

Valberedningens ledamöter utses utifrån en nomineringsprocedur och instruktion fastställda av årsstämma 2017 i enlighet med kodens rekommendationer. Proceduren innebär att valberedningen inför årsstämman ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna per den 31 augusti varje år samt styrelsens ordförande. Valberedningen har följaktligen utsetts av en bolagsstämma. Valberedningens arbete inleds med att utvärdera sittande

styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet, analys och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Empir:s styrelse för kommande mandatperiod. Dessa föreslås sedan för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av ny revisor. Inför årsstämman 2018 har valberedningens ledamöter utgjorts av:

Per Hallerby (beroende) (valberedningens ordförande)
Lars Svensson (beroende)
Peter Ågren (beroende)
Anders Hibell (beroende)

I kallelsen inför årsstämman 2018 har förslag på styrelse-ordförande och övriga ledamöter för kommande period framlagts. Aktieägare som så önskat har haft möjlighet att lämna förslag till Empir:s valberedning på e-mail: valberedning@empirgroup.se eller på företagets ordinarie postadress.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att Empir är ett publikt aktiebolag, vars verksamhetsföremål är att, direkt eller indirekt, bedriva konsultverksamhet inom området för informationsteknik. Bolaget skall dessutom ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom samt att bedriva annan verksamhet som är förenlig med ovan angiven verksamhet. Empir:s aktiekapital utgör lägst 36 000 000 kronor och högst 144 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 3 200 000 aktier och högst 12 800 000 aktier. Styrelsen skall bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter. Styrelsen väljs årligen på ordinarie årsstämma för tiden till dess att nästa ordinarie bolagsstämma har hållits.

Hela bolagsordningen går att läsa på www.empirgroup.se under avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Styrelsens arbete

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Empir:s styrelsearbete styrs, förutom av lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning som innehåller regler för arbetsfördelning mellan styrelse och VD, ekonomisk rapportering, investeringar och finansiering. Arbetsordningen fastställs en gång per år.

Styrelsens ansvar

Empir:s styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för att Empir följer svensk kod för bolagsstyrning, bolagets utveckling, uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till VD samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakade VD Lars Saves arbete.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Per Hallerby leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut.

Styrelsens sammansättning

Vid årsstämman den 10 maj 2016 valdes Per Hallerby, Margareta Strandbacke, Carina Erlandsson, Pär Råghall och Jan Save som styrelseledamöter i Empir. Empir:s styrelse från den 10 maj 2016 till den 16 maj 2017 hade 5 styrelsemöten under 2017. Vid årsstämman den 17 maj 2017 omvaldes Per Hallerby, Margareta Strandbacke, Pär Råghall och Jan Save samt nyvaldes Kajsa Lundfall som styrelseledamöter i Empir. Empir:s styrelse från den 17 maj 2017 hade 9 styrelsemöten under 2017 vilket ger 14 styrelsemöten totalt under 2017. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna.

Styrelsen 2017	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Antal möten	Oberoende- bedömning
Per Hallerby (1946) Styrelsens Ordförande Invald i augusti 2015 som ledamot och i maj 2016 som ordförande.	Ja	Ja	14/14	Bedöms beroende
Margareta Strandbacke (1957) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Pär Råghall (1950) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	14/14	Bedöms oberoende
Jan Save (1944) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	14/14	Bedöms beroende
Carina Erlandsson (1974) Styrelseledamot Invald i maj 2016	Ja	Ja	5/5	Bedöms oberoende
Kajsa Lundfall (1962) Styrelseledamot Invald i maj 2017	Ja	Ja	9/9	Bedöms oberoende

Empir:s styrelsesammansättning uppfyller Nasdaq Stockholms samt kodens krav avseende oberoende styrelseledamöter. Detta innebär att majoriteten av de stämmande styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst tre av dessa är också oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelsen är sammansatt för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av Empir. Kompetens och erfarenhet inom IT-branschen, affärsutveckling och kapitalmarknadsfrågor är särskilt viktigt inom bolagets styrelse vilket denna styrelse besitter. Vid bolagets protokollförda styrelsemöten behandlades resultat och ställning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även framtida frågeställningar såsom marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning, budgetfrågor, organisations-

frågor, nyemissioner och förvärvsfrågor har behandlats. För ytterligare information om respektive styrelseledamot, läs på www.empirgroup.se under avsnittet Om Oss/styrelse enligt punkten 2.6 i Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid styrelsemöte. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och vilken finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte. Arbetsordningen kompletteras med instruktioner till VD. Arbetsordningen föreskriver också att ett ersättningsutskott skall inrättas vid behov. Den senaste gällande arbetsordningen fastställdes på konstituerande styrelsemöte den 17 maj 2017.

Utvärdering av styrelsens arbete

Arbetsordningen stadgar att vid minst ett ordinarie styrelsesammanträde skall bolagets styrelse särskilt pröva om styrelsens arbetsformer och beslutsrutiner bedöms vara ändamålsenliga och därvid särskilt granska styrelsens arbetsordning. Om styrelsens ordförande bedömer att det finns särskilda skäl att hålla styrelsesammanträde före nästa ordinarie sammanträde skall denne kalla till extra sammanträde. Denna utvärdering gjordes under mars månad 2018 med planerad uppföljning på ordinarie styrelsemöte den 15 maj 2018.

Utskott

Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras. Styrelsen har ej utsett några utskott utan hanterar i sin helhet aktuella frågor på sammankallade styrelsemöten. Bolaget har inte någon särskild granskningsfunktion (internrevision). I dagsläget anser sig styrelsen kunna hantera dessa arbetsuppgifter utifrån den komplexitet som föreligger i bolaget. Styrelsen i Empir utvärderar årligen behovet av en sådan funktion. Revisionsutskottet har haft ett möte den 6 november 2017 där 5 av 5 styrelseledamöter närvarade.

Vd och koncernledning

Lars Save har varit VD och Koncernchef för Empir Group sedan den 21 augusti 2015. Lars har en gedigen bransch-erfarenhet.

Lars Save
Verkställande direktör
Född: 1954

Anställd sedan: 2015 -

Aktieinnehav: 21 977 A-aktier och 336 046 B-aktier via Alfanode AB.
50 500 B-aktier

Operativa uppdrag:
Empir Group AB, VD sedan 2015. Alfanode AB, VD. Amnode AB, VD
Hebattrack AB, VD. Nodeus Group AB, VD.

Tidigare operativa uppdrag:
Bisnode AB, VD och koncernchef. Addnode AB, VD och koncernchef.
Bonnier Affärsinformation AB, VD

Styrelsebefattningar
Styrelseordförande i flertalet dotterbolag inom Empir Group och Nodeus Group.

Det finns, till VD Lars Save närstående bolag, som innehar aktier i Empir. Detta bolag är Alfanode AB.

Den senast gällande vd-instruktionen fastställdes av styrelsen den 17 maj 2017. VD tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med VD i enlighet med VD-instruktionen. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen tar årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter.

Bolagsledning

Empir:s VD är ansvarig för den löpande operativa verksamheten. VD har tillsatt en koncernledning som löpande ansvarar för de olika delarna i verksamheten. Koncernledningen bestod under 2017 av VD och CFO/vVD. Koncernledningen bestod av 2 personer inklusive VD. För mer information se not 5 i årsredovisningen.

Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och VD:s förvaltning utses på årsstämman ett registrerat revisionsbolag som revisor med en auktoriserad revisor som huvudansvarig revisor. Ansvarig huvudansvarig revisor är Per Gustafsson på KPMG AB.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2017

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Empir:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga finansiella och juridiska rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Beskrivning av den interna kontrollens organisation

Kontrollstruktur – Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Empir:s styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och har upprättat en god arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument avseende finansiell kontroll är benämnda "Rapporteringsinstruktioner" och "Finanspolicy". Syftet med dessa dokument är att skapa en solid grund för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande

verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2017 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2017 haft en genomgång med och fått en skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning – Empir arbetar aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även balans- och resultatposter, där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå, granskas kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter – Strukturen för kontroll utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den finansiella rapporteringen. Kontrollstrukturerna består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, dels av tydliga rutiner och klara arbetsroller. Kvartal 3 2017 är översiktligt granskat av Bolagets revisorer. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

Information och kommunikation – Empir:s styrande dokumentation i form av riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmail och intranät. För kommunikation med externa parter finns en tydlig Informationspolicy som anger samtliga riktlinjer för hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Empir:s samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning och övervakning – Uppföljning och övervakning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig sker löpande. Styrelsen träffas minst en gång per år, utan närvaro av VD eller annan person från ledningsgruppen, bolagets revisorer för en genomgång av nuläge.

Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt granskar de finansiella rapporterna från ett kvartal. Styrelsen utvärderar årligen huruvida ett separat revisionsutskott skall tillsättas Empir. Ställningstagandet är att styrelsen i

dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

MAR – Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur Bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt Bolaget är skyldigt att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation om Bolaget (en s.k. loggbok).

Sedan 2017-07-01 använder Bolaget det digitala verktyget InsiderLog för att säkerställa att ovanstående hantering uppfyller kraven i MAR och Bolagets insiderpolicy; från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i Bolaget har åtkomst till InsiderLog. Mer information finns på www.insiderlog.se.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och ledande befattningshavare skall fastställas till marknadsmässiga nivåer och skall bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension samt eventuella övriga förmåner. Ersättningen i form av fast lön skall stå i proportion till befattningshavarens erfarenhet, ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen skall vara maximerad till en årslön och baseras huvudsakligen på tydliga målrelaterade prestationer. De ledande befattningshavarnas pensionsvillkor skall vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden. Pensionen skall baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar alternativt omfattas av den allmänna pensionsplanen, antingen via ITP-planen eller genom individuella tjänstpensionsförsäkringar inom ramen för ITP. Uppsägningslön och avgångsvederlag skall sammantaget inte överstiga 24 månadslöner för respektive befattningshavare. Övriga förmåner utgörs för Empir av sedvanliga förmåner enligt lokal praxis. Frågan om ersättning till bolagsledningen behandlas av VD. Ersättning till VD beslutas av styrelsen, som skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till vd

Lars Save - Fast ersättning 1 229 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 0 tkr. Avsättning till pension uppgår till max 35 % av den fasta grundlönen.

Övrig koncernledning - Fast ersättning 949 tkr, rörlig ersättning 0 tkr, övriga förmåner 123 tkr. Avsättning till pension uppgår till max 35 % av den fasta grundlönen.

Ersättning till revisor

Till revisor och revisionsföretag har under 2017 ett totalt arvode om 1 187 tkr utbetalats för hela koncernen. Summan avser arbete för revision, löpande rådgivning och annan granskning. För mer information se not 3 i årsredovisningen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i MSC Group AB, org.nr 556313-5309

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 64-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 24 april 2018

KPMG AB

Per Gustafsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Jan Save
Född 1944

Utbildning
Jur kand, Stockholms universitet

Övriga styrelsebefattningar
Walkesborgs Förvaltnings AB, ordf.

Gull och Stellan Ljungbergs Stipendiestiftelse, ordf.

Fjällbacka Egendomsförvaltning AB, ordf.

Café Bryggan i Fjällbacka AB, ordf.

Övriga uppdrag/befattningar
Advokatfirman Hammar KB, Managing Partner

Tidigare uppdrag/befattningar

Järniakoncernen, bolagsjurist
Compiron AB koncernen

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2018
2 142 B-aktier

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende mot bolagets större aktieägare.

Margareta Strandbacke
Född 1957

Utbildning
Socionomexamen, Mittuniversitetet, Östersund

Övriga styrelsebefattningar
Ecru Consulting AB, ledamot

Övriga uppdrag/befattningar
DfindIT Executive, Business Area Manager

Tidigare uppdrag/befattningar
CAG Arete, VD

CAG Group, vice koncernchef
Knowit Enterprise, VD
Knowit Mälardalen, VD
EZY Webbverkstaden, ledamot

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per 31 mars 2018
8 600 B-aktier

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.

Per Råghall
Född 1950

Utbildning
Systemvetare, Uppsala universitet

Övriga styrelsebefattningar
Inga

Övriga uppdrag/befattningar
Inga

Tidigare uppdrag/befattningar
Diverse befattningar inom SYSteam/EVRY-koncernen

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2018
10 000 B-aktier

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.

Kajsa Lundfall
Född 1962

Utbildning
Civilingenjörsexamen i industriell ekonomi, Linköpings tekniska högskola

Övriga styrelsebefattningar
Humanova Utbildning AB

Tell it to Mi AB

Advoco Systems AB

Advoco AB

Portify AB

Övriga uppdrag/befattningar
Advoco Communication AB, VD

Tidigare uppdrag/befattningar

Dialect AB, försäljningsdirektör
Nortel Networks, Sales Director

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2018
Inget innehav.

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl i förhållande till bolagets större aktieägare.

Per Hallerby, ordförande
Född 1946

Utbildning
Civilökonomexamen, Handels- högskolan, Stockholm

Övriga styrelsebefattningar
Contemporary Wines AB, ordf.
Nodeus AB, ordf.

Domiga AB, ordf.

Alfanode AB, ledamot

Hebattrack AB, ledamot

Stockholms Allmänna Gymnastik AB, ledamot

Holländska Ostar AB, ledamot

Tidigare uppdrag/befattningar
Middagsfrid AB, ordf

Addnode AB, ordf

ComAround Scandinavia AB, ledamot

Yoyomotion AB, ordf

Graffiti Remover AB, ordf

Eget och närståendes innehav av finansiella instrument per den 31 mars 2018
11 651 B-aktier

Oberoendeförhållande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende mot bolagets större aktieägare.

Definitioner av nyckeltal

EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella investeringar i förhållande till nettoomsättning.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder samt uppskjuten skatt.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Likvida medel

Kassa och bank med tillägg för kortfristiga placeringar.

Netto likvida medel

Kassa och bank med avdrag för räntebärande skulder.

Nettoskuld likvida medel

inklusive kortfristiga placeringar

Kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar med avdrag för räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella kostnader ökat med finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittlig summa tillgångar.

Personalomsättning

Antal anställda som avslutat sin anställning under året i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultatet efter avskrivningar ökat med totala personalkostnader i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Rörelseresultat per anställd

Årets rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Andel utdelad vinst

Utdelning i förhållande till vinst per aktie.

Direktavkastning (%)

Utdelning per aktie dividerat med börskurs per aktie vid årets slut.

P/E-tal

Aktiepris (Börskurs vid årets slut x antalet aktier vid periodens slut) dividerat med årets resultat.

empir.se



Empir Group AB
Sveavägen 66
111 34 Stockholm

08-446 55 00
info@empirgroup.se
www.empir.se